

Jaarverslag 2024



Tegen kanker. Voor het leven.

Voorwoord	3	3. Organisatie en bestuur	25
Bestuursverslag	5	3.1 Mens en organisatie	25
1. KWF's impact	6	3.2 Kernprincipes van goed bestuur	28
1.1 Hoe maken wij impact?	6	3.3 Bestuur	29
1.1.1 Onderzoek	7	3.4 Raad van Toezicht	30
1.1.2 Samenwerkingen	9	3.5 Raad van Advies	32
1.1.3 Lobby en beleid	12	3.6 Ondernemingsraad	32
1.2 Welke resultaten hebben wij bereikt?	13	3.7 Beoordelingscommissies	34
1.2.1 We voorkomen kanker daar waar we weten dat het kan	13	3.7.1 Open calls	34
1.2.2 We bevorderen dat alle vormen van kanker beter behandelbaar zijn	14	3.7.2 Specifieke beoordelingscommissies	35
1.2.3 We zetten ons in voor een betere kwaliteit van leven voor (ex)kankerpatiënten én hun naasten	17	3.8 Vrijwilligersinzet	35
1.2.4 We doen er alles aan om te zorgen dat kankerpatiënten ook in hun laatste levensfase worden omringd met goede zorg	18	3.9 Service	36
2. KWF's marketing en fondsenwerving	19	4. Financiële verantwoording	37
2.1 Giften en nalatenschappen	19	4.1 Hoe wordt de geef-euro besteed?	37
2.2 Giften van bedrijven	20	4.2 Erkend goed doel	39
2.3 Campagnes	21	4.3 Toelichting op de lasten	39
2.4 Acties	22	4.4 Toelichting op de balansposten	39
2.5 Pink Ribbon	24	4.5 Liquiditeit en solvabiliteit	40
2.6 Loterijen	24	4.6 Beleggingen	40
		4.7 Informatiebeveiliging en privacy	42
		4.8 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	43
		4.9 Kansen- en risicomanagement	43
		4.10 Communicatie met achterban en samenleving	45
		4.11 Begroting 2025	45
		Jaarrekening 2024	47
		Overige gegevens	86

Voor je ligt het jaarverslag over 2024: het jaar waarin KWF Kankerbestrijding 75 jaar bestond. Het is heel mooi dat we dankzij de steun van miljoenen Nederlanders in al die jaren ontzettend veel konden investeren om de impact van kanker op mens en maatschappij te verminderen. En dat we betrokken zijn geweest bij de grootste doorbraken in de opsporing en behandeling van kanker. Toch hebben we niet lang stilgestaan bij deze verjaardag, want er is nog veel werk te verrichten.

Maatschappelijk probleem

Steeds meer mensen in onze samenleving worden geraakt door kanker. 1 op de 2 Nederlanders krijgt op enig moment in hun leven de diagnose kanker. En de impact van kanker is groot. Want hoe pak je je leven weer op na kanker? Welke klachten blijven? Kanker is een maatschappelijk probleem, dus samen kunnen en moeten we meer bereiken. Die boodschap brachten we in 2024 op uiteenlopende manieren over. Bijvoorbeeld met de grote landelijke campagne Iedereen Aan tegen kanker in aanloop naar de KWF Collecteweek.

Ongelofelijk veel steun

Gelukkig groeit de steun voor KWF nog steeds. Wij zijn ontzettend dankbaar dat we in 2024 het ongekend hoge bedrag van ruim € 200 miljoen mochten ontvangen. Een nieuwe mijlpaal die uiteraard ook een grote verantwoordelijkheid met zich meebrengt. Behalve geld gaven mensen ook

in 2024 weer hun tijd en energie via kleine en grote acties, sportieve prestaties, vrijwilligerswerk, als collectant, via loterijen of via een nalatenschap. Zo is er veel animo voor marathons, haalde Alpe d'Huzes een recordbedrag op en zetten zelfs kinderen zich volop in voor KWF. Graag doen wij verslag over hoe we samenwerken met alle betrokken organisaties en hoe we het geld zo goed mogelijk inzetten. Van iedere euro die werd gegeven, was ruim 85 cent beschikbaar voor onze doelen.

Op de barricaden

Er gebeurt veel in de wereld, Europa en Nederland. Het kabinet kondigde forse bezuinigingen aan op onderzoek, onderwijs en preventie. Daarop hebben we een brandbrief gestuurd, die veel aandacht kreeg. We zetten ons in Den Haag en Brussel in om wet- en regelgeving zo aan te passen dat we mensen beter kunnen beschermen tegen schadelijke stoffen. In 2024 werden nieuwe wetten

van kracht die bijdragen aan de doelen voor een Rookvrije Generatie. Ook werken we volop samen met Europese partners om bijvoorbeeld sneller geneesmiddelen beschikbaar te maken. Van ons beiden trad Dorine trad toe als bestuurslid van de Association of European Cancer Leagues (ECL), waarmee KWF haar internationale positie verder versterkt.

Themagedreven financiering

Vanuit onze Ambitie 2030 zetten we onze bestedingen meer gericht en thematisch in. Daarbij zet KWF vanuit haar doelen de lijnen uit en vragen we om onderzoeken en projecten die daarbinnen passen. Zodat we nog meer impact kunnen maken en innovaties sneller bij de patiënt krijgen. Dit is een aanvulling op de beschikbare financieringsinstrumenten. Een mooi voorbeeld is de investering van ruim € 11 miljoen met de PIPELINE-call. Daarmee gingen we op zoek naar nieuwe

geneesmiddelen die zijn ontwikkeld door een academisch ziekenhuis of universiteit en die toe zijn aan de fase waarin de medicijnen getest worden op mensen. De strategie van gerichte financiering begint haar vruchten af te werpen, omdat er meer landelijke samenwerkingen tot stand komen die op lange termijn voor de patiënt effect hebben.

Gezondheidsverschillen terugdringen

Een andere belangrijke stap is de strategie op gezondheidsverschillen die we hebben vastgesteld. Daarmee willen we de toegang voor alle Nederlanders tot goede zorg veiligstellen. Kanker raakt iedereen even hard. Daarom wil KWF iedereen bereiken via ons beleid en met de onderzoeken en projecten die we financieren. Als gevolg van deze nieuwe strategie, konden we bijvoorbeeld toekenningen doen om jonge mensen (AYA's) met kanker betere zorg te bieden en om palliatieve zorg meer inclusief te maken.

Onmisbare partners en collega's

Dit is natuurlijk maar een heel kleine greep uit al het werk dat wordt verricht. In dit jaarverslag lees je welke resultaten er zijn behaald. We kunnen dit allemaal niet zonder alle onderzoekers, onze vaste samenwerkingspartners en onze medewerkers. We zijn daarom bijvoorbeeld ontzettend verheugd dat we het contract met het Nederlands Kanker Instituut (NKI) konden verlengen voor 5 jaar. Daarbij hebben we nog betere afspraken gemaakt om het

onderzoek in het NKI te laten aansluiten op onze doelen. En via het werk van Oncode Institute worden onderzoeksresultaten vertaald naar toepassingen voor de patiënt. Samen met de Nederlandse Federatie van Kankerpatiëntenverenigingen (NFK) zorgen we dat de meningen en ervaringen van patiënten gehoord en ingezet worden. IPSO doet prachtig werk in psychosociale oncologische zorg, en op kanker.nl kan iedereen terecht voor eenduidige, complete informatie. Tot slot verzetten onze bevlogen medewerkers ongelooflijk veel werk. Zo zorgden de collega's van Service ervoor dat we de vierde plek behaalden in de verkiezing van het klantvriendelijkste goede doel. Wij zijn onze medewerkers, partners en jou als lezer ontzettend dankbaar voor de inzet voor en betrokkenheid bij onze missie.



Carla van Gils, directeur
Dorine Manson, directievoorzitter



Bestuursverslag

1. KWF's impact

KWF ondersteunt met uiteenlopende activiteiten patiënten én hun naasten in elke fase van het leven. Omdat kanker ons allemaal raakt. KWF is tegen kanker. Maar we zijn vooral vóór het leven. Omdat je iedereen die je lief is, lang bij je wil houden.

1.1 Hoe maken wij impact?

KWF werkt aan 4 doelen:

- We voorkomen kanker daar waar we weten dat het kan.
- We bevorderen dat alle vormen van kanker beter behandelbaar zijn.
- We zetten ons in voor een betere kwaliteit van leven voor (ex)kankerpatiënten én hun naasten.
- We doen er alles aan om te zorgen dat kankerpatiënten ook in hun laatste levensfase worden omringd met goede zorg.

In dit hoofdstuk lees je op welke manier wij aan deze doelen werken (1.1) en welke resultaten we daarmee in 2024 hebben bereikt (1.2). We beschrijven wat in 2024 opviel of veranderde.

1.1.1 Onderzoek

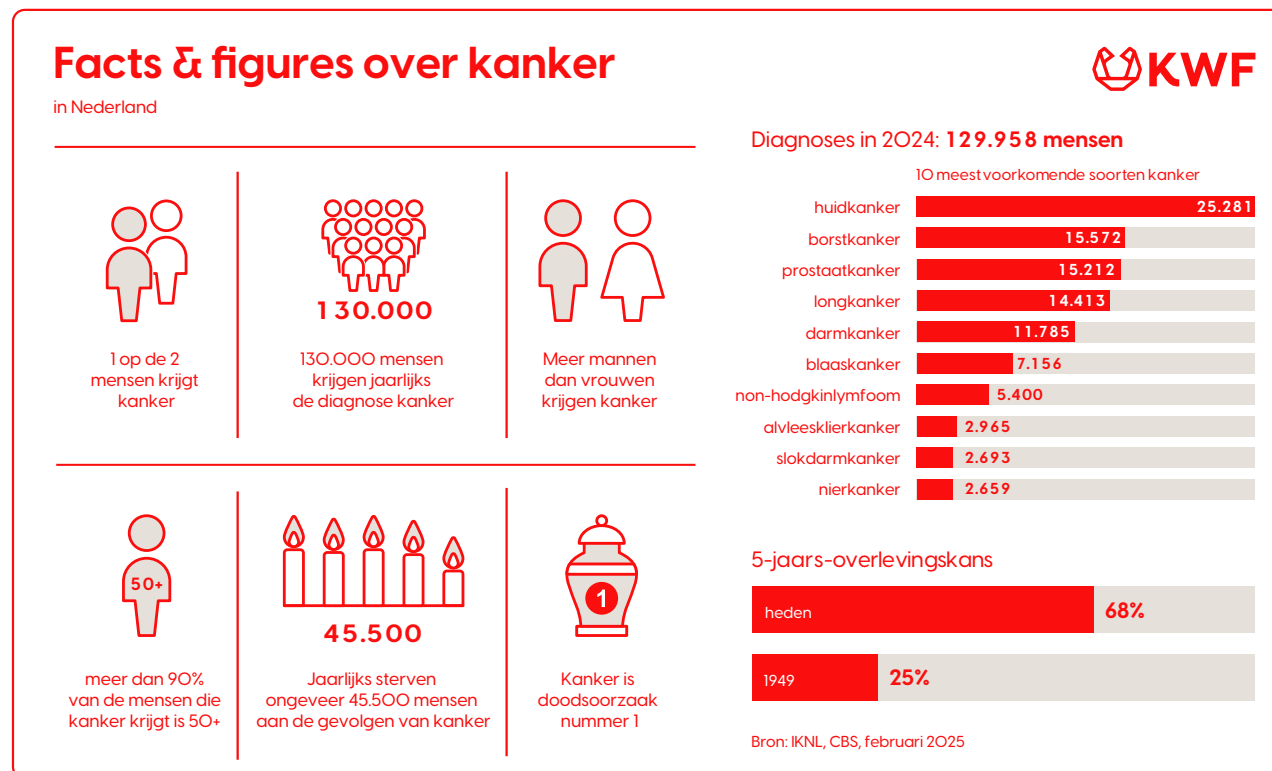
Open calls en themagedreven financiering

Meerdere keren per jaar nodigt KWF wetenschappers uit om onderzoeksvorstellen in te dienen op zelfgekozen onderwerpen. Deze open calls bieden onderzoekers veel vrijheid en mogelijkheden om belangrijke oncologische vraagstukken te adresseren. In 2024 hebben we meer dan € 43 miljoen kunnen besteden aan belangrijke en innovatieve projecten. Veel daarvan zijn van grote waarde voor het begrijpen van kanker en het begrijpen van ons afweersysteem.

Hoewel de voorstellen goed aansluiten bij onze missie, is deze manier van financiering ontoereikend om al onze doelen te bereiken. Vanuit onze Ambitie 2030 zetten we daarom onze bestedingen meer gericht en thematisch in. Daarbij zet KWF vanuit de doelen de lijnen uit en vragen we om specifieke onderzoeken en projecten. We hebben hier bijna € 48 miljoen aan kunnen besteden. We richten ons op 4 thema's die passen bij onze doelen:

- Preventie (Leefstijl & Omgevingsfactoren)
- Vroege Opsporing & Minimaal Invasieve Toepassingen
- Geneesmiddelen
- Kwaliteit van leven

In samenspraak met patiënten, zorgverleners en onderzoekers hebben we per thema meerdere onderzoekslijnen (tracks) geïdentificeerd.



Hierbinnen willen en kunnen we de komende jaren belangrijke stappen zetten. De langetermijn-investering via tracks vervangt de open calls niet, maar is een waardevolle aanvulling om nog meer richting aan onderzoek te geven en meer impact te bereiken met onze financiering.

Fundamenteel onderzoek en Proof of Concept
Door te investeren in fundamenteel onderzoek en

instituten zoals Onco en het Nederlands Kanker Instituut vergroten we onze kennis op dit gebied en leggen we een belangrijke basis voor toekomstige doorbraken.

Verder werd het succesvolle Proof of Concept (PoC)-programma verlengd, aangezien dit een prachtig instrument is om de overblijvende implementatiestappen te zetten, zodat klinisch bruikbare oplossingen kunnen worden gecreëerd.

Voorbeelden hiervan zijn:

- De integratie van een algoritme dat ingroei van de tumor in omliggend weefsel zichtbaar maakt voor de patholoog.
- De technische verbetering van chirurgische technieken waardoor lastig te bereiken tumoren beter behandeld kunnen worden en de MRI-signalen tijdens de operatie minder verstoord worden.
- Naast deze technische verbeteringen helpt PoC ook bij de stappen die gezet moeten worden om te voldoen aan vereiste wet- en regelgeving.

Onderzoeksvalorisatie

In 2024 is een team Onderzoeksvalorisatie opgebouwd, dat resultaten uit onderzoek meer van nut wil maken. Zo heeft KWF de eerste *business developer* aangenomen, die al in de onderzoeksfase meedenkt over het verder ontwikkelen van innovatie. Ook zijn er nieuwe aanvragen voor calls waarbij publiek-private samenwerkingen verplicht zijn. Voor een goede implementatie van onderzoeksresultaten is de samenwerking met bedrijven essentieel. Bij de ontwikkeling van slimme meettechnieken en geneesmiddelen experimenteren we met financieringen voor uitsluitend kleine bedrijven en start-ups binnen onderzoeksprojecten. Zij hebben de juiste expertise in huis om een vinding naar de praktijk te brengen.

Diversiteit en inclusie

Kanker discrimineert niet. Iedereen in Nederland kan kanker krijgen. Desondanks zien we dat er factoren zijn die de kans om kanker te krijgen verhogen. Deze zijn van invloed op de snelheid waarmee de diagnose kan worden gesteld en de behandelingsmogelijkheden. Daarmee zijn ze bepalend voor de kans op overleving. KWF heeft zichzelf als doel gesteld om de impact van kanker terug te dringen voor alle Nederlanders. In 2024 hebben we een visie op diversiteit en inclusie uitgewerkt om ervoor te zorgen dat we iedereen bereiken. Ook zorgen we er zo voor dat iedereen die geraakt wordt door kanker, zo goed mogelijk wordt geholpen. Met het beleid dat wij ontwikkelen, en met de onderzoeken en projecten die we financieren.

We ontwikkelden een strategie die bijdraagt aan het terugdringen van gezondheidsverschillen. Daaruit volgend heeft KWF in 2024 diverse toekenningen gedaan. Zo is er steun voor 6 onderzoeksprojecten voor inclusieve palliatieve zorg (zie kader), voor een project om alcoholgebruik onder lhbtq+-jongeren te verminderen en zo het verhoogde risico op 7 typen kanker terug te dringen en voor het AYA zorgnetwerk voor jongvolwassenen (zie pagina 17).

Daarnaast spannen we ons in om onze communicatie toegankelijker te maken voor een bredere doelgroep. Daarvoor zetten we extra in op bredere representatie in onze campagnes en betere informatievoorziening

Mooi voorbeeld: inclusieve palliatieve zorg

KWF trok in 2024 ruim € 3,5 miljoen uit voor onderzoek dat bijdraagt aan betere zorg voor mensen die aan kanker zullen overlijden. Het gaat om 6 onderzoeksprojecten die zich specifiek richten op inclusieve zorg voor groepen die op basis van hun etniciteit, religie, sociaal-economische status of seksuele oriëntatie in de minderheid zijn.

Zo ervaren lhbtq+-patiënten vaak barrières in de toegang tot inclusieve palliatieve zorg. 35% van de lhbtq+-ouderen meldt discriminatie door zorgprofessionals. Bijna de helft van de zorgverleners erkent dat lhbtq+-patiënten vaker worden gediscrimineerd dan cisgender, heteroseksuele patiënten. Dit leidt tot onvervulde zorgbehoeften en een gebrek aan persoonsgerichte zorg, wat hun welzijn en dat van hun familie schaadt. KWF financiert op dit gebied een onderzoek dat wordt uitgevoerd door Amsterdam UMC. Het doel is een betere zorgervaring voor lhbtq+-patiënten, door een toolkit te ontwikkelen die zorgverleners ondersteunt in inclusieve zorg.

voor mensen met lagere gezondheidsvaardigheden. Tot slot zetten we ook in op meer diversiteit in ons medewerkersbestand.

Pink Ribbon

In 2024 zette Pink Ribbon zich weer vol in om het verschil te maken voor mensen met borstkanker. Daarbij ligt de voortdurende focus op vroege opsporing en verbeterde behandelmethoden. In totaal heeft Pink Ribbon in 2024 € 3,2 miljoen in 3 belangrijke onderzoeken op het gebied van borstkanker gefinancierd.

Toekenningen voor onderzoek

In 2024 had KWF 773 projecten met een totale waarde van € 552 miljoen in haar onderzoeks-

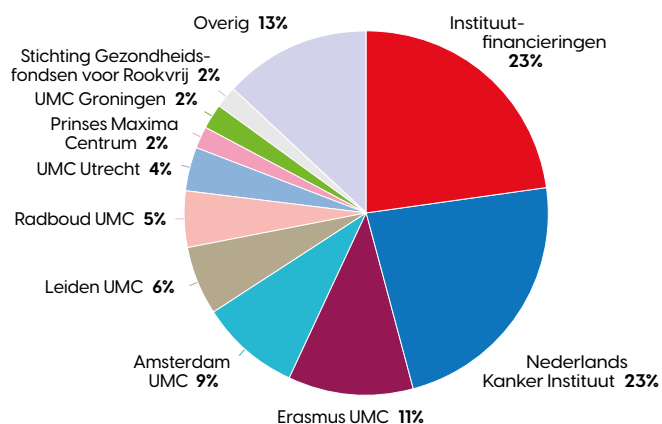
portefeuille. Van de totale portefeuille is 30% geïnvesteerd in fundamenteel onderzoek (258 projecten met een waarde van € 164 miljoen). We kenden € 27 miljoen instituutsfinanciering toe aan het Nederlands Kanker Instituut (NKI) in het Antoni van Leeuwenhoek (AVL) en aan het Oncode Institute.

Nieuwe financieringsvoorwaarden

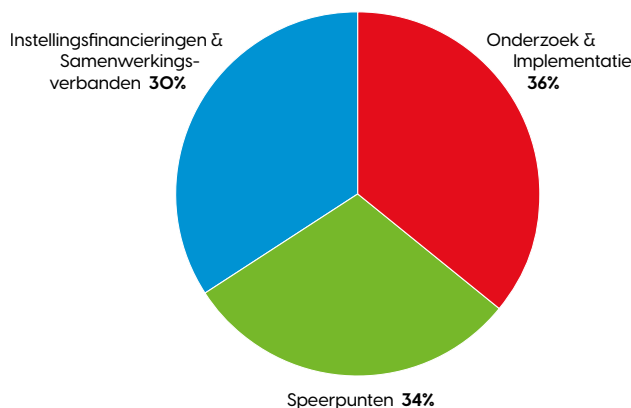
KWF geeft onderzoekssubsidies op basis van financieringsvoorwaarden. Daarin staat waar we wel en niet aan bijdragen en waarom. KWF wil het geld van donateurs zorgvuldig besteden en

tegelijktijd een aantrekkelijke financier blijven. De voorwaarden hebben we in 2024 geüpdatet, mede na inspraak van onderzoeksinstituten. Zij konden in inspraakrondes aangeven waar ze tegenaan lopen in de financieringsprocessen. Hieruit bleek een hoge administratieve last en te weinig flexibiliteit in het aanvraagstelsel. Daarom hebben we met de nieuwe voorwaarden de administratieve last verlicht en het stelsel toegankelijker en flexibeler gemaakt. Daarnaast zijn de voorwaarden nu ook van toepassing op niet-onderzoekstrajecten.

De toekenningen in 2024 zijn verdeeld over de volgende instituten:



De toekenningen in 2024 zijn verdeeld over deze doelstellingen:



In september 2024 zijn de nieuwe voorwaarden gedeeld tijdens FAQ- en engagementsessies, waarna ze per 2025 in werking zijn getreden. Onderzoekers konden bij de bijeenkomsten hun vragen stellen, en we wilden hiermee draagvlak voor de nieuwe voorwaarden vergroten. De nieuwe financieringsvoorwaarden zijn te vinden op onze [website](#).

1.1.2 Samenwerkingen

KWF investeert in en werkt intensief samen met Stichting kanker.nl, de Nederlandse Federatie van Kankerpatiëntenorganisaties (NFK) en de daarbij aangesloten kankerpatiëntenorganisaties, IPSO en de aangesloten IPSO centra, Oncode en het Nederlands Kanker Instituut (NKI). Andere samenwerkingspartners zijn het Integraal Kankercentrum Nederland (IKCNL) en het Nederlands Kanker Collectief (NKC).

Deze diagrammen geven de totale percentages toekenningen weer, voor onderzoeksprojecten en niet-onderzoeksprojecten.

Kanker.nl

Stichting kanker.nl biedt patiënten en naasten betrouwbare en onafhankelijke informatie en lotgenotencontact. Kanker.nl is een initiatief van KWF, NFK en IKNL. Het wordt gefinancierd door KWF en draagt bij aan 1 van de doelen van KWF: een betere kwaliteit van leven voor patiënten en hun naasten. Kanker.nl heeft 1 miljoen bezoekers per maand en een community van ruim 30.000 mensen met 50 gespreksgroepen.

In 2024 is kanker.nl gestart met een project Kanker & werk, gesubsidieerd door ZonMW. Samen met een multidisciplinair consortium wordt informatie voor patiënten/werknemers, werkgevers en zorg-professionals verbeterd en toegankelijker gemaakt.

De informatiedossiers en de diensten van kanker.nl worden continu doorontwikkeld op basis van behoeften van patiënten en naasten. Nieuw dit jaar zijn bijvoorbeeld:

- Een Q&A met 52 vragen & antwoorden over HPV en baarmoederhalskanker.
- Informatie specifiek voor AYA's (jongvolwassenen met kanker) over de laatste fase van het leven.
- Overlevingscijfers op maat voor mensen met borst-, darm-, long- of prostaatkanker. Mensen vullen een aantal vragen in over henzelf en de ziekte. Vervolgens berekent de tool overlevingscijfers die gebaseerd zijn op een grote groep mensen in een soortgelijke situatie.

NFK

De **Nederlandse Federatie van Kankerpatiënten-organisaties** (NFK) en KWF werken intensief samen op inhoudelijke onderwerpen. KWF draagt financieel bij aan de activiteiten van NFK. We willen de stem van de patiënt krachtig laten doorklinken in onderzoek, zorg en beleid, zodat het zo goed mogelijk aansluit bij hun behoeften. De werving van patiënten voor dit soort trajecten doen we, behalve met onze eigen Patiënten Adviescommissie (PACO), ook met NFK.

Verder houdt NFK met hulp van KWF regelmatig peilingen om behoeften, wensen en ervaringen op te halen onder mensen die kanker hebben (gehad). Bijvoorbeeld de peiling *Verder leven met of na kanker, hoe is dat voor jou?*. Daaruit blijkt dat 85% van de mensen die langer dan 10 jaar geleden de diagnose kanker kregen, nu nog last heeft van 1 of meerdere lichamelijke en/of psychische klachten als gevolg van hun ziekte of behandeling. Dit onderwerp is breed opgepakt door de media. Uit de peiling *Jouw manier van leven en kanker, wat is jouw ervaring?* kwam naar voren dat bij 44% van de deelnemers het belang van een gezonde leefstijl bij de behandeling van kanker niet is besproken. Deze inzichten geven het belang aan om de aandacht voor leefstijl rond behandeling de komende jaren te vergroten.

IPSO

KWF heeft sinds 2022 een strategisch partnership met **IPSO**, de centra voor leven met en na kanker.

De centra zijn op 100 locaties in Nederland actief voor mensen met en na kanker, hun naasten en nabestaanden. Bij de IPSO centra zijn ruim 4.500 getrainde vrijwilligers en 90 coördinatoren actief. Zij zorgen dankzij de financiële bijdrage van KWF voor de kwaliteit, de continuïteit en de professionaliteit van de ondersteuning en het activiteiten aanbod. In 2024 bereikten we met elkaar de volgende zaken:

- IPSO en KWF hebben gezamenlijk gelobbyd bij de overheid om te zorgen dat er structurele financiering komt voor de organisatie van informele zorg bij kanker. Er verscheen een indrukwekkend

Mooi voorbeeld: gezamenlijke campagne

Gedurende 3 jaar loopt er een gezamenlijke campagne van Stichting Kanker.nl, de patiëntenorganisaties en de IPSO centra: *In de wereld van kanker, wijzen wij je de weg*. In 2024 draaide deze campagne voor het tweede achtereenvolgende jaar om te zorgen dat patiënten en naasten weten waar ze terecht kunnen voor betrouwbare informatie, lotgenoten en ondersteuning. Na 2 jaar weet 48% van de mensen de weg goed tot zeer goed te vinden. Onder andere kreeg de bekendheid van de IPSO centra een boost dankzij deze campagne. De campagne is ruim 50 miljoen keer gezien of gehoord.

onderzoek van Ecorys dat wetenschappelijk onderbouwt wat de meerwaarde is van deze zorg: het verhoogt de kwaliteit van leven van patiënt en naasten, het verlicht de druk op de formele zorgverleners en bespaart kosten.

- KWF financiert een succesvol project waarbij IPSO-vrijwilligers in 20 Nederlandse ziekenhuizen psychosociale zorg verlenen aan patiënten en naasten op de oncologieafdeling.
- De BBC maakte voor het World Cancer Congress een portret van 1 van de vrijwilligers van IPSO.
- In de Kerstspecial van het tv-programma *De Grote Tuinverbouwing* stond een IPSO centrum centraal.

Vernieuwd contract met het NKI

Het Antoni van Leeuwenhoek ontvangt van KWF voor het Nederlands Kanker Instituut (NKI) een instituutsfinanciering voor fundamentele, translationele en klinische onderzoeksactiviteiten. In de samenwerking focussen we op de doorvertaling van fundamenteel onderzoek naar effectieve behandelingen. Dit sluit nauw

aan bij de prioriteiten van KWF. We kijken in het bijzonder naar 3 focusgebieden die we gezamenlijk hebben bepaald: impact op patiënten vergroten, kwaliteit van leven verbeteren en toegang tot de beste behandelingen waarborgen. Op 4 november 2024 hebben we de 5-jarige samenwerkingsovereenkomst met NKI vernieuwd. Jaarlijks draagt KWF maximaal € 19 miljoen bij, op basis van de inkomsten; een substantieel onderdeel van de basisfinanciering van het NKI. Hiernaast financiert KWF onderzoeksprojecten van het NKI die in de open calls of tracks gehonoreerd zijn. De strategische samenwerking op de focusgebieden zal worden verdiept, waarmee we de impact van kankeronderzoek verder willen vergroten.

Oncode Institute

Het Oncode Institute is een samenwerkingsverband van toponderzoekers van diverse Nederlandse instellingen. Een belangrijke ambitie van Oncode is om wetenschappelijke doorbraken sneller naar de patiënt te brengen. KWF is 1 van de belangrijkste

Mooi voorbeeld: doorbraken bij het NKI

Mede door de financiering van KWF behaalde het NKI de laatste 5 jaar belangrijke wetenschappelijke doorbraken:

- Een immuuntherapie met eigen afweercellen werd door het NKI in eigen huis verder doorontwikkeld. KWF en NKI werken samen om deze unieke therapie Europees geregistreerd te krijgen voor de behandeling van uitgezaaid melanoom (vorm van huidkanker). Ook is deze zogenoemde TIL-therapie inmiddels in ontwikkeling voor andere kankersoorten zoals longkanker.
- Een andere doorbraak is de NADINA-studie voor patiënten met melanoom. Hieruit bleek dat 84% van de patiënten na 1 jaar tumorvrij is na slechts 2 kuren immuuntherapie vóór de operatie (vergeleken met 57% van de patiënten die de standaard 12 kuren ná operatie kregen). Deze manier van behandelen is niet alleen goedkoper en patiëntvriendelijker, maar ook effectiever.
- Minder (invasief) opereren kan de kankerzorg effectiever en goedkoper maken. Bijvoorbeeld door efficiëntere medicatie, waardoor een grote operatie minder vaak nodig is. Bij sommige tumoren kan het zelfs het beste zijn om de tumor vooral goed in de gaten te houden en pas in te grijpen als dit echt nodig is.



“Door de unieke samenwerking met KWF is het voor het Nederlands Kanker Instituut mogelijk om fundamenteel kankeronderzoek in de brede zin op internationaal topniveau te verrichten. Succesvolle onderzoeksresultaten komen vervolgens direct in het AVL bij patiënten terecht.”

Maurice van den Bosch, voorzitter Raad van Bestuur AVL

financiers van het Oncode Institute. Ook Top Sector Life Sciences & Health, ZonMw en de ministeries van EZK, VWS en OCW investeren in het Oncode Institute.

In 2024 kon het Oncode Institute mede door de bijdragen van KWF worden uitgebreid met 10 uitstekende junior onderzoekers. Dit werd grotendeels mogelijk gemaakt door het Major Donor Programma van KWF en het Oncode Institute. Een succesvol voorbeeld dit jaar van 1 van deze jonge onderzoekers was een slimme AI-oplossing voor betere behandeling van huidkanker. Er worden nu voorbereidingen getroffen voor een eerste klinische studie.

Ook heeft een internationaal team van onderzoekers ontdekt dat de fase van de menstruatiecyclus mogelijk de effectiviteit van chemotherapie bij borstkanker beïnvloedt. De resultaten van deze studie zijn gepubliceerd in het vooraanstaande tijdschrift Nature. Een belangrijke eerste klinische studie om dit verder te onderzoeken onder patiënten wordt nu uitgevoerd in het *Oncode Clinical Proof of Concept*-programma. Dit programma is opgezet om dergelijke wetenschappelijke ontdekkingen zo efficiënt mogelijk door te ontwikkelen naar klinische toepassingen.

Gedurende 2024 is in het kader van het Major Donor Programma € 0,2 miljoen aan extra baten gegenereerd ten behoeve van Oncode.

De Nederlandse Kanker Agenda in uitvoering

Het Nederlands Kanker Collectief (NKC) is een onafhankelijk en open collectief, geïnitieerd door KWF, IKNL en NFK. Samen hebben zij in de Nederlandse Kanker Agenda (NKA) 5 doelen uitgelicht: rookgedrag, vroege opsporing, zeldzame kankers, late gevolgen, en kanker & werk. Rondom ieder doel is een versnellings-team gevormd. Deze teams bestaan uit verschillende professionals uit verschillende organisaties die hun denk- en doekracht bundelen. Zij maken samen actieplannen en gaan deze vanaf 2025 uitvoeren.

Er zijn in 2024 2 landelijke bijeenkomsten gehouden voor alle ruim 140 deelnemende organisaties van het NKC. Tijdens de eerste bijeenkomst in juni is input opgehaald op de actieplannen en zijn de deelnemers geïnformeerd over brede thema's, zoals aanpak gezondheidsverschillen en financieringsmogelijkheden vanuit de EU. De tweede bijeenkomst in november was gericht op vaardigheden: er waren verschillende workshops over samenwerken over organisatiegrenzen heen.

Daarnaast is in november 2024 de **Kanker Impact Barometer** gelanceerd. Dit geeft een overzicht van de stand van zaken rond de doelen van de NKA. Veranderingen in gezondheidsuitkomsten zijn over zo'n 5 tot 10 jaar te verwachten. Elk Europees land heeft een nationaal plan om het *Europe's Beating Cancer Plan* uit te voeren. De actiegerichte

projectaanpak van NKA en de Barometer valt in Europa op en daarmee inspireren we andere landen. Inmiddels zijn we een aantal keer uitgenodigd in Brussel om onze aanpak toe te lichten.

1.1.3 Lobby en beleid

KWF zet lobby en beleidsbeïnvloeding in om onze doelen te realiseren. Dat doen we op lokaal, nationaal en internationaal niveau. Met het aantreden van zowel het nieuwe kabinet als een nieuwe Europese Commissie was 2024 een belangrijk politiek jaar. De politieke koers heeft een onmiskenbare invloed op het voorkomen en genezen van kanker. Het kabinet-Schoof presenteerde tijdens Prinsjesdag ingrijpende bezuinigingen op het gebied van preventie, hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek. Samen met tientallen veldpartijen heeft KWF zich dit jaar ingezet om deze bezuinigingen tegen te houden. Wij willen het kabinet bewust maken van de zorgwekkende impact die hun kortetermijndenken heeft op onder meer de overlevingskansen van kankerpatiënten. Deze boodschap blijven wij ook in 2025 uitdragen.

Andere ontwikkelingen in 2024 op het vlak van Lobby & beleid waren:

- Samen met 21 andere partners uit het samenwerkingsverband Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) heeft KWF een manifest gelanceerd. Daarmee vragen we aandacht voor de naderende gezondheidsramp die dreigt in Nederland. In het manifest worden werkgevers

opgeroepen om werk te maken van gezondheid. Ook doen we een appel op de Rijksoverheid om extra in te zetten op het verkleinen van sociaaleconomische gezondheidsverschillen en het bevorderen van de toename van gezonde levensjaren voor alle Nederlanders. Dit manifest werd aangeboden aan de demissionair-minister van VWS tijdens de SGF-dag.

- Samen met meer dan 40 goede doelen heeft KWF het kabinet opgeroepen om de geplande verhoging van de kansspelbelasting te heroverwegen. Deze verhoging heeft grote gevolgen voor de schenkingen van loterijen aan goede doelen. Andere maatregelen, zoals de beperking van de

giftenaftrek, verergeren de situatie. Het is cruciaal om een differentiatie in de kansspelbelasting aan te brengen, waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen loterijen en risicovolle kansspelen. De lobby voor de differentiatie is geslaagd.

- Op internationaal vlak heeft KWF deelgenomen aan het UICC World Cancer Congress in Genève. Dit bood een goede inkijk in de internationale kankeragenda en gelegenheid om onze internationale contacten te verstevigen. Op het congres heeft KWF het EFPN 2.0 (European Fair Pricing Network) gelanceerd.
- KWF's directievoorzitter Dorine Manson trad toe tot het bestuur van de Association of European Cancer

Leagues (ECL), de lobbyorganisatie in Brussel voor organisaties zoals KWF in heel Europa. Met het toetreden van Dorine Manson heeft KWF haar internationale positie verder verstevigd.

1.2 Welke resultaten hebben wij bereikt?

In deze paragraaf leest u per doel een aantal uitgelichte resultaten uit 2024.

1.2.1 We voorkomen kanker daar waar we weten dat het kan

Preventie door Leefstijl & Omgevingsfactoren

Gezonde Generatie en Rookvrije Generatie

Het RIVM publiceerde begin 2024 een modelberekening over de doelstellingen van het Nationaal Preventieakkoord (NPA). Belangrijkste conclusie: de impact van het NPA op alcoholpreventie, overgewicht en rookvrij is nog onvoldoende. Terwijl roken, overgewicht en alcoholgebruik volgens het NPA de grootste vermijdbare risicofactoren voor onze gezondheid zijn met jaarlijks 35.000 doden en € 9 miljard zorgkosten in Nederland. De Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) waaronder KWF, trokken aan de bel. SGF werkt aan de gezondheid van toekomstige generaties in het programma Gezonde Generatie, zodat zij kunnen opgroeien in een gezonde omgeving.

Mooi voorbeeld: steeds dichterbij een Rookvrije Generatie

- De overheid nam verschillende maatregelen om ons beter te beschermen tegen tabaksverslaving:
 - In januari was het verbod op de verkoop van e-sigaretten/vapes met een smaakje van kracht.
 - Sinds juli is er een verbod op verkoop van tabaksproducten in supermarkten en horeca-gelegenheden.
 - Per 1 april steeg de prijs van een pakje sigaretten van € 9 naar € 11,10 door verhoging van de accijns.
- Met Stoptober en de campagne *Beste niet-roker* hebben we mensen die willen stoppen op een positieve manier gesteund. Ongeveer 65.000 mensen deden in 2024 mee met Stoptober.
- Rookvrij is het nieuwe normaal: steeds meer vakantieparken, campings, sportverenigingen, pretparken, openbaar vervoer en partners zoals NS, NOC-NSF en Albert Heijn zijn rookvrij. Met de campagne *Rookvrij = gastvrij* roepen wij samen met deze voorlopers andere plekken op om ook rookvrij te worden.
- Met de campagne *Doei tabaksindustrie* kaarten we misleiding door de tabaksindustrie aan.
- We inspireren media- en cultuurmakers om zich actief in te zetten voor een Rookvrije Generatie.

KWF zet zich specifiek in voor een Rookvrije Generatie in 2035. We willen dat niemand meer (over)lijdt aan de gevolgen van roken. Dat doen we samen met onze partners Hartstichting en Longfonds in de Gezondheidsfondsen voor Rookvrij (GvRV) en via het NKC-versnellings-team Rookgedrag (zie ook de Nederlandse Kanker Agenda in 1.1.2). In 2024 zijn er verschillende stappen gezet die ons dichterbij ons doel brengen (zie kader hiervoor).

De Gezonde Generatie is in 2022 samen met KWF en MDL Fonds (voorheen MLDS) de publiekscampagne *Op je gezondheid?* gestart. Sindsdien zien we de kennis met betrekking tot alcoholschade toenemen. Het percentage volwassenen dat bijvoorbeeld aangeeft te weten dat overmatig alcoholgebruik het risico op kanker verhoogt, is in 2 jaar tijd gestegen van 37% naar 47%. Ook geeft 41% aan te weten dat het drinken van 1 glas alcohol per dag de kans op borstkanker vergroot. In 2022 was dit nog 32%.
(Bron: Kennismonitor Alcohol 2024, Trimbos-instituut).

Kanker lokaal op de kaart

Eind 2023 heeft KWF via de projectfinanciering *Kanker lokaal op de kaart* geïnvesteerd in 10 projecten om inwoners te beschermen tegen long- en huidkanker. In 2024 zijn al deze projecten gestart.

- De huidkankerpreventie-projecten richten zich op bewustwording en voorlichting, aanbieden van zonbeschermingsmaterialen en beleidsverandering. Zo stonden in verschillende

gemeenten deze zomer smeerpalen en dispensers met gratis zonnebrandcrème bij recreatiegebieden, sportverenigingen en scholen of kinderdagverblijven.

- 3 van de 4 longkankerpreventie-projecten zijn gericht op stoppen met roken, met name bij zwangerschap. Daarnaast zet 1 project zich in voor een rookvrije schooltijd, om daarmee het aantal rokende en vappende scholieren terug te dringen.

Zonbescherming

Daarnaast informeert KWF ook zelf over zonbescherming met de boodschap *Weren, kleren, smeren*. De gehele zomer was een enthousiast KWF-team aanwezig bij grote evenementen.

Omgevingsfactoren

We ontwikkelden vanuit het speerpunt Preventie door Leefstijl & Omgevingsfactoren een strategie op Omgevingsfactoren. Dit thema is ook voor onze achterban zeer belangrijk. We werken inmiddels nauw samen met diverse maatschappelijke organisaties, vakbonden en de betrokken ministeries. In de strategie is beschreven hoe we de negatieve impact van schadelijke stoffen, zoals fijnstof en PFAS, op onze gezondheid willen verminderen. KWF zet zich in Den Haag en Brussel in om wet- en regelgeving zo aan te passen dat we mensen beter kunnen beschermen tegen deze schadelijke stoffen, bijvoorbeeld in een klankbordgroep van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

Daar worden regels besproken waaraan bedrijven moeten voldoen bij het uitstoten van deze schadelijke stoffen. Op deze manier proberen we de impact van kanker op de samenleving te verminderen.

1.2.2 We bevorderen dat alle vormen van kanker beter behandelbaar zijn

Vroege opsporing

Borstkanker

- In 2024 is vanuit diverse expertises samen met KWF een onderzoeksagenda opgesteld voor risicogebaseerde screening op borstkanker, buiten het bevolkingsonderzoek. Dit is nodig omdat een kwart van de borstkankers voor het vijftigste levensjaar gevonden wordt, nog voordat het bevolkingsonderzoek start. En vaak zijn die agressief. Oorzaken kunnen familiair, genetisch of leefstijlgerelateerd zijn. Er is gekeken waar de belangrijkste kansen voor KWF liggen om risicogebaseerde screening mogelijk te maken. Met deze input wordt begin 2025 een gerichte onderzoekscall opgezet waarop onderzoekers voorstellen kunnen indienen. Dit past in de nieuwe aanpak van themagedreven onderzoeksfinanciering (zie 1.1.1). Hiermee hopen we te bereiken dat we sneller impact maken voor families die meer risico lopen op borstkanker.
- *CanRisk* is een online tool voor het berekenen van het borstkankerrisico. De doelgroep hiervoor

Mooi voorbeeld: eerste toekenning Langetermijnprogramma Biomarkers

In 2024 werd het eerste **Langetermijn-
programma Biomarkers** toegekend. Biomarkers zijn meetbare aanwijzingen in het menselijk lichaam die informatie geven over een ziekte of een behandeling.

In dit grote internationale onderzoek wordt onderzocht of chemotherapie bij vrouwen met vroege triple-negatieve borstkanker veilig kan worden weggelaten als er veel afweercellen in en rond de tumor aanwezig zijn. Het onderzoek staat onder leiding van het Antoni van Leeuwenhoek en vindt de komende 8 jaar plaats in België, Duitsland, Ierland, Zweden, Italië en Nederland.

Het Langetermijnprogramma Biomarkers is een nieuwe financieringsvorm, met als doel om veelbelovende biomarkers naar de praktijk te brengen. Want onderzoekers ontdekken steeds meer nieuwe biomarkers, maar slagen er niet altijd in deze door te vertalen naar een toepasbaar eindproduct omdat het specifieke kennis en expertise vereist. Het programma onderscheidt zich door een multidisciplinaire aanpak en de mogelijkheid om tussentijds bij te sturen op inhoud, budget of projectteam.

bestaat uit vrouwen uit families waar veel borstkanker voorkomt die voor advies bij een afdeling Klinische Genetica komen. Met een landelijk implementatieproject werken we eraan dat CanRisk op een efficiënte, gebruiksvriendelijke en toekomstbestendige wijze gebruikt kan worden door de afdelingen Klinische Genetica. We doen dit door het gebruik van CanRisk zoveel mogelijk te automatiseren en te uniformeren.

Baarmoederhalskanker

Jaarlijks krijgen in Nederland ongeveer 900 vrouwen baarmoederhalskanker (BMHK) en overlijden 200 personen hieraan. Het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker kan deze kanker voorkomen, door afwijkende cellen die nog geen kanker zijn te behandelen, of de kanker in een vroeg stadium opsporen wanneer deze nog goed is te behandelen. Vrouwen tussen de 30 en 60 jaar ontvangen een uitnodiging om deel te nemen. Ondanks dat veel vrouwen de intentie hebben om mee te doen, blijkt dat steeds minder jonge vrouwen daadwerkelijk meedoen. Dat komt omdat ze het spannend vinden, te weinig weten over baarmoederhalskanker en hier weinig over praten. Vanwege deze dalende trend bundelden Bevolkingsonderzoek NL, het RIVM en KWF de krachten voor een nieuwe campagne *Laten we het eens over BMHK hebben*. We lanceerden **een nieuw platform**, dat goed bij 29 tot 34-jarige vrouwen aansluit en een Instagram-profiel dat via

(social) advertising en met hulp van influencers wordt aangejaagd. Door (online) naar deze vrouwen te luisteren, maken we BMHK meer bespreekbaar en spelen we in op mogelijke twijfels en vragen. Ook ontvangen vrouwen bij de eerste uitnodiging voor het bevolkingsonderzoek een zelftest. Eind 2024 zagen we effect: de daling in deelname zet niet door. De campagne gaat door, want er komen steeds weer nieuwe jonge vrouwen in aanmerking voor het bevolkingsonderzoek. Zo bouwen we verder aan het verkleinen van de stap tussen de intentie en daadwerkelijk meedoen aan het bevolkingsonderzoek.

Minimaal invasieve toepassingen (MIT) en Geneesmiddelen

Behandelingen sneller beschikbaar maken

We hebben stevig ingezet om baanbrekende onderzoeksbevindingen voor diagnostiek en behandeling door te ontwikkelen. We kijken daarbij heel precies naar wat er nodig is om deze zo snel mogelijk beschikbaar te maken voor patiënten via de themagerichte onderzoeksfinanciering (zie ook 1.1.1).

Toegang tot geneesmiddelen

We zetten fors in op de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen door academische ziekenhuizen voor zeldzame of moeilijk te behandelen kankers. *Academic driven pharma* richt zich op de

ontwikkeling van geneesmiddelen vanuit academisch onderzoek, waarbij wetenschappelijke inzichten direct worden vertaald naar innovatieve therapieën voor patiënten. KWF ondersteunt *academic driven pharma* door financiering en samenwerking te bevorderen, zodat veelbelovende oncologische onderzoeksresultaten sneller kunnen worden omgezet in nieuwe behandelingen.

De geneesmiddelenlobby staat hoog op de agenda. We hebben op verschillende manieren het publieke en politieke gesprek over dure geneesmiddelen versterkt in Nederland en daarbuiten:

- KWF-directeur Dorine Manson sprak in *De Hofbar en Hart van Nederland* over de toegang tot dure geneesmiddelen. Steeds vaker gebeurt het dat een geneesmiddel niet kan worden vergoed vanuit het basispakket vanwege de hoge kosten. Een schrijnend voorbeeld hiervan was in 2024 het geneesmiddel Trodelvy, bedoeld voor de behandeling van triple-negatieve borstkanker. Bij dit middel liepen de prijsonderhandelingen tussen het ministerie van VWS en de fabrikant aanvankelijk vast waardoor patiënten in onzekerheid verkeerden. KWF maakt zich grote zorgen om zowel de patiënten van vandaag als die van morgen. Daarom roept KWF alle betrokken partijen op om de behoeften van de patiënt altijd centraal te stellen, zodat zij niet de dupe worden van de hoge kosten van geneesmiddelen.
- Collega Anke Hövels nam namens KWF in

een expert-rol deel aan de ronde tafel over geneesmiddelontwikkeling in de Tweede Kamer. In een sessie met College ter Beoordeling van Geneesmiddelen (CBG), Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) en een onderzoeker op het gebied van cel- en gentherapie, is gesproken over de kansen en mogelijkheden in *academic driven pharma*.

- Het European Fair Pricing Network (EFPN), mede opgericht door KWF, zet zich in voor eerlijke prijzen en een transparante farmaceutische markt zodat innovatieve en toegankelijke geneesmiddelen voor iedereen beschikbaar zijn. In 2024 richtte EFPN zich op het verkleinen van verschillen in toegang tot kankermedicijnen in Europa en het analyseren van de financiële impact van kanker op patiënten. Daarnaast speelde EFPN een actieve rol in de discussie over de hervorming van de Europese farmaceutische wetgeving. EFPN deed concrete beleidsaanbevelingen om toegang tot geneesmiddelen te verbeteren en transparantie in prijsstelling te vergroten. Er is een nieuw contract getekend voor 4 jaar tussen de deelnemende leden van het netwerk.

PIPELINE-call voor testen van nieuwe geneesmiddelen

Om academische geneesmiddelenontwikkeling te stimuleren, heeft KWF in 2024 meer dan € 11 miljoen geïnvesteerd in 3 projecten binnen de PIPELINE-call. Met PIPELINE gingen we op zoek naar nieuwe geneesmiddelen die zijn ontwikkeld door een

academisch ziekenhuis of universiteit en die nu toe zijn aan de fase van onderzoek waarin de medicijnen getest worden op mensen. Deze call zullen we in de komende jaren vaker uitzetten, om voldoende middelen beschikbaar te maken voor dit belangrijke onderwerp.

Medicijnregistratie

Samen met het AVL maken we ons sterk om de TIL-therapie Europees te registreren zonder tussenkomst van een farmaceutisch bedrijf. Met een eerdere toekenning van KWF bouwt het AVL een registratiedossier om dat in te dienen ter beoordeling. Hiervoor zijn eerst adviesgesprekken met de European Medicines Agency (EMA) nodig om te bepalen wat de eisen zijn. Tegelijkertijd wordt eraan gewerkt om de registratie van TIL-therapie juridisch vast te leggen en om de behandeling toe te passen in de Nederlandse praktijk. Het TIL-studieteam is in 2024 een belangrijke stap dichterbij de indiening van het registratiedossier bij de EMA gekomen en KWF bespreekt met hen hoe we de indiening optimaal kunnen ondersteunen.

Verder is in 2024 de track *Gerichte Inzet* gestart met de financiering van het project MED-ACT, dat een masterprotocol ontwikkelt in samenwerking met IKNL en de Nederlandse Vereniging voor Medische Oncologie (NVMO). Met dit masterprotocol wordt snel goed doelmatigheidsonderzoek opgezet voor nieuwe, vaak dure, geneesmiddelen. Op het moment

van markttoelating van nieuwe geneesmiddelen zijn er nog veel vragen over de doelmatigheid van een geneesmiddel. Een mooi voorbeeld van een doelmatigheidsstudie is de SONIA-studie. Die liet in 2024 zien dat korter gebruik van specifieke anti-kankermiddelen, en later in het behandelingstraject, bij patiënten met uitgezaaide borstkanker net zo goed werkt, maar minder bijwerkingen heeft en veel minder kost.

Radiofarmaca breder toegankelijk

Radiofarmaca zijn radioactieve middelen die worden gebruikt voor de diagnostiek en behandeling van kanker, waarbij ze selectief kankercellen bestralen met minimale schade aan gezond weefsel. KWF wil ze breder toegankelijk maken voor patiënten. In 2024 hebben we belangrijke stappen gezet:

- We steunen de bouw van de PALLAS-kernreactor. Deze reactor is essentieel voor een stabiele en toekomstbestendige productie van medische isotopen. Een medische isotoop is het radioactieve gedeelte van een radiofarmacon. Onze bestaande samenwerking met het Centre for Drug Development (CDD) van Cancer Research UK (CRUK) biedt ook kansen voor de ontwikkeling van radiofarmaca. We hebben de samenwerking gezamenlijk gepresenteerd op een innovatiemissie van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) in het Verenigd Koninkrijk.
- We blijven in gesprek met het ministerie van VWS,

de Nuclear Research and consultancy Group (NRG) en andere partijen om de infrastructuur voor onderzoek en productie verder te versterken.

1.2.3 We zetten ons in voor een betere kwaliteit van leven voor (ex) kankerpatiënten én hun naasten

Psychosociale zorg en ondersteuning

Vast aanspreekpunt

In 2024 is het project *Vast aanspreekpunt buiten de muren van het ziekenhuis* (VAP) gestart. Dit is een initiatief om mensen met kanker buiten het ziekenhuis te ondersteunen met 1 vast contactpersoon. In 5 pilots,

verspreid over verschillende regio's en organisaties, wordt onderzocht hoe een vast aanspreekpunt de toegankelijkheid, samenhang en kwaliteit van zorg kan verbeteren. Deze persoon beantwoordt vragen, coördineert zorg en bewaakt het overzicht gedurende het gehele traject. De pilots lopen tot eind 2025.

Zorg voor jongvolwassenen met kanker

In het kader van gezondheidsverschillen heeft KWF een grote investering gedaan in het AYA zorgnetwerk. Dit is een netwerk voor jongvolwassenen tot 39 jaar met kanker. Voor hen is gepaste behandeling en zorg nog lang geen vanzelfsprekendheid (zie kader).

Mooi voorbeeld: € 6,7 miljoen voor verbeteren van zorg voor jongvolwassenen met kanker

Jaarlijks krijgen in Nederland ongeveer 4.000 jongvolwassenen in de leeftijd van 18 tot en met 39 jaar de diagnose kanker. 1 op de 5 overlijdt uiteindelijk aan de ziekte. Ook voor overlevenden zijn de gevolgen op lange termijn groot. KWF heeft € 6,7 miljoen geïnvesteerd in de verbetering van zorg voor AYA's (Adolescents and Young Adults).

Anders dan bijvoorbeeld de zorg voor kinderen met kanker, wordt de zorg voor jongvolwassenen niet gecentraliseerd aangeboden en komen zij terecht bij de volwassenafdelingen en specialismen in ziekenhuizen door het hele land. AYA's verschillen van andere kankerpatiënten door de unieke levensfase waarin zij zich bevinden, waarin ze het ouderlijk huis verlaten en een plek zoeken in de maatschappij: studeren, een baan zoeken, een relatie krijgen. Die normale ontwikkelfase wordt heftig doorkruist als je plots met een levensbedreigende ziekte als kanker te maken krijgt. Daarnaast komen soms andere tumoren voor op de AYA-leeftijd en kunnen tumoren bij AYA's zich ook heel anders gedragen.



"De financiële toekenning vanuit KWF betekent een belangrijk kantelpunt in de zorg voor jongvolwassenen met kanker. Onze missie is dat iedere AYA-patiënt kan rekenen op een leeftijdsgerichte medische behandeling en structurele aandacht voor en ondersteuning bij de uitdagingen waar die mee te maken krijgt in deze dynamische levensfase. Dankzij deze investering komen we steeds een stap dichterbij betere overlevingskansen en levenskwaliteit voor AYA's."

Eveliene Manten-Horst, directeur AYA Zorgnetwerk

De mentale kant van kanker

Via het programma *De mentale kant van kanker* willen we mensen met kanker ondersteunen. Behalve KWF draagt ook de Nationale Postcode Loterij bij aan dit programma. In 2024 zijn 2 initiatieven gestart:

- Zorgaanbieders, patiëntenorganisaties en beroepsorganisaties hebben een eendaagse scholing ontwikkeld voor praktijkondersteuners van de huisartsen in Geestelijke Gezondheidszorg (POH-GGZ). Eind 2024 hadden al ruim 150 mensen deze scholing gevolgd. De deelnemers vinden de scholing waardevol en voelen zich nadien beter toegerust om mensen met en na kanker en hun naasten te ondersteunen.
- Ook wordt een pilot gedraaid met als doel inzicht te verwerven in de meerwaarde van ervaringsdeskundig professionals in de oncologie. 50 mensen die zelf ooit de diagnose kanker hebben gekregen, volgen de opleiding Ervaringsdeskundige in Zorg en Welzijn en nemen deel aan een participatief onderzoek. In september 2024 zijn al 28 van de 50 studenten gestart.

1.2.4 We doen er alles aan om te zorgen dat kankerpatiënten ook in hun laatste levensfase worden omringd met goede zorg

Palliatieve zorg

Campagne Leven tot het laatst

Met de campagne *Leven tot het laatst*, die KWF samen met onder andere PZNL de komende 3 jaar uitvoert, willen we 60-plussers bekendmaken met palliatieve zorg. Palliatieve zorg staat voor zorg, behandeling en ondersteuning aan mensen die weten dat ze niet meer beter worden én aan hun naasten. Palliatieve zorg gaat over de dingen kunnen blijven doen die je belangrijk vindt. We *reframen* palliatieve zorg van 'doodgaan' naar 'leven'. Het doel van de campagne is dat mensen begrijpen wat palliatieve zorg inhoudt en waarderen wat het kan betekenen, zodat het vanzelfsprekend wordt om erover na te denken en ernaar te vragen. 7 van de 10 Nederlanders die overlijden, hebben voor die tijd

palliatieve zorg nodig. Toch weet ruim 60% niet goed wat palliatieve zorg is. Dit gebrek aan kennis zorgt ervoor dat mensen vaak niet de juiste zorg op het juiste moment ontvangen in de laatste levensfase, met onnodige angst, pijn en leed tot gevolg.

Scholing en inclusieve palliatieve zorg

We zorgden door middel van lobby dat financiering voor scholing over palliatieve zorg werd opgenomen in het regeerprogramma van het kabinet. Ook financierden we fantastische projecten die zich specifiek richten op inclusieve palliatieve zorg voor groepen die op basis van hun etniciteit, religie, sociaal-economische status of seksuele oriëntatie in de minderheid zijn (zie ook 1.1.1).

2. KWF's marketing en fondsenwerving

Marketing en fondsenwerving staan voor ons gelijk aan het inspireren en verbinden van mensen. Want kanker raakt ons allemaal. Miljoenen mensen zijn betrokken bij onze missie en gaven ook in 2024 op vele verschillende manieren aan KWF. Tijd, energie of geld: we ontvingen steun van tienduizenden collectanten, actievoerders, donateurs en loterijspelers. Daarnaast kiezen velen ervoor om na hun leven een bedrag aan KWF na te laten.

2.1 Giften en nalatenschappen

In 2024 zagen we verschillende ontwikkelingen binnen onze inkomsten die in lijn liggen met de ontwikkelingen van vorig jaar. Het totale aantal vaste donateurs is niet verder afgenomen maar dankzij nieuwe instroom stabiel gebleven. Het aantal vaste loterijspelers nam wel verder af. Opvallend is wederom de sterke toename van eenmalige donaties, vooral dankzij vele succesvolle acties en evenementen. Ook dit jaar mocht KWF weer een groot aantal nalatenschappen en legaten ontvangen, met een totale waarde die opnieuw significant hoger lag dan vorig jaar.

De bereidheid om aan de missie van KWF te geven is stabiel in de oudere generaties en groeit in de jongere generaties. We zijn dan ook zeer dankbaar dat er in 2024 € 204.875.000 werd gegeven: een groei van ruim 13% ten opzichte van 2023.

Steeds meer mensen weten KWF te vinden voor een substantiële gift, die vaak gericht aan een project wordt gegeven. Het aantal *major donors* is gegroeid en het gemiddelde geefbedrag groeit jaarlijks. Het Major Donor-programma van KWF brengt de donateurs dichterbij de onderzoeken die zij steunen. Zo bieden we exclusieve rondleidingen aan en versturen we regelmatig updates over de besteding van de gerichte giften.

Ook wil een groeiend aantal mensen een gift doen na hun leven, in de vorm van een nalatenschap. Om meer mensen in Nederland te informeren over de mogelijkheden zijn we afgelopen jaar een campagne gestart. Voor het leven na jou was op veel verschillende plekken te zien; in diverse tijdschriften en dagbladen, online (onder meer via social media) en op notariskantoren.

2.2 Giften van bedrijven

Executives Against Cancer

In het najaar van 2024 lanceerden we het nieuwe en exclusieve netwerkprogramma KWF Executives Against Cancer. Aan een selecte groep van 42 impactvolle en invloedrijke mensen uit diverse



“We zijn ontzettend dankbaar voor de toename van nalatenschappen. Deze steun maakt het mogelijk om onze doelen sneller te bereiken.”

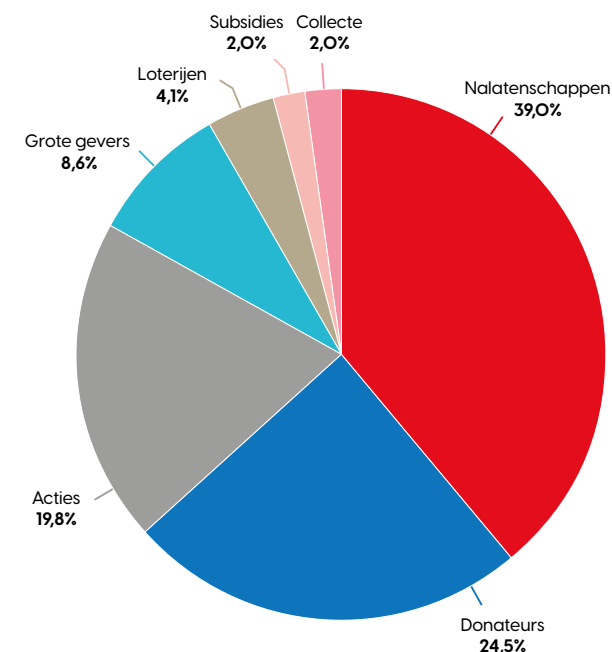
Annemieke Plemp, lead Marketing en fondsenwerving

branches presenteerden we de thema's: Kanker & Werk, Geneesmiddelen, Gezondheidsverschillen en Preventie. De komende 3 jaar vragen wij hun tijd, aandacht, visie en daadkracht op deze thema's. We kiezen voor deze aanpak omdat kanker een maatschappelijk probleem is en we samen meer kunnen en moeten bereiken.

KWF opent deuren voor Zakelijk Nederland

In 2024 zijn we intensiever gaan samenwerken met bedrijven. Zo hebben we een zakelijke nieuwsbrief geïntroduceerd. Daarnaast hebben we het evenement KWF opent deuren voor Zakenvrienden georganiseerd. Na een interessante presentatie van een onderzoeker mochten de Zakenvrienden een kijkje nemen achter de schermen van 1 van de onderzoeksinstituten. Aansluitend werden tijdens het netwerkmoment interessante verhalen en inzichten gedeeld. Ook in 2025 zullen we dit evenement weer organiseren als extra persoonlijk contactmoment voor onze Zakenvrienden.

Giften aan KWF in 2024



2.3 Campagnes

Iedereen AAN en collecte

Kanker raakt iedereen. Daarom riep KWF in september heel Nederland op om AAN te gaan: tegen kanker en voor preventie, vroege ontdekking, gerichtere behandelingen en een beter leven met en na kanker. De campagne Iedereen AAN tegen kanker is gekoppeld aan de KWF Collecteweek. De campagne vergrootte het bewustzijn, zorgde voor meer erkenning van kanker als maatschappelijk probleem en activeerde mensen op diverse manieren.

- Er was een tv-show op NPO1 waarin 3 patiënten hun persoonlijke verhaal over kanker deelden. Samen met bekende Nederlanders en onderzoekers riepen zij iedereen op om AAN te gaan en donateur te worden. Deskundigen legden uit hoe zij zich dagelijks inzetten en deelden hoopgevende inzichten.
- NPO Radio 2 zette zich opnieuw een week lang in tijdens de KWF Collecteweek. De dj's vroegen aandacht voor KWF en lieten wensen van luisteraars die te maken hadden met de ziekte in vervulling gaan. KWF is dankbaar voor de steun die NPO Radio 2 ieder jaar biedt.
- Partners zoals KNVB en C&A ondersteunden met eigen acties.
- De awareness die de campagne bracht, konden de collectanten verzilveren. 17.000 vrijwilligers gingen de eerste week van september langs de deuren of collecteerden online voor KWF.



"In 2023 kreeg ik op 22-jarige leeftijd lymfeklierkanker. Gelukkig ben ik, na een lang en zwaar behandeltraject, genezen verklaard. De impact van deze ziekte op mijn leven is (nog steeds) ontzettend groot. Het is iets wat ik de rest van mijn leven bij me zal dragen. En daarom collecteer ik voor KWF! Ik ga AAN tegen kanker!"

Rowdy Oosterwegel, collecteerde en haalde daarmee € 2.500 op

Dit leverde 1,2 miljoen contactmomenten met burens, vrienden en kennissen op. Aan de deur konden gevers de QR-code op het collectiebord scannen om zo een eenmalige donatie te doen. Ook verstuurden collectanten via social media donatieverzoeken. Digitaal collecteren wordt steeds meer omarmd door de collectant én gever. Ondanks werving- en behoudsinspanningen zien we een lichte daling van het aantal collectanten, maar de gemiddelde opbrengst per collectant stijgt. Dit jaar bedroeg de opbrengst meer dan € 4 miljoen. Wij zijn alle vrijwilligers en gevers heel erg dankbaar.

Smeerbar op festivals

De gehele zomer was een enthousiast KWF-team aanwezig bij lokale en grote evenementen, waaronder Lowlands, Pinkpop, Down the Rabbit Hole en Concert at Sea. Bij de insmeerbar konden mensen zich insmeren met zonnebrandcrème en in gesprek gaan over wat je zelf kunt doen om je te beschermen tegen de risico's van de zon. Ook konden mensen

zich aanmelden als donateur. In totaal zijn daarmee zo'n 1,5 miljoen mensen bereikt. Onze aanwezigheid werd als zeer positief ervaren door het publiek.

Merkcampagne

In december lanceerden we de merkcampagne Omdat. Deze campagne legt niet de focus op wat KWF doet, maar waarom ze het doet. Zo zorgen we dat mensen zich verbonden voelen met het merk KWF en de waarden die ons drijven.

We richten ons op 2 waarden:

- Gelijkwaardigheid: iedereen moet gelijke kansen krijgen om kanker op tijd op te sporen en gericht te behandelen en passende zorg en hulp te krijgen.
- Verbinding: samen veranderen we hoe kanker onze levens ontwricht.

1 op de 2 Nederlanders krijgt in hun leven de diagnose kanker. Bijna elke Nederlander heeft een persoonlijke reden om tegen kanker en voor het leven te zijn. Deze persoonlijke redenen staan centraal in de campagne.

2.4 Acties

Ook in 2024 kwamen duizenden mensen op diverse manieren in actie om geld op te halen voor KWF. Grote en kleine acties, sportieve en sociale activiteiten. Samen zorgen de acties voor miljoenen euro's om te besteden aan kankeronderzoek. Mensen trainen maandenlang om te fietsen, hard te lopen of te wandelen. In grote steden, aan het strand of in het buitenland. Maar ook zijn er kinderen die de hele winter in een korte broek lopen of armbandjes verkopen. Sommige evenementen worden al jarenlang iedere keer weer georganiseerd. En voor deelnemers is het een manier om onmacht om te zetten in kracht en om elkaar te steunen. Op de volgende pagina is een greep uit alle acties te zien. Het zijn er zo veel, dat het niet mogelijk is om alle activiteiten te benoemen, maar KWF is iedereen even dankbaar voor zijn of haar inzet.



"Alpe d'HuZes is blij met de constructieve samenwerking met KWF. Samen zorgen we ervoor dat de donaties op een goede manier worden besteed. Zo komen we steeds dichterbij het doel van Ad6: dat niemand meer doodgaat aan kanker."

Erik Jutstra, voorzitter van vrijwilligersorganisatie Alpe d'HuZes



"Ik rende bij de NN Marathon Rotterdam 10 kilometer: 1 kilometer voor elk jaar dat ik 'schoon' ben. Deze mijlpaal koppelen aan het steunen van KWF gaf me een diep gevoel van voldoening en betekenis."

Carla, deelnemster aan de NN Marathon

Mooi voorbeeld: het hele jaar in korte broek voor kankeronderzoek

Diverse kinderen liepen ook vorig jaar weer een heel jaar in een korte broek, om geld op te halen voor kankeronderzoek. Zoals Mees en Loek. Mees (11): "Ik ben geen echte koukleum en daarom zijn Loek en ik deze actie gestart. We hebben gekozen voor het goede doel KWF omdat er veel te veel mensen te maken krijgen met de ziekte kanker. We hebben in een korte tijd al een groot bedrag gedoneerd gekregen en dit zorgt ervoor dat we nog gemotiveerder zijn om het tot het einde van het schooljaar vol te houden!"

Een greep uit de acties in 2024

Evenement	Locatie	Activiteit	Doel	Weetje
Alpe d'HuZes	Alpe d'Huez, Frankrijk	Fietsen, hardlopen en wandelen	Begrijpen, opsporen, behandelen en genezen van kanker	Alpe d'HuZes vond dit jaar voor de 17e keer plaats.
ColSensation	Mont Ventoux, Frankrijk	Fietsen, hardlopen en wandelen	Immunotherapie bij blaaskanker	Sinds 2012 een jaarlijks evenement, waarvoor het initiatief afkomstig is uit Roosendaal.
Fight Cancer	Door heel Nederland	Spinnen, zwemmen, wandelen en hardlopen	Verschillende kankeronderzoeken	Fight Cancer roept iedereen vanuit de liefde voor het leven op om in actie te komen.
Groot Verzet Tegen Kanker	Mont Ventoux, Frankrijk	Fietsen, hardlopen en wandelen	Gezinsprogramma voor kinderen met hersentumor en beter onderzoek naar erfelijke kanker	Jaarlijks evenement dat zich inzet voor kankerpatiënten én hun naasten.
NN Marathon Rotterdam	Rotterdam	Hardlopen	Een deel voor het Daniel den Hoed familiehuis in Rotterdam, en een deel voor verschillende wetenschappelijke onderzoeken	Staat in de top 10 op de lijst van grootste marathons in Europa.
Kippenloop	Katwijk	Wandelen	Onderzoek naar immunotherapie met Natural Killer cellen	6.000 deelnemers genoten sportief van zee, strand, duin en bos.
Ren, fiets en wandel tegen kanker	Overal in Nederland	Iedere deelnemer kiest zijn eigen manier en eigen evenement	KWF in het algemeen	In 2024 waren er meer dan 8.000 deelnemers.
Rijden tegen Kanker	Rotterdam, Utrecht, Leiden en Delft	Sportieve en sociale activiteiten	KWF in het algemeen	Begonnen als een kleinschalig evenement in Rotterdam, georganiseerd door studentencorpsen.
Run for Life – A New York challenge	New York (VS)	Hardlopen	KWF in het algemeen	Sinds 2010 loopt deze stichting al de New York Marathon voor KWF.
TCS Amsterdam Marathon	Amsterdam	Hardlopen	Ren voor de regio project Cancer Center Amsterdam	Studentenvereniging Vindicat uit Groningen rent al jaren voor KWF. In 2024 renden 300 studenten mee met hun team Mutua Marathon.
Vissenloop	Duinen en strand, IJmuiden	Wandelen	Kankeronderzoek en -preventie	De Vissenloop heeft routes langs de kustlijn en door het prachtige duingebied van IJmuiden.

2.5 Pink Ribbon

De fondsenwerving van Pink Ribbon kende diverse hoogtepunten:

- In augustus was de eerste editie van het Pink Ribbon Soester Wandelweekend: een prachtige dag met blije deelnemers en een mooie opbrengst.
- In september was de succesvolle Dam tot Dam Wandeltocht.
- In oktober, de jaarlijkse borstkankermaand, werd de campagne *Omarm vrouwen met borstkanker* gelanceerd, waarbij de iconische Pink Ribbon Armband centraal stond als symbool van steun. Deze was dit jaar op meer locaties verkrijgbaar wat de bereikbaarheid vergrootte. De opbrengst van de armband werd volledig geïnvesteerd in cruciaal borstkankeronderzoek.
- Enorm veel nieuwe bedrijvenpartners, maar gelukkig ook een aantal heel trouwe bedrijvenpartners, toonden hun betrokkenheid door de verkoop van speciale roze producten en deelname aan diverse evenementen.
- We ontvingen weer steun van vaste partners zoals de Nationale Postcode Loterij en VriendenLoterij, en daarnaast ook veel losse en structurele donaties.

De jaaropbrengst van Pink Ribbon kwam in 2024 op € 4,1 miljoen.

2.6 Loterijen

VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij

In 2024 hebben we voor KWF en Pink Ribbon dankzij de deelnemers van de VriendenLoterij en de Nationale Postcode Loterij een totale bijdrage mogen ontvangen van ruim € 3 miljoen. Wij zijn hen hiervoor enorm dankbaar.

In september lanceerde Amsterdam UMC een grote landelijke campagne voor ADORE in samenwerking met de VriendenLoterij, KWF Kankerbestrijding, de Hersenstichting en Stichting MS Research. Binnen ADORE werken kanker- en neurowetenschappers samen aan vroege diagnostiek en betere behandelingen voor kanker en hersenziekten, zoals dementie en multiple sclerose (MS). 20 winkelketens hebben de actie een warm hart toegedragen door op de winkelvloer de *Allergrootste Bingo Ooit* in de schijnwerpers te zetten. De opbrengst van deze actie komt ten goede aan onderzoek dat zal plaatsvinden in ADORE, de grootste onco-neuro campus ter wereld.

Nederlandse Loterij

Dankzij de spelers van de Nederlandse Loterij ontving KWF het prachtige bedrag van € 0,5 miljoen. De opbrengst gaat naar de Gezonde Generatie, een initiatief van de Samenwerkende Gezondheidsfondsen. Nog altijd roken veel jongeren, eten en drinken veel kinderen en jongeren ongezond en hebben veel jongeren last van stress en prestatiedruk. De Gezonde Generatie wil dit tij keren door meer prioriteit te geven aan gezondheid en preventie (zie ook 1.2.1).

3. Organisatie en bestuur

KWF is een slagvaardige, flexibele organisatie. Er is volop kennis van wat er bij patiënten, in het onderzoeksveld en in de maatschappij speelt. De organisatiestructuur van KWF bestaat uit tienduizenden vrijwilligers, ruim 170 fte inclusief een tweehoofdig bestuur, een Raad van Toezicht en een Raad van Advies. Daarnaast heeft KWF zeggenschap over Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation en Stichting kanker.nl. De cijfers van deze stichtingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening van KWF opgenomen.

3.1 Mens en organisatie

Instroom en verzuim

In 2024 hadden we ruim 170 fte medewerkers. Er zijn 39 nieuwe collega's gestart en evenveel medewerkers verlieten KWF. Het gemiddelde verzuim over 2024 was 7,6%. Er is veel aandacht voor de gezondheid van medewerkers en het verlagen van het verzuim. In het leiderschapsprogramma (zie verderop) krijgen leads bijvoorbeeld handvatten

over het voeren van verzuimgesprekken en hoe zij vinger aan de pols kunnen houden bij medewerkers. Ook het Preventief Medisch Onderzoek gaf inzicht in gezondheid en verzuim. In 2024 zagen we gelukkig een dalende tendens in verzuim ten opzichte van de jaren daarvoor.

Preventief Medisch Onderzoek

KWF biedt elke 2 tot 3 jaar een preventieve gezondheidscheck aan, het Preventief Medisch Onderzoek (PMO). Niet alleen omdat we dat volgens de Arbowetgeving verplicht zijn, maar ook omdat we het belangrijk vinden dat iedereen op een gezonde, veilige en plezierige manier aan het werk is. In 2024 kregen alle collega's de mogelijkheid om mee te doen aan het PMO. Ruim 45% van de medewerkers maakte hiervan gebruik. De preventieve gezondheidscheck bestond uit wetenschappelijk gevalideerde vragen, onder meer over leefstijl, fysieke en mentale klachten, maar ook over energiegevers binnen en buiten het werk. De medewerkers ontvingen vervolgens een persoonlijke rapportage. Ook is gevraagd of medewerkers behoefte hadden aan een aanvullend fysiek onderzoek, maar hiervoor was de animo gering.

(Persoonlijk) leiderschap

Leiderschapsontwikkeling is een pijler in onze strategie rond Mens en Organisatie (M&O). Dit

jaar zijn we gestart met een programma voor alle leads, dat bestaat uit een generiek deel en een modulair programma. Het generieke deel is eind 2024 afgerond, het modulaire programma is doorlopend. In het evaluatieformulier gaf een lead de volgende mooie reactie: *"Het programma heeft mij waardevolle persoonlijke inzichten en verbinding met collega-leads gebracht."* Daarnaast willen we alle collega's, dus niet alleen de leads, faciliteren om hun persoonlijk leiderschap te ontwikkelen. Daarmee zijn we in 2024 begonnen en dit loopt door in 2025.

Engagement

KWF wil graag weten hoe betrokken de medewerkers zijn. Daarvoor doen we jaarlijks een engagement survey. De respons was in 2024 met 78% ongeveer gelijk aan het jaar daarvoor. De Employer Net Promoter Score (eNPS) is gestegen van +10 naar +18. Dat is een prachtige score. Een van de reacties in het onderzoek luidde: *"Ik draag KWF een warm hart toe en vind het een supermooie organisatie om voor te werken!"* De score op engagement is gelijk gebleven op 71. Daarbinnen zijn gezondheid & welzijn en sterk management de grootste stijgers. Ook diversiteit en inclusie scoort goed. In 2024 hebben we een visie op diversiteit en inclusie uitgewerkt en 3 deelprojecten in gang gezet. Zo zetten we in op meer diversiteit in ons medewerkersbestand. Over deze visie en de andere 2 deelprojecten is meer te lezen in 1.1.1.

Nieuwe waarden

In 2024 hebben we de positionering van het merk KWF herijkt, en daarbij de fundamentele waarden van onze organisatie gedefinieerd. Daarbij hebben we besloten dat we voor onze interne organisatie dezelfde waarden hanteren als in ons merk naar buiten: *gelijkwaardig, onafhankelijk, verbindend en ambitieus.*

Mobiliteit

KWF streeft naar flexibiliteit, vitaliteit en duurzaamheid in het mobiliteitsbeleid. Het beleid moet uitlegbaar zijn naar de maatschappij en inspelen op de wensen van de organisatie. In 2024 is het mobiliteitsbeleid geëvalueerd. Daaruit blijkt dat het gebruik van verschillende vervoersmiddelen is gestegen. Meer collega's komen op de fiets (+5%) en met OV (+12%), en de parkeerkosten zijn lager dan voorgaande jaren. Dit zijn mooie resultaten. Bovendien beoordelen medewerkers het mobiliteitsbeleid met het rapportcijfer 8. Zij zijn tevreden en vinden dat KWF een ruim en flexibel aanbod heeft, met aandacht voor duurzaamheid.



"Heel fijn dat mobiliteit zo goed is geregeld bij KWF."

Jennifer Wilkes,
KWF-medewerker

Codes en richtlijnen

KWF vindt het belangrijk om als Erkend Goed Doel verantwoording af te leggen aan onze donateurs en de maatschappij. Zowel over hoe wij werven als hoe wij het geld besteden. KWF onderschrijft en leeft de volgende codes en richtlijnen na:

- Erkeningsregeling van Goede Doelen Nederland (de brancheorganisatie van goede doelen), inclusief SBF-Code Goed Bestuur
- Richtlijn 65O van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving
- Aanbeveling Toepassing Richtlijn 65O kostentoerekening beheer en administratie van Goede Doelen Nederland
- Regeling Beloning directeuren van goededoelenorganisaties
- Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland
- Handreiking Verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik
- Handreiking Hoe te komen tot verantwoorde fondsenwerving van Goede Doelen Nederland.

Daarnaast beschrijft KWF haar normen en werkwijze in:

- KWF Gedragscode
- Arbeidsvoorwaardenregeling
- Integriteitsbeleid
- Sociaal Beleidskader

Integriteit

Als goed doel draagt KWF een grote maatschappelijke verantwoordelijkheid. Integriteit is dan ook onlosmakelijk verbonden met onze missiedoelen en staat centraal bij alles wat we doen. Hoe wij ons gedragen naar de buitenwereld en naar elkaar heeft direct invloed op wie we zijn en waar we voor staan. In de KWF Gedragscode staan onze gedragsregels en kernwaarden beschreven. Wij willen integer, respectvol en transparant handelen. We streven naar een veilige omgeving voor iedereen die zich inzet voor KWF en of met KWF te maken heeft.

Beleid en procedures

KWF heeft een integriteitssysteem ingericht. Dit is vastgelegd in het KWF Integriteitsbeleid (2023). Het integriteitsbeleid dient als kapstok voor alle regelingen en instrumenten met betrekking tot integriteit. Ook zijn in het beleid de rollen en verantwoordelijkheden ten aanzien van het integriteitssysteem en zaken als invoering, borging, monitoring en evaluatie van integriteitsbeleid vastgelegd. In onze *Meldingsprocedure bij het vermoeden van een integriteitsschending of een misstand* en *Klachtenregeling ongewenste omgangsvormen* staan de procedures voor het melden van integriteitsschendingen en ongewenste omgangsvormen beschreven.

Vertrouwenspersonen

Binnen KWF willen we een open cultuur creëren waarbinnen medewerkers zich veilig voelen en naar voren durven treden wanneer ze te maken krijgen met een integriteitsschending. KWF heeft 2 interne vertrouwenspersonen en een externe vertrouwenspersoon. De vertrouwenspersonen kunnen emotionele en praktische ondersteuning bieden aan degene die getuige of slachtoffer was van ongewenst gedrag of een andere integriteitsschending. Om de drempel tot contact zo laag mogelijk te houden, is de introductie van de vertrouwenspersonen en het integriteitsbeleid een vast onderdeel van het Warm Welkom-traject voor nieuwe medewerkers. Hierdoor maken zij direct kennis met de rol en beschikbaarheid van de vertrouwenspersonen binnen KWF. In het afgelopen jaar is een aantal keer contact opgenomen met de interne vertrouwenspersonen, maar in geen van deze gevallen heeft dit geleid tot een officiële melding.

Meldpunt

KWF heeft intern een centraal meldpunt voor alle meldingen met betrekking tot integriteit en ongewenste omgangsvormen. Dit meldpunt wordt beheerd door 2 integriteitsfunctionarissen (los van de 2 eerdergenoemde vertrouwenspersonen). Naast een intern meldpunt is er ook een extern meldpunt

waar medewerkers en vrijwilligers terecht kunnen. Meldingen van misstanden of integriteitsschendingen kunnen daarnaast gedaan worden bij de leads, Directie, Raad van Toezicht of een externe bevoegde autoriteit. In het afgelopen jaar is er 1 melding van een integriteitsschending geweest die volgens de beschreven procedure is behandeld.

In december was er een hertoetsing door toezichthouder CBF. Er is afgesproken dat KWF in het komende jaar ook een extern meldpunt zal inrichten voor andere belanghebbenden van KWF. Daarnaast wordt er een onderzoeksprocedure uitgewerkt voor wanneer er een melding is gedaan. Daarin komt te staan hoe we in dat geval handelen en communiceren.

Cultuur en bewustwording

Integriteit is meer dan het vastleggen van gedragsregels. Integriteit heeft te maken met cultuur, mentaliteit en bewustwording. Het melden van integriteitsschendingen is in het belang van KWF. Het biedt ons de mogelijkheid om inzicht te krijgen in integriteitsrisico's, actie te ondernemen, hulp te bieden aan slachtoffers van integriteitsschendingen en uiteindelijk integriteitsschendingen zo veel mogelijk te voorkomen. In 2024 heeft KWF de volgende stappen gezet, die zijn gericht op bewustwording, bevorderen van integer gedrag en de verdere implementatie en borging van integriteit:

- In de engagementsurvey werd een vraag over integriteit opgenomen.
- Op het intranet is informatie geplaatst over integriteitsschendingen: wat het is en wat je kunt doen als je het constateert.
- Voor alle medewerkers is een bijeenkomst Diversiteit & Inclusiviteit georganiseerd.
- Alle leads en Kompasleden hebben een training Sociale Veiligheid gevolgd, als onderdeel van het leiderschapsprogramma. Ook is er gewerkt aan een verdiepende training over Integriteit & Sociale Veiligheid voor de leads en Kompasleden, die in 2025 gegeven wordt. De bedoeling is dat leads en Kompas de organisatie verder bewustmaken van dit onderwerp en integer gedrag bevorderen.

Samenstelling Raad van Toezicht, bestuur en Kompas-team

KWF heeft een Raad van Toezicht (RvT), een bestuur en een Kompas-team. Wij streven naar een diverse samenstelling van teams qua achtergrond, expertise en sekse. In 2024 was de verdeling als volgt:

- De Raad van Toezicht bestaat uit 6 leden, waarvan de helft vrouw en de helft man.
- Het bestuur bestaat uit 2 vrouwen.
- Het Kompas-team, dat richting geeft aan de organisatie (vergelijkbaar met een Management Team) bestaat uit 8 leden. Eind 2024 waren dat 1 man en 7 vrouwen (inclusief de directie).

3.2 Kernprincipes van goed bestuur

Het bestuur en de Raad van Toezicht van KWF onderschrijven de 3 kernprincipes van goed bestuur uit de Erkenningregeling van het CBF:

1. De functie toezicht houden is duidelijk gescheiden van de functie besturen, dan wel uitvoeren.
2. De organisatie besteedt haar middelen optimaal, zodat effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen.
3. De organisatie streeft naar een optimale relatie met belanghebbenden en heeft aandacht voor wensen, vragen en klachten.

Raad van Toezicht

KWF heeft een Raad van Toezichtmodel. De RvT houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken en adviseert het bestuur over de hoofdlijnen van het beleid. De taken en bevoegdheden van het bestuur, de RvT en zijn commissies zijn vastgelegd in statuten en reglementen.

Effectiviteit en doelmatigheid

In de beleidsvisie *Ambitie 2030* zijn de doelstellingen en speerpunten vastgelegd voor deze beleidsperiode en is de basis gelegd voor een organisatiestructuur met speerpunten. Bij de uitvoering van het beleid staan de speerpunten centraal en zijn ze richtinggevend. De doelen zijn vastgelegd en

doorvertaald naar concrete KPI's en de jaarlijkse begrotingscyclus om te waarborgen dat KWF haar middelen effectief en doelmatig besteedt.

Optimale relatie met belanghebbenden

KWF is tegen kanker. Maar we zijn vooral vóór het leven. Daarom zijn we constant in dialoog met patiënten en het oncologisch veld. KWF werkt nauw samen met een verscheidenheid aan partners, waaronder het Antoni van Leeuwenhoek (AVL), UMC's, Onco Institute, kankerpatiëntenorganisaties, Centra voor leven met en na kanker, kanker.nl en vele fondsenwervende organisaties waaronder stichting Alpe d'HuZes en stichting Fight Cancer. Ook onderhoudt KWF contact met onderzoeks-instituten, opleidingsinstituten, zorginstellingen en andere gezondheidsfondsen. Zowel in Nederland als internationaal. KWF is financieel grotendeels afhankelijk van giften, nalatenschappen, legaten en andere bijdragen van de Nederlandse bevolking. Bijna 1 op de 6 Nederlandse huishoudens steunt KWF in enige vorm. Intensief contact met onze donateurs, vrijwilligers, deelnemers, supporters en bedrijven die hun tijd, aandacht en geld geven aan KWF is daarom van groot belang.

3.3 Bestuur

KWF heeft een tweehoofdig bestuur. Drs. D.E. (Dorine) Manson is sinds 1 januari 2024 KWF's directievoorzitter en heeft de algemene leiding over de stichting. Prof. dr. C.H. (Carla) van Gils is ook bestuurder van KWF.

Carla combineert haar werkzaamheden in het UMC Utrecht met haar functie als directeur KWF. Door haar achtergrond als epidemiologisch onderzoeker op het gebied van kanker richt zij zich met name op het onderzoeksveld. Het bestuur laat zich bijstaan door het Kompas-team: hierin zijn de leads van de cirkels Customer Journeys (CJ), Impact Base, Impact Sturing, Finance, Information, Legal & Nalatenschappen (FILN) en Mens & Organisatie (M&O) vertegenwoordigd.

Bezoldiging bestuur

KWF is actief op het brede terrein van kankerbestrijding, van financiering van kankeronderzoek tot preventie en patiëntenondersteuning. KWF is met tienduizenden mensen die zich voor ons inzetten en ruim 170 beroepskrachten (fte) een grote organisatie. De Raad van Toezicht (RvT) heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten, vastgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt KWF de *Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties* (zie [goededoelennederland.nl](https://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij KWF vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 615 punten met een weging van de zwaarte van de rol van 87% voor de directievoorzitter en 80% voor een directielid van de 2-hoofdige

collegiale directie. Dit resulteert in een BSD-score van 535 met een maximaal jaarinkomen van € 187.861 (1 fte/12 maanden) voor mevrouw drs. D.E. Manson en een BSD-score van 492 voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils met een maximaal jaarinkomen van € 118.352 (0,63 fte/12 maanden). De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante totale beloningscomponent jaarinkomens van de bestuurders zijn voor mevrouw drs. D.E. Manson € 167.554 en voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 91.906. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Naast de maximering van het bruto jaarinkomen van directiefuncties van goede doelen organisaties stelt de *Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties* ook een absoluut maximum voor het totaal van de beloningscomponenten bruto jaarinkomen, belaste vergoedingen/bijtellingsen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn. Dit maximum bedraagt € 232.947 per jaar (1 fte/12 maanden) voor mevrouw drs. D.E. Manson en € 146.757 (0,63 fte/12 maanden) voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante totale bezoldiging van de bestuurders zijn voor mevrouw drs. D.E. Manson (1 fte/12 maanden) € 187.759 en voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 112.046 (0,63 fte/12 maanden). Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Er zijn aan de bestuurders geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

3.4 Raad van Toezicht

In 2024 werden Wiebe Draijer en Bas Leerink herbenoemd als leden van de Raad van Toezicht en Wiebe Draijer opnieuw als voorzitter van de Raad. In 2024 heeft de Raad van Toezicht 6 keer vergaderd. Daarnaast vonden er vergaderingen plaats van commissies (zie hierna) en is er regelmatig overleg met bestuurders.

Toezihtrol

De Raad van Toezicht is gedurende het jaar door het bestuur geïnformeerd over de voortgang met betrekking tot de belangrijkste aandachtspunten en risico's in de bedrijfsvoering. Verder zijn in alle vergaderingen de actuele overzichten van inkomsten en uitgaven besproken. In de vergadering van 25 april 2024 stelde de Raad van Toezicht, op advies van de auditcommissie, de jaarrekening en het jaarverslag van 2023 vast en keurde die daarna goed. Ook verleende de Raad de bestuurders decharge voor het jaar 2023. Ten aanzien van de begroting 2025 werd een positief advies van de auditcommissie ontvangen. In de vergadering van 12 december 2024 zijn het jaarplan 2025 en de begroting 2025 goedgekeurd. De Raad van Toezicht liet zich daarnaast regelmatig informeren over de voortgang van beleidsvisie *Ambitie 2030*, risicomanagement,

de voortgang van de inhoudelijke speerpunten, de Nederlandse Kanker Agenda, de nieuwe overeenkomst met het AVL-NKI, doelgerichte onderzoeksfinanciering, bedrijfsvoering en de nieuwe manier van werken bij KWF. Daarnaast voerde de Raad in februari 2024 een zelfevaluatie uit.

Adviesrol

Naast de onderwerpen in het kader van de toezichthoudende rol van de Raad van Toezicht is ook gesproken over de gang van zaken binnen KWF en zaken die aandacht vragen van het bestuur en het Kompas. Zo is onder andere stilgestaan bij de voortgang op de Nederlandse Kanker Agenda, de merkstrategie, de fondsenwervingsstrategie, het diversiteits- en inclusiebeleid van KWF en de strategie gezondheidsverschillen.

Commissies

De **auditcommissie** is 5 keer bijeengekomen en heeft onder andere de jaarrekening 2023 en de begroting 2025 voorbereid, ten behoeve van besluitvorming door de Raad van Toezicht. Daarnaast sprak de commissie met de externe accountant over de bevindingen en aanbevelingen in de managementletter 2024, en over het accountantsverslag naar aanleiding van de jaarrekeningcontrole. Vaste agenda-onderwerpen zijn de ontwikkelingen van de financiële resultaten, risicomanagement en interne beheersmaatregelen.

Specifieke aandacht ging dit jaar uit naar de pilots die in de organisatie zijn gedaan met betrekking tot AI, en de uitgevoerde CSRD-scan (zie paragraaf 4.8).

De **beleggingscommissie** is 5 keer bijeengekomen om het bestuur en de Raad van Toezicht te adviseren over het in het beleggingsstatuut vastgelegde beleggingsbeleid. De commissie werkt hierbij nauw samen met een fiduciair adviseur. De commissie heeft afgelopen jaar met name aandacht gegeven aan de SDG-scores van de aandelen- en obligatieportefeuille, en de inrichting van de categorie *Alternatieven* binnen de portefeuille.

De **remuneratiecommissie** heeft de besluitvorming over de beoordeling en bezoldiging van de bestuurders voorbereid en evaluatiegesprekken gevoerd met de bestuurders.

Onkosten

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen beloning, maar komen wel in aanmerking voor vergoeding van gemaakte kosten. Van deze mogelijkheid is geen gebruikgemaakt. De kosten voor de Raad van Toezicht bedroegen in 2024 in totaal € 10.760. Deze kosten hebben onder andere betrekking op de contributie aan de Stichting Intern Toezicht Goede Doelen.

Raad van Toezicht

Voorzitter

ir. W. (Wiebe) Draijer, MBA, voorzitter sinds 1 januari 2020, lid sinds 2020

Aandachtsgebied: algemeen

Commissies: remuneratiecommissie

Functie:

- Voorzitter Raad van Commissarissen KLM
- Member of the Board, AirFranceKLM
- Senior Advisor, McKinsey & Company

Nevenfuncties:

- Lid Paleiscommissie Stichting Koninklijk Paleis Amsterdam
- Lid Bestuur NL2025

Algemeen lid

drs. J.V. (Koos) Timmermans, lid sinds februari 2022

Aandachtsgebied: financiën

Commissies: auditcommissie en beleggingscommissie

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen FMO
- Lid Raad van Commissarissen Post NL
- Lid Raad van Commissarissen Havenbedrijf Rotterdam
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Philips
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Vopak
- Commissaris Nationale-Nederlanden

Algemeen lid

drs. M. (Mijke) van Ballegooijen, lid sinds 2018

Aandachtsgebied: fondsenwerving en klantrelaties

Functie: CEO BYBORRE

Nevenfuncties:

- Venture Partner bij ScaleUpNation
- Lid Advies Raad bij Platform voor Klantgericht Ondernemen

Algemeen lid

dr. C.B. (Bas) Leerink, lid sinds september 2020

Aandachtsgebied: patiëntenzorg en zorgstelsel

Commissies: beleggingscommissie

Functie: Managing Director IG&H

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Waarborgfonds voor de Zorgsector
- Lid Adviescommissie NextGen 2 fonds, Noaber Foundation

Algemeen lid

H. (Hilde) Garssen, lid sinds juni 2021

Aandachtsgebied: communicatie en personeelszaken

Commissies: remuneratiecommissie

Functie: Chief Human Resources/lid Raad van Bestuur KPN

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen TBI

Algemeen lid

mr. M.M. (Michaëla) Ulrici, lid sinds september 2023

Aandachtsgebied: juridische zaken en governance

Commissies: auditcommissie

Functie: Advocaat/partner NautaDutilh N.V.

Nevenfuncties:

- Bestuurslid Prime Collateral Securities
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting De Meervaart
- Lid Raad van Toezicht Stichting Het Rijksmuseum
- Bestuurder Derdengelden NautaDutilh
- Voorzitter Adviesraad Nederlandstalige juridische opleidingen UvA

Benoeming

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd door de andere leden. Naast de voorzitter en de financieel toezichthouder kunnen 3 tot 5 leden worden (her)benoemd. Een lid van de Raad van Toezicht is 1 keer herbenoembaar voor een periode van maximaal 4 jaar. Het werven van nieuwe leden gebeurt door een extern selectiebureau. Dit was in 2024 niet aan de orde.

Overige activiteiten

Leden van de Raad van Toezicht voerden regelmatig overleg met leden van het Kompas, de ondernemingsraad en externe stakeholders.

3.5 Raad van Advies

De Raad van Advies (RvA) opereert op strategisch niveau en dient als onafhankelijk adviesorgaan en klankbord voor het bestuur van KWF. De RvA is in haar adviesrol vooral verkennend, signalerend en visievormend en richt zich op brede maatschappelijke ontwikkelingen die raken aan de missie van KWF.

In 2024 stond de RvA stil bij een aantal belangrijke thema's.

- Eén van de onderwerpen was de rol van patiëntenparticipatie binnen KWF. Hierbij werd de vertegenwoordiging van patiëntperspectief binnen de speerpunten en beoordeling van KWF besproken.



"Kanker raakt iedereen. KWF is in mijn ogen een stabiele baken in ieders strijd tegen kanker. Een baken voor hoop, moed en vechtlust. Ik vind het enorm eervol dat ik lid ben van de Raad van Advies. Met mijn ervaringen als huisarts, onderzoeker en bestuurder kan ik zo een waardevolle bijdrage leveren aan de missie van KWF: tegen kanker, voor het leven."

Erik Bischoff, lid Raad van Advies

- Tijdens een adviesraad over het Integraal Zorgakkoord (IZA) werd ingegaan op de vraagstukken die spelen op het grensvlak tussen het IZA en het oncologische veld. De inzichten en de implicaties van deze ontwikkelingen werden gedeeld.
- Daarnaast heeft de Raad het onderwerp publiek-private samenwerkingen bediscussieerd. De kansen en risico's van dergelijke samenwerkingen werden besproken, met een specifieke focus op de rol van onderzoeksvalorisatie. Binnen KWF wordt valorisatie opgevat als het van nut maken van onderzoeksresultaten voor patiënten, waarbij dit niet per se hoeft te leiden tot financiële winst of commerciële activiteiten.
- Ook werd de Raad meegenomen in de voortgang van het verkleinen van gezondheidsverschillen, een initiatief dat voortbouwt op eerdere inzichten rondom diversiteit en inclusie (D&I). Dit leverde waardevolle inzichten op voor de verdere impactstrategie van KWF.

De RvA kwam in 2024 3 keer bijeen en leverde een belangrijke bijdrage aan het visievormend vermogen en de strategische koers van KWF. Op de volgende pagina vind je de samenstelling van de RvA.

3.6 Ondernemingsraad

De ondernemingsraad (OR) heeft in 2024 actief bijgedragen aan de ontwikkelingen binnen KWF. Er was regelmatig overleg met het bestuur en met de Raad van Toezicht. 2024 was een rustig jaar met 2 instemmingsaanvragen. De OR werd daarbij in een vroeg stadium betrokken om al tijdens het proces input te geven. Na beoordeling heeft de OR ingestemd met:

- een nieuw Arbobeleid
- het doen van een Preventief Medisch Onderzoek (PMO)

Tevens heeft de OR een positief advies gegeven op de herbenoeming van Carla van Gils als directeur/ bestuurder. (Zie verder pagina 34).

Raad van Advies

Voorzitter

em. prof. dr. J.A. (André) Knottnerus, lid sinds mei 2019

Aandachtsgebied: algemeen

Nevenfuncties:

- Emeritus-hoogleraar Huisartsgeneeskunde bij Universiteit Maastricht
- Voorzitter Commissie Wetenschappelijke Integriteit bij Universiteit Maastricht
- Visiting Professor of Clinical Epidemiology bij University of Philippines, Manila
- Co chair Biosciences Steering Panel bij European Academies Science Advisory Council
- Erelid bij Gezondheidsraad
- Lid bij KNAW, Royal Netherlands Academy of Sciences
- Lid Adviesraad bij Museum CORPUS Reis door de mens
- Bestuurslid, respectievelijk Adviesraad bij Stichting Bio-Wetenschappen en Maatschappij
- Voorzitter Raad van Toezicht bij The Investigative Desk (De Onderzoeksredactie)
- Lid Raad van Advies bij Instituut voor Positieve Gezondheid
- Lid Raad van Advies bij Amsterdam Public Health
- Voorzitter Sectorplan Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen bij Ministerie van OCW
- Kortdurende ad hoc-activiteiten als voorzitterschap van visitatiecommissies, adviescommissies, projectgroepen, programmacommissies, enz.

Vicevoorzitter

prof. dr. E. (Elsken) van der Wall, lid sinds mei 2019

Aandachtsgebied: oncologie

Functie: Medisch oncoloog bij UMC Utrecht

Nevenfuncties:

- Visiting Associate Professor bij Sidney Kimmel Cancer Center, Johns Hopkins University, Baltimore USA

- Lid Scientific Advisory Board bij Prinses Maxima Centrum
- Lid Supervisory Board for Unusual Collaborations of the Strategic Alliance tussen UMCU, Wageningen Universiteit en Technische Universiteit Eindhoven (EWUU alliantie)
- Lid Steering Committee bij UMC Utrecht Center of Excellence of FUS (Focused Ultrasound Foundation)

Algemeen lid

dr. ir. J.A. (Jan) Mol, lid sinds mei 2019

Aandachtsgebied: patiëntenperspectief en ervaringsdeskundigheid

Nevenfuncties:

- Raad van Toezicht bij Stichting Hematon
- Lid Patient Advisory Board bij Lymphoma Coalition
- Lid werkgroep IEC bij Hovon
- Lid Stakeholder Network EU HTA
- Demonstrator Advisory Board Oncode Accelerator

Algemeen lid

drs. C.A.C.M. (Chris) Oomen, lid sinds mei 2019

Aandachtsgebied: gezondheidseconomie en zorgverzekering

(Neven)functies:

- Eigenaar ANP
- Oprichter/aandeelhouder Optiver

Algemeen lid

drs. M.M. (Marga) de Jager, lid sinds mei 2019

Aandachtsgebied: klantbinding en fondsenwerving

Functie: Bestuursvoorzitter bij ANWB

(Neven)functies:

- Voorzitter Raad van Commissarissen bij Unigarant/UVM
- Voorzitter Raad van Commissarissen bij Reis- en Rechtshulp NV
- Voorzitter bij Mobiliteitsgarantie
- Lid bestuur bij ARC Europe
- Lid FIA World Counsel for Automobile Mobility & Tourism
- Lid Raad van Commissarissen Koninklijke KPN N.V.

Algemeen lid

prof. dr. J.O. (Jochen) Mierau, lid sinds oktober 2023

Functie: Hoogleraar Economie van de volksgezondheid bij RUG

Nevenfuncties:

- Strategisch adviseur bij UMCG
- Vicevoorzitter Deskundigencommissie bij Samenwerkingsverband Noord Nederland
- Wetenschappelijk directeur bij Lifelines

Algemeen lid

dr. E. (Erik) Bischoff, lid sinds oktober 2023

Functie: Hoofd afdeling huisartsgeneeskunde Erasmus MC

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht bij Hersentumorfonds
- Lid Kerngroep bij NHG CAHAG
- Medisch adviseur bij MonitAir BV
- Lid Raad van Huisartsen bij Huisartsenopleiding Nederland
- Bestuurslid bij UNH
- Commissielid bij NHG Autorisatiecommissie

Algemeen lid

prof. dr. R. (Rashmi) Kusurkar, lid sinds oktober 2023

Functie: Hoogleraar en onderzoeksprogrammaleider bij Amsterdam UMC, locatie Vrije Universiteit

Nevenfunctie:

- Hoogleraar bij Vrije Universiteit Center for Teaching and Learning

Training

De OR heeft in 2024 een training gevolgd. Naast verdieping in de Wet op de Ondernemingsraden (WOR) werd ook gefocust op strategische medezeggenschap en effectieve samenwerking met het bestuur. Naar aanleiding van de training heeft de OR in december een enquête uitgezet onder de medewerkers om inzicht te krijgen of er thema's spelen waarmee de OR proactief aan de slag kan. Analyse, terugkoppeling en bepalen van te ondernemen acties volgen in januari 2025.

Samenstelling OR

In 2024 zijn 3 OR-leden uit dienst gegaan. De 2 vacante zetels per 1 mei zijn opengezet waarop 2 kandidaten hebben gereageerd. Tussentijdse verkiezingen waren hierdoor niet nodig. Per 1 december is een derde OR-lid bij KWF vertrokken. De vacante zetel wordt, conform het OR-reglement, meegenomen in de reguliere verkiezingen in mei 2025.

De OR bestaat per 31 december 2024 uit 6 leden en 2 ondersteunende medewerkers:

- Nanoek Bos (voorzitter)
- Anneke Haitjema (vicevoorzitter)
- Frenk Kraan
- Hans Detering
- Miloud Ourahou
- Willemijn den Oudendammer
- Justine Kobus (WOR-specialist)
- Tineke Geenen (OR-secretaris)

Voor de Tweede Ring, een aantal vaste collega's verspreid door de organisatie, heeft de OR een beleid opgesteld. Hierin is opgenomen hoe en wanneer de OR deze collega's raadpleegt om snel en laagdrempelig een bredere mening te krijgen.

3.7 Beoordelingscommissies

KWF heeft verschillende wetenschappelijke commissies die alle aanvragen toetsen op 3 criteria: kwaliteit, haalbaarheid en relevantie. KWF werkt hiervoor samen met verschillende commissies.

3.7.1 Open calls

Er zijn 2 beoordelingscommissies voor de reguliere open financieringsrondes. In 2024 zijn in totaal 56 projecten gehonoreerd in 3 open calls.

Commissie Exploratie

De commissie Exploratie toetst aanvragen voor fundamenteel wetenschappelijke onderzoeken. KWF heeft subsidies toegekend aan projecten die gericht zijn op vernieuwende, baanbrekende onderzoekslijnen. Deze financieringen zijn bedoeld om risicovolle doch veelbelovende ideeën te ondersteunen. Deze hebben potentieel grote impact op ons begrip van kanker, kunnen nieuwe behandelmethode ontdekken of kunnen innovatieve benaderingen voor diagnostiek ontwikkelen. De toekenningen in deze categorie vertegenwoordigen vaak gedurfde initiatieven die kunnen leiden tot revolutionaire doorbraken in de kankerwetenschap.

Beoordelingscommissie Exploratie

prof. dr. B. van Steensel (voorzitter)
prof. dr. M. van Egmond (vicevoorzitter)
Exploratie call 2024-1: 17 gehonoreerde projecten,
voor een bedrag van € 10,9 miljoen
Exploratie call 2024-3: 22 gehonoreerde projecten,
voor een bedrag van € 15,5 miljoen

Commissie Development

De commissie Development richt zich op het bevorderen van onderzoek dat zich in een meer gevorderd stadium bevindt. Waarbij doorontwikkeling van concrete toepassingen voor patiënt of publiek centraal staat. Deze financieringen zijn gericht op het ontwikkelen van bestaande concepten en op het mogelijk maken van de overgang van laboratoriumresultaten naar daadwerkelijke behandelingen of diagnostische methoden. De commissie Development beoordeelt projectaanvragen daarom niet alleen vanuit

Beoordelingscommissie Development

prof. dr. H. van Laarhoven (voorzitter)
prof. dr. S. Willems (vicevoorzitter)

Development call 2024-2: 17 gehonoreerde projecten,
voor een bedrag van € 13,3 miljoen

wetenschappelijk perspectief, maar ook vanuit het perspectief van patiënten, zorgverleners en andere relevante partijen. Om de praktische toepasbaarheid en de potentiële voordelen voor de betrokken partijen in de gezondheidszorg te wegen.

Patiënten Adviescommissie (PACO)

Vast onderdeel van de beoordeling bij projecten in een relevante ontwikkelingsfase is de afvaardiging van de Patiënten Adviescommissie (PACO). De PACO bestaat uit ongeveer 68 actieve leden die zelf patiënt zijn (geweest). De PACO kijkt naar de relevantie, kwaliteit en haalbaarheid vanuit het patiëntenperspectief. Het oordeel van de PACO wordt als advies meegenomen in het eindoordeel van de beoordelingscommissie.

Excellent en veelbelovend onderzoek

De toekenningen in de open calls laten zien dat KWF zich blijft inzetten voor het ondersteunen van excellent en veelbelovend onderzoek zonder hieraan een thema te willen verbinden. Deze financiële steun in de open calls kunnen een cruciale rol spelen in het bevorderen van innovatie en vooruitgang op het gebied van kankerwetenschap. En uiteindelijk bijdragen aan een effectievere preventie, diagnose en behandeling van kanker.

3.7.2 Specifieke beoordelingscommissies

Naast de commissies voor de open calls zijn er specifieke commissies voor de beoordeling van de projecten binnen themacalls en gerichte financieringsvormen. Deze commissies bevatten de juiste expertise die nodig is op het betreffende thema. In 2024 zijn de volgende themacalls uitgevoerd: (LTP)-Biomarkers, Palliatieve Zorg, Smart Measurement Technologies (SMT), Pharmaceutical Product development from Innovative academic research (PIPELINE). Ook waren er aparte beoordelingscommissies voor de Publiek-Private Samenwerkingen-call, de Proof of Concepts-call, en de Speerpunt Gedreven Initiatieven (SGI) vanuit de themagedreven onderzoeksfinanciering (zie ook 1.1.1).

3.8 Vrijwilligersinzet

KWF kan haar werk doen dankzij de inzet en steun van vrijwilligers. Tienduizenden mensen zetten zich jaarlijks belangeloos in voor KWF. Zij nemen een bijzondere plek in bij KWF. Via hun inzet tonen ze betrokkenheid bij onze missie, dragen ze bij aan onze financiële basis en creëren ze draagvlak én verbinding in de samenleving. Onze vrijwilligers steunen ons op allerlei verschillende manieren. Het is maar net wat bij iemand past. Vrijwilligers helpen KWF bijvoorbeeld met de collecte, door met een actie geld op te halen of met het beoordelen van onderzoeksaanvragen.

In 2024 waren de volgende thematische commissies actief:

Beoordelingscommissie Biomarkers

prof. dr. A. van Gool (voorzitter)

8 aanvragen, 4 gehonoreerd

Beoordelingscommissie Lange Termijn Programma (LTP)-Biomarkers

dr. G. Capella (voorzitter)

3 aanvragen, 1 gehonoreerd

Beoordelingscommissie Palliatieve zorg

prof. C. Ostgathe (voorzitter)

prof. L. Deliens (vicevoorzitter)

8 aanvragen, 6 gehonoreerd

Beoordelingscommissie Smart Measurement Technologies

prof. dr. N. Karsemeijer (voorzitter)

dr. ir. M. Melles (vicevoorzitter)

6 aanvragen, 3 gehonoreerd

Beoordelingscommissie PIPELINE

prof. dr. L. de Vries (voorzitter)

dr. A. van der Veldt (vicevoorzitter)

6 aanvragen, 3 gehonoreerd

Beoordelingscommissie Publiek-Private samenwerkingen

prof. dr. R. Vliegthart (voorzitter)

11 aanvragen, 5 gehonoreerd

Beoordelingscommissie Proof of Concepts

prof. dr. I. Bell (voorzitter)

prof. dr. S. Willems (vicevoorzitter)

5 aanvragen, 4 gehonoreerd

Beoordelingscommissie Speerpunt Gedreven Initiatieven

prof. dr. L. de Vries (voorzitter)

1 aanvraag, 1 gehonoreerd

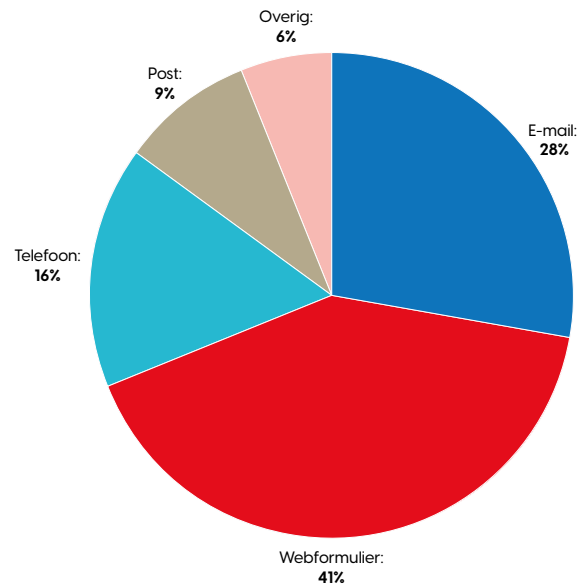
Daarnaast zijn er voor de beoordeling van een aantal initiatieven vanuit de diverse speerpunten ad hoc-commissies met de benodigde expertise samengesteld.

3.9 Service

Meer mensen geholpen

Opnieuw groeide het aantal vragen, verzoeken en andere contactmomenten met het team Service. In heel 2024 waren dat er bijna 122.000. Door slim gebruik te maken van automatisering kunnen we mensen met eenvoudige verzoeken sneller helpen. Daardoor hebben we meer tijd en aandacht voor warm en persoonlijk contact waar dat nodig is.

Contactmomenten in 2024



Klantvriendelijkheid beloond

Dat het team Service toenemende aandacht heeft voor de mensen die contact opnemen wordt beloond. We zijn in 2024 voor de eerste keer door MarketResponse genomineerd voor klantvriendelijkste bedrijf van 2024 in de categorie Goede Doelen. We eindigden als vierde en waren de snelste stijger in de ranglijst van 25 goede doelen.

Klachten verminderd

Voor het tweede jaar op rij is het aantal klachten zeer sterk gedaald. In 2022 waren er bijna 3.000 klachten. In 2023 halveerde dat aantal en in 2024 waren er 891 klachten. Veel van de klachten in eerdere jaren hadden betrekking op het overgaan van collectebus naar collectebord. Inmiddels zijn zowel onze vrijwilligers als de mensen in het land hieraan gewend. In 2024 had 84% van alle klachten betrekking op fondsenwerving, met name huis-aan-huis werving van nieuwe donateurs.



4. Financiële verantwoordelijkheid

KWF ondersteunt met haar activiteiten kankerpatiënten in elke fase van het leven. Mensen die nog geen kanker hebben, mensen die genezen zijn, maar ook mensen die niet meer beter worden. Om dit mogelijk te maken werven we fondsen.

4.1 Hoe wordt de geef-euro besteed?

We willen zo veel mogelijk van iedere opgehaalde euro besteden aan onze doelstellingen: Onderzoek & Implementatie, Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden en Speerpunten. Maar we maken ook kosten die niet direct worden besteed aan de doelstellingen, zoals kosten voor fondsenwerving en beheer & administratie. Na aftrek van deze kosten blijft er een bedrag over voor besteding aan onze doelstellingen.

De totale inkomsten (geconsolideerde baten) zijn € 204,9 miljoen. Dat is € 41,4 miljoen meer dan we hadden begroot. De toename wordt met name veroorzaakt door hogere baten uit nalatenschappen en hogere baten uit acties en fondsenwervende samenwerkingen. De verdere toelichtingen op deze bedragen staan in de jaarrekening 2024.

In 2024 waren de cijfers als volgt:

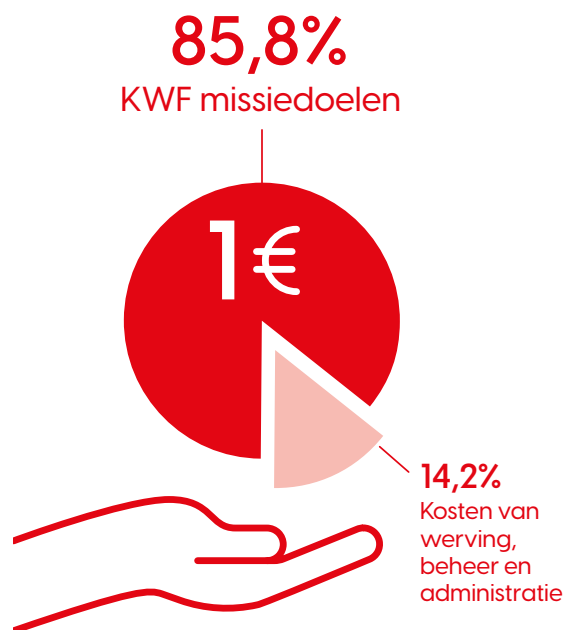
(in € miljoen)	2024	Begroting 2024	2023
Baten particulieren	167,0	128,5	143,5
Baten van bedrijven	5,4	4,7	4,1
Baten van loterijorganisaties	3,6	2,6	3,4
Baten van subsidies van overheden	4,0	6,5	6,5
Baten van andere organisaties zonder winststreven	24,9	21,2	22,7
Som van de geworven baten	204,9	163,5	180,3
Saldo financiële baten & lasten	31,3	-0,4	22,7
Totale baten	236,2	163,1	203,0
Lasten Werving	26,6	30,0	22,9
Lasten Beheer & administratie	2,5	2,6	3,0
Totaal lasten werving en Beheer & administratie	29,1	32,6	25,9
Beschikbaar voor doelstelling (o.b.v. geworven baten)	175,8	130,9	154,4
Besteed aan doelstelling:			
Onderzoek & Implementatie	54,7	53,3	73,6
Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden	80,8	42,1	8,6
Speerpunten	52,5	48,0	56,2
Totaal	188,0	143,4	138,4

Het saldo van financiële baten en lasten bedraagt € 31,3 miljoen. Dit bestaat voor een bedrag van € 19,8 miljoen uit ongerealiseerde koersresultaten, voor een bedrag van € 6,3 miljoen uit ontvangen rentebaten en dividenden en voor een bedrag

van € 5,2 miljoen uit gerealiseerde koersresultaten en kosten. Het saldo van financiële baten en lasten wordt per jaareinde toegevoegd aan de bestemmingsreserve koersresultaten.

De kosten voor werving waren € 26,6 miljoen (13,0% van de inkomsten). We hadden hiervoor € 30,0 miljoen (18,4% van de inkomsten) begroot. Deze onderbesteding is voornamelijk veroorzaakt door een lagere inzet van marketing- en communicatiekosten gedurende het jaar. Verder waren de kosten voor beheer & administratie € 2,5 miljoen (1,2% van de inkomsten). Ook dit is iets lager dan dat we hadden begroot (€ 2,6 miljoen, 1,6% van de inkomsten).

In 2024 is er € 188,0 miljoen aan doelbesteding uitgegeven. Dit is € 44,6 miljoen meer dan begroot. Er is dus meer aan doelbesteding uitgegeven dan er op basis van de geworven baten in het kalenderjaar beschikbaar was voor doelbesteding, het resterende bedrag is onttrokken aan de bestemmingsreserves. Per saldo werd er in 2024 van iedere € 1 geworven geld, ruim 85,8 cent (2023: 85,6 cent) beschikbaar gesteld aan de KWF-missiedoelen, de zogenoemde geefeuro. De overige 14,2 cent (2023: 14,4 cent) was nodig voor de kosten van werving, beheer & administratie (totale lasten/totale baten). Deze gerealiseerde verhouding is beter dan de door KWF zelf minimaal gewenste en begrote verhouding van 80 cent voor bestedingen aan de doelstelling(en) en 20 cent aan wervingskosten en kosten beheer & administratie. Voor zogenoemde Fondsen op Naam geldt een bijzonderheid. De kosten van de KWF-organisatie komen niet ten laste van een Fonds op Naam.



4.2 Erkend goed doel

Als een van de eerste goede doelenorganisaties in Nederland kreeg KWF het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De normen voor de erkenningsregeling van het CBF zijn in 2018 aangepast. Sindsdien wordt voor de erkenning onderscheid gemaakt tussen verplichte normen en aandachtspunten. Tevens is er door CBF een erkenningspaspoort ontwikkeld. Dit paspoort geeft inzicht in de kerngegevens van de organisatie. In 2024 heeft een hertoetsing plaatsgevonden. De audit bestond uit een desktop review, gevolgd door een gesprek met (afgevaardigden van) Raad

van Toezicht, Bestuur, CFO en lead Legal. Als uitkomst van de audit zijn een aantal aandachtspunten en 2 concrete acties geformuleerd die wij op korte termijn zullen opvolgen. Dit betreft onder andere het meer laagdrempelig inrichten van het externe meldpunt integriteit op onze website. De erkenningsvergadering van het CBF heeft in december 2024 op basis van de uitgevoerde audit besloten de erkenning van KWF te continueren.

Met ingang van kalenderjaar 2025 zijn de erkenningsvereisten gewijzigd, begin 2025 zal een inventarisatie van de nieuwe erkenningsvereisten worden uitgevoerd om te beoordelen in hoeverre KWF hier al wel of niet aan voldoet, in voorbereiding op de jaarlijkse reflecties en de volgende hertoetsing over 3 jaar.

4.3 Toelichting op de lasten

Eigen activiteiten doelbesteding

De salariskosten en kosten voor de werkplek van medewerkers die directe werkzaamheden verrichten voor de missiedoelen van KWF, worden verantwoord onder lasten doelbesteding.

Het snijvlak van werving en voorlichting

De lastenverdeling van campagnes vindt plaats op basis van het doel van de campagne:

- Heeft de campagne een voorlichtend karakter, dan worden de lasten verantwoord onder doelbesteding.

- Heeft de campagne voornamelijk een geef-vraag, dan worden lasten verantwoord onder werving.

4.4 Toelichting op de balansposten

Effecten en liquide middelen

KWF had eind 2024 een bedrag van € 420,4 miljoen in effecten (met name obligaties, deposito's en aandelen) en liquide middelen. Een bedrag dat KWF voor het overgrote deel tijdelijk in beheer heeft, omdat het geld is toegewezen aan onderzoeksprojecten en financieringen met een langere looptijd.

Vermogen en reserves

Het vermogen bestond in 2024 grotendeels uit bestemmingsreserves en -fondsen en de continuïteitsreserve.

Langlopende en kortlopende schulden

De langlopende en kortlopende schulden bestaan voornamelijk uit uitkeringsverplichtingen (€ 355,7 miljoen). Dit geld is toegewezen aan onderzoeksprojecten en (instellings)financieringen. Het bedrag van € 355,7 miljoen is inclusief de inschatting voor toekomstige toekenningen aan het NKI uit hoofde van het in 2024 nieuw afgesloten 5-jarige contract.

Overige bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen (€ 138,8 miljoen)

Dit is het geld waaraan al een bestemming is gegeven, maar waarvoor nog geen juridische

Voorbeeld

Stel dat een goedgekeurd onderzoeksproject van 4 jaar € 2.000.000 kost. Dit bedrag wordt in het jaar van toekenning volledig in de lasten doelbesteding opgenomen. Maar de daadwerkelijke uitbetaling wordt uitgekeerd in delen, ofwel tranches. Als de eerste tranche € 500.000 bedraagt, houdt KWF € 1.500.000 tijdelijk in beheer om in de volgende tranches uit te betalen. Dit bedrag wordt dan in de balans opgenomen onder de uitkeringsverplichtingen.

verplichtingen bestaan. De reserve is bijvoorbeeld bestemd voor wetenschappelijk onderzoek, maar is nog niet toegewezen aan een specifieke universiteit, omdat de subsidieaanvraag nog in behandeling is.

Continuïteitsreserve (€ 25,2 miljoen)

Dit is een gebruikelijke reserve om de continuïteit van de Stichting te garanderen bij onvoorziene omstandigheden. Deze reserve voorkomt ook dat, bij tegenvallende baten, direct op de doelbestedingslasten bespaard zou moeten worden. In lijn met de *Handreiking Verantwoord Financieel* beheer van Goede Doelen Nederland bepaalt KWF haar continuïteitsreserve op basis van de risicoanalyse, zoals verder toegelicht in paragraaf 4.9, inclusief de inschatting van de

potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

4.5 Liquiditeit en solvabiliteit

Liquiditeit geeft aan in welke mate KWF in staat is om aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen, en wordt berekend door de vlottende activa te delen door de kortlopende schulden. Per balansdatum bedraagt de liquiditeitsratio van KWF 5,2. Wanneer de effecten, die dienen ter dekking van de reserves en langlopende schulden, buiten beschouwing worden gelaten, betreft deze ratio 2,1.

Solvabiliteit betreft de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen en laat zien in hoeverre KWF op de lange termijn aan haar schulden kan voldoen. Per balansdatum bedraagt de solvabiliteitsratio van KWF 31%. KWF had in 2024 geen externe financieringsbehoefte.

4.6 Beleggingen

Om haar doelstelling te kunnen realiseren, gaat KWF meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek naar kanker. De toegezegde financieringen worden over een aantal jaren uitgekeerd. Om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen, reserveren we uit te keren gelden. Deze gereserveerde gelden worden grotendeels ondergebracht in beleggingen. Het vermogensbeheer wordt uitgevoerd door het bestuur. Hierin laat zij zich adviseren door haar

fiduciair adviseur (IBS Capital Management BV) en de beleggingscommissie. Deze commissie ziet tevens toe op naleving van het beleggingsstatuut dat KWF hanteert en het bijhorende beleggingsbeleid.

De doelstelling van het beleggingsbeleid is om in elk geval op middellange termijn (3-5 jaar) de nominale waarde van het belegde vermogen, na kosten voor het beheer, in stand te houden. Daarnaast wordt getracht het vermogen zo veel mogelijk te indexeren voor inflatie. KWF hanteert een defensief beleggingsbeleid om grote verliezen te voorkomen.

KWF heeft het vermogensbeleid vastgesteld op basis van de *Handreiking Verantwoord Financieel Beheer Goede Doelen* van Goede Doelen Nederland. Uitgangspunt is om uitsluitend te beleggen in landen, bedrijven of instellingen die de volgende zaken vermijden: schendingen van mensenrechten, vormen van kinderarbeid, dwangarbeid, milieuvervuiling en corruptie. Ook worden landen, bedrijven of instellingen uitgesloten die betrokken zijn bij productie en levering van wapens. Vanuit de missie van KWF beleggen wij noch direct, noch indirect in bedrijven of instellingen die zich bezighouden met productie van tabak en alcohol. Ook doen we dat niet in bedrijven of instellingen die zich bezighouden met de handel in tabak en alcohol, voor zover deze artikelen elk voor zich meer dan 1% bijdragen aan de omzet. De inzet van KWF zal, waar mogelijk,

gericht zijn op een aandeel van 0%, ook bij handel. Daarnaast wordt door KWF niet belegd in aandelen van ondernemingen in de farmaceutische industrie.

In haar spaar- en beleggingsbeleid stelt KWF eisen aan de banken en beleggingsinstellingen waarmee zaken worden gedaan. De gelden die nodig zijn voor het dagelijkse beheer van KWF worden aangehouden op een rekening-courant bij 1 of meer Nederlandse grootbanken.

Zoals de *Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland* voorschrijft, rapporteert KWF over de resultaten van spaar- en/of andere beleggingsvormen die zijn gerealiseerd in het verslagjaar en de 4 daaraan voorafgaande jaren.

De gerealiseerde of ongerealiseerde koersresultaten, die onderdeel zijn van de beleggingsresultaten, worden hierbij afzonderlijk vermeld. Zie de tabel hiernaast met beleggingsresultaten.

Resultaat Beleggingen (enkelvoudige cijfers)						
(in € duizend)		2024	2023	2022	2021	2020
	Rentebaten uit bankrekeningen en deposito's	2.337	1.038	-294	-231	-152
	Rentebaten uit obligaties	1.908	1.724	1.626	1.706	1.953
	Rentebaten uit structured products	755	585	110	60	60
A	Subtotaal rentebaten en -lasten	5.000	3.347	1.443	1.535	1.861
B	Dividend	1.306	1.320	1.175	783	580
	Gerealiseerde koersresultaten	5.960	-6.880	-5.103	1.324	-17.945
	Ongerealiseerde koersresultaten	19.779	25.589	-32.909	19.553	4.883
	Overige resultaten (*)	6	8	8	4	13
C	Subtotaal (on)gerealiseerde koersresultaten	25.746	18.718	-38.003	20.881	-13.049
A+B+C	Totaal financiële baten en lasten	32.051	23.385	-35.386	23.199	-10.608
af:	Kosten beleggingen	-731	-718	-732	-678	-487
	Netto beleggingsresultaat	31.320	22.666	-36.117	22.521	-11.095
	Gemiddeld belegd vermogen in jaar	395.124	350.441	341.242	342.299	332.274
	Rendement uit beleggingen	7,9%	6,5%	-10,6%	6,6%	-3,3%
	Gemiddeld jaarlijks rendement in 5 jaar (%)	1,7%				

Beleggingscommissie

De beleggingscommissie komt periodiek bijeen en spreekt over de verdeling van assets en de resultaten van de beleggingsportefeuille.

Tevens houdt de commissie toezicht op naleving van het beleggingsstatuut. De beleggingsdoelstelling luidt: het in stand houden van het vermogen na kosten en zo veel mogelijk indexeren voor inflatie.

Samenstelling beleggingscommissie

- De heer drs. J.V. (Koos) Timmermans
(lid RvT, voorzitter van de beleggingscommissie)
- De heer dr. C.B. (Bas) Leerink (Lid RvT)
- De heer drs. M.R. (Mark) Glazener RO
- De heer drs. A. (Arnout) van Rijn
- Mevrouw drs. D.E. (Dorine) Manson

Jaarlijkse audit

Opdracht tot controle op de jaarrekening is door de Raad van Toezicht verstrekt aan Forvis Mazars N.V. te Amsterdam. De controle vindt plaats onder de verantwoordelijkheid van drs. M. van Dijk RA.

Op basis van de genoemde controle heeft de accountant een oordeel gevormd over de getrouwheid van de jaarrekening en daarbij

een goedkeurende controleverklaring verstrekt. Bevindingen en aanbevelingen naar aanleiding van de controles zijn vastgelegd in de managementletter en het accountantsverslag aan de directie en de auditcommissie en door de accountant met hen besproken.

4.7 Informatiebeveiliging en privacy

De gegevens van medewerkers en relaties van KWF zoals donateurs, vrijwilligers en onderzoekers moeten altijd adequaat worden beschermd.

Een onvoldoende beveiligde of onrechtmatige verwerking van persoonsgegevens kan ingrijpende gevolgen hebben. Zowel voor onze relaties als de KWF-bedrijfsvoering en kan leiden tot imago schade en potentiële boetes. Gezien dit belang heeft KWF een Privacy Officer en een Security Officer. Zij waarborgen de digitale- en informatieveiligheid en het naleven van privacywetgeving. Zowel de Privacy Officer als de Security Officer hebben een onafhankelijke positie binnen KWF. Zij evalueren en scherpen processen en werkwijzen continu aan waar nodig.

De Privacy Officer zorgt voor de borging van gegevensbescherming in de gehele organisatie en in de contracten met leveranciers en samenwerkingspartners. Hiervoor werkt de Privacy Officer nauw samen met de Security Officer en de

Legal cirkel. Er zijn in 2024 belangrijke verbeteringen doorgevoerd in de documentatie en borging van ons beleid met betrekking tot privacy. Awareness bleef in 2024 een belangrijk onderwerp. We hebben dit gedaan door privacy- en informatiebeveiliging bij nieuwe medewerkers onder de aandacht te brengen als onderdeel van het Warm welkom onboarding programma. Ook worden aan bestaande medewerkers online modules aangeboden in het Privacy & Security Awareness-programma.

De Security Officer is belast met de bewaking van de processen, procedures en implementatie van de beveiliging van dataopslag en -verwerking binnen en van het IT-landschap. De Security Officer analyseert de organisatie en het IT-landschap van KWF en selecteert en implementeert maatregelen om mogelijk aanwezige risico's te mitigeren tot een acceptabel niveau. Structureel rapporteert de Security Officer over de staat van het informatiebeveiligingsniveau. In vervolg op security-trainingen en awareness-sessies in voorgaande jaren zijn zowel intern als met belangrijke IT-leveranciers Security incident response-trainingen en nieuwe awareness-sessies gehouden. Hiermee voorkomt KWF zoveel mogelijk incidenten die te maken hebben met informatiebeveiliging. En wanneer deze incidenten zich toch voordoen, is KWF zo goed mogelijk voorbereid.

AI : van experimenteren naar impact

In 2024 heeft KWF de eerste stappen gezet in het gebruik van kunstmatige intelligentie (AI) om onze missie te versterken. We hebben AI met succes ingezet om enkele processen efficiënter te maken, bijvoorbeeld door het proces rondom onderzoeksaanvragen te vereenvoudigen. Daarnaast hebben we veel potentiële toepassingen geïdentificeerd die we in 2025 verder zullen evalueren en implementeren. Tegelijkertijd zijn we ons bewust van de risico's van AI en werken we volgens de richtlijnen van de AI Act om ethisch en transparant te blijven. We bieden onze medewerkers goede voorlichting en trainingen over de kansen en risico's van AI, zodat we technologie verantwoord en met impact kunnen inzetten.

4.8 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

KWF is zich bewust van de maatschappelijke effecten van haar handelen. Goede Doelen Nederland heeft hiervoor in samenwerking met MVO Nederland het *Stappenplan voor maatschappelijk verantwoord ondernemen* ontwikkeld. Belangrijke onderdelen zijn de richtlijnen voor *Maatschappelijk Verantwoord Inkopen* en *Verantwoord Financieel Beheer*, onder andere over verantwoord beleggen. Het startpunt voor Maatschappelijk verantwoord ondernemen is bewustzijn door het inventariseren van de voor de organisatie relevante Environmental, Social en Governance (ESG) impact en het beleid dat

hierop geïmplementeerd is. In 2024 heeft KWF in samenwerking met externe consultants van Forvis Mazars een CSRD-scan, oftewel een dubbele materialiteitsanalyse (DMA) uitgevoerd. Collega's van Customer Journeys, Doelbesteding, Mens & Organisatie en Finance, Information, Legal & Nalatenschappen analyseerden in meerdere workshops de onderwerpen waarop KWF (gewenst en ongewenst) impact heeft. Het ging om impact op ESG-gebied, naast de sectorspecifieke impact. De collega's gaven scores aan de thema's. Zo kwam er een aantal thema's naar voren dat voor KWF relevant is. Vervolgens bleek dat KWF op al deze relevante thema's al beleid heeft geformuleerd of risico-mitigerende maatregelen heeft genomen. Daarom heeft KWF er vooralsnog voor gekozen om in de vervolgstappen met name te focussen op de sectorspecifieke thema's. Op die thema's willen wij door middel van doelbesteding bewust impact maken.

4.9 Kansen- en risicomanagement

KWF wil vanuit haar missie ambitieuze doelen realiseren in een dynamische en onzekere omgeving. Een goed ingericht en realistisch toegepast kansen- en risicomanagement draagt daaraan bij. Want daarmee vormen we ons een beeld van mogelijke gebeurtenissen of ontwikkelingen die gevolgen kunnen hebben voor het behalen van de missiedoelen, de reputatie, de financiële positie of de continuïteit van KWF. KWF brengt deze risico's in kaart, valideert ze periodiek en formuleert mitigerende

maatregelen en risico-eigenaren. Kans en impact van de risico's bepalen welke mitigerende maatregelen nodig zijn om binnen de grenzen van risicobereidheid te kunnen blijven. De verantwoordelijkheid voor dit proces ligt bij het bestuur samen met het Kompas-team. De uitvoering van de risicoanalyse, monitoring en opvolging ligt primair bij de Kompas-leden.

Periodiek worden risico's en bijbehorende beheersmaatregelen uit de organisatie opgehaald en geactualiseerd. Het Kompas-team en bestuur bespreken en valideren deze en leggen dit vast in een risicomatrix. Een top 15 à 20 strategische en financiële risico's met een hoge kans- en/of impactscore worden gedurende het jaar gemonitord. De auditcommissie van de Raad van Toezicht beoordeelt jaarlijks deze risico's en de genomen mitigerende maatregelen in relatie tot de risicobereidheid. Het risicomanagement in het algemeen en de specifieke uitkomsten van de periodieke updates worden ook besproken in de Raad van Toezicht en vastgelegd in het verslag van de vergaderingen. Voor de overige operationele risico's worden periodiek updates opgenomen in de rapportages aan het Kompas-team en het bestuur. Verder verzorgen we awareness-trainingen onder de medewerkers en gerichte trainingen op aspecten van risicomanagement aan het Kompas-team en IT-medewerkers. KWF onderscheidt 3 risicotypen: strategisch, financieel en operationeel.

Strategische risico's

Imago- en reputatieschade worden als grootste risico gezien voor KWF: goede doelen liggen altijd onder een vergrootglas. Imagoschade kan leiden tot een dalend donateursvertrouwen (met mogelijk als gevolg een dalend aantal donateurs), een dalend aantal erflaters en een dalend aantal mensen dat zich vrijwillig wil inzetten voor KWF. Dit zou kunnen betekenen dat er minder middelen beschikbaar zijn voor het realiseren van onze missiedoelen. Om dit risico te spreiden, zetten we ons merk breed neer, pre-testen we campagnes en spreiden en toetsen we onze activiteiten. Daarnaast zorgen we voor preventieve beheersing door periodieke herijking van actievoorwaarden, samenwerkingsovereenkomsten en financieringsvoorwaarden.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de strategische doelen van KWF en dus ook voor het verantwoord omgaan met de strategische kansen en risico's die daaruit voortkomen.

Financiële risico's waaronder frauderisico's

Voorop staat dat we de middelen die ons zijn toevertrouwd maximaal willen besteden aan onze missie. Door een goede inrichting van processen en aanvullende richtlijnen zorgen we daarvoor. Juiste, doelmatige en impactvolle uitgaven en bestedingen zijn daarbij aandachtspunten. Mede ter voorkoming van frauderisico's leggen we veel nadruk op een zorgvuldig geformaliseerd en consistent beleid voor

beoordeling van te financieren onderzoeken en projecten, gevolgd door monitoring op de naleving van de financieringsvoorwaarden na toekenning. Vast onderdeel van de interne beheersorganisatie zijn daarnaast mitigerende maatregelen omtrent (financiële) fraude en de betrouwbaarheid van de interne en externe financiële verslaggeving. Functiescheiding en het vier-ogen-principe worden toegepast waar nodig, de autorisatiematrix wordt periodiek gevalideerd en (interne) audits worden naar behoefte uitgevoerd of opgevraagd. Het specifieke risico op fraude of diefstal met contant geld is gereduceerd tot nul sinds we in 2022 zijn overgegaan op 100% digitaal collecteren.

KWF houdt een vermogensportefeuille aan, om te kunnen voldoen aan de uitkeringsverplichtingen van toegezegde meerjarenonderzoeksfinanciering. Dit vermogen wordt passief, defensief en op basis van het beleggingsstatuut beheerd. De beleggingscommissie ziet toe op naleving van het beleggingsstatuut. Sinds 2021 is een fiduciar adviseur aangesteld. Deze adviseert KWF en de beleggingscommissie periodiek over de vermogensportefeuille en effectuering van het beleggingsstatuut. Daarnaast is de fiduciar adviseur verantwoordelijk voor de aansturing van de verschillende vermogensbeheerders. Om het risico van substantiële negatieve koersresultaten op te vangen, houdt KWF een bestemmingsreserve koersresultaten effecten aan. Hierbij streven we

ernaar een maximaal verlies van 10% op de totale portefeuille in enig jaar op te kunnen vangen. In 2022 heeft KWF de bestemmingsreserve koersresultaten volledig moeten inzetten om de negatieve koersresultaten op te vangen. De positieve resultaten in het vorige en huidige boekjaar hebben ervoor gezorgd dat we deze reserve weer konden opbouwen. Mede naar aanleiding van de negatieve resultaten op de vermogensportefeuille over 2022 heeft KWF in 2023 een extern gespecialiseerd bureau verzocht een Asset Liability Management (ALM)-studie te verrichten om het strategisch beleggingsbeleid te toetsen. De conclusie van deze studie is dat de uitgangspunten van het beleggingsbeleid krachtig bevestigd zijn als passend bij de risicobereidheid en doelstellingen van de vermogensportefeuille.

KWF monitort continu of haar kritische bedrijfsprocessen effectief en efficiënt zijn. De financiële beheersing is gericht op budgetbewaking en KWF stuurt op fluctuaties in baten en lasten waaronder de financiering van onderzoeksprojecten.

Naleving van de relevante wet- en regelgeving wordt geborgd vanuit de cirkels Finance & Legal. Complexe toerekenings- en waarderingvraagstukken worden in multidisciplinaire teams behandeld en afgestemd met onze accountant ten behoeve van de jaarrekeningcontrole. Ten aanzien van belastingvraagstukken laat KWF zich bijstaan door

externe adviseurs. De naleving van de richtlijnen en handreikingen van Goede Doelen Nederland wordt periodiek getoetst door het Centraal Bureau Fondsenwerving ten behoeve van het CBF-keurmerk. De continuïteitsreserve wordt qua omvang zodanig ingericht dat we de financiële (rest)risico's kunnen opvangen.

Operationele risico's

De interne data en de data van relaties van KWF zoals donateurs, vrijwilligers en onderzoekers moeten we altijd adequaat beschermen. Een onvoldoende beveiliging of onrechtmatige verwerking van persoonsgegevens kan ingrijpende gevolgen hebben voor zowel onze relaties als de KWF-bedrijfsvoering en kan leiden tot imagoschade en potentiële boetes. Om genoemde risico's te mitigeren heeft KWF, zoals besproken in paragraaf 4.7, een Privacy Officer en een Security Officer aangesteld.

Operationele risico's die na het nemen van beheersmaatregelen nog steeds de risicobereidheid overstijgen, worden geëscaleerd naar het bestuur. Zowel de cirkel Legal, Risk & Compliance als de cirkel Finance ondersteunen in het uitvoeren van risicoanalyses met bijbehorende mitigerende maatregelen. Daarnaast besteedt KWF ruime aandacht aan het onderwerp integriteit, zoals uiteengezet in paragraaf 3.1 van dit jaarverslag. Ook is er een meldpunt voor integriteitsschendingen,

zijn er vertrouwenspersonen en zijn er 2 integriteitsfunctionarissen.

4.10 Communicatie met achterban en samenleving

Om maximale impact te maken, wil KWF zo veel mogelijk mensen aan haar missie verbinden. Wij informeren de bijna 18 miljoen Nederlanders over onze investeringen in het voorkomen van kanker, in vroege ontdekking, betere behandelingen en steeds betere zorg voor (ex)patiënten en hun naasten, ook als iemand niet meer beter wordt. KWF is actief in maatschappelijke discussies. We agenderen belangrijke onderwerpen bij de politiek en in het maatschappelijke debat. Ook voeren we een actief persbeleid.

Wij communiceren regelmatig met onze bestaande achterban, zoals met onze donateurs, actievoerders, vrijwilligers, onderzoekers, artsen, patiënten en naasten. Daarnaast willen we onze bekendheid bij en de betrokkenheid en actiebereidheid bij de samenleving vergroten. Om iedereen zo goed mogelijk te bereiken en zelf vindbaar te zijn, gebruiken we diverse middelen en kanalen die we doelgroepgericht inzetten. Onder andere: onze websites, (online) nieuwsbrieven, persoonlijk schriftelijk of telefonisch contact en sociale media. Ook organiseren we bijeenkomsten en zijn we aanwezig op radio, tv en evenementen.

4.11 Begroting 2025

De begroting voor 2025, die in december 2024 door de Raad van Toezicht is goedgekeurd, sluit met een negatief saldo van € 7,1 miljoen. De belangrijkste verklaring hiervoor is dat een deel van het financieel positief resultaat van eerdere jaren ingezet wordt voor financiering van onderzoek in 2025 en verder. Dat wil zeggen dat er in 2025 doelbestedingen zijn begroot die we vanuit de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen financieren.

KWF's ambitie is vastgelegd in *Ambitie 2030*. Hierin zijn de 4 missiedoelen (zie hoofdstuk 1) vastgelegd. Onze missie en ambitie voor 2030 zijn ongewijzigd en in de begroting 2025 opnieuw gevalideerd en verder uitgewerkt. Dit is een continu verfijningsproces dat ook in 2025 zal leiden tot (deels) nieuwe activiteiten. Bijvoorbeeld op het gebied van innovatieve fondsenwervende proposities en verschuiving in de doelbesteding naar impactvolle langetermijninvesteringen in onze speerpunten (zie voor de begroting pagina 46).

Begroting 2025	
(in € duizend)	Begroot 2025
Baten	
Baten van particulieren en bedrijven	132.898
Baten van loterijorganisaties	8.488
Baten van subsidies van overheden	8.500
Baten van andere organisaties zonder winststreven	26.640
Som van de geworven baten	176.526
Som van de baten	176.526
Lasten	
Besteed aan doelstellingen	151.805
Wervingskosten	29.290
Kosten beheer en administratie	3.097
Som van de lasten	184.192
Saldo voor financiële baten en lasten	-7.666
Saldo financiële baten en lasten	600
Saldo van baten en lasten	-7.066

Geconsolideerde balans per 31 december 2024	48
Geconsolideerde staat van baten en lasten 2024	49
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024	50
Algemeen	51
Grondslagen voor de verslaglegging	51
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	52
Grondslagen voor de staat van baten en lasten	55
Toelichting op de geconsolideerde balans	57
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2024	70
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2024	83
Ondertekening	85

Jaarrekening 2024

Geconsolideerde balans per 31 december 2024 (na bestemming saldo baten en lasten)

(in € duizend)

Activa				31-12-2024			31-12-2023
Immateriële vaste activa	(1)	-			633		
Materiële vaste activa	(2)	5.342			5.586		
Financiële vaste activa	(3)	510			8		
				5.852			6.227
Vorderingen en overlopende activa	(4)			102.849			80.257
Effecten	(5)			317.150			288.182
Liquide middelen	(6)			103.205			93.785
Totaal activa				529.056			468.451
Passiva				31-12-2024			31-12-2023
Reserves en fondsen							
Reserves							
Continuïteitsreserve	(7)	25.200			31.667		
Bestemmingsreserves	(8)	115.816			91.364		
			141.016			123.032	
Fondsen							
Bestemmingsfondsen	(9)		22.995			21.877	
				164.011			144.909
Voorzieningen	(10)			759			696
Langlopende schulden	(11)			264.185			187.771
Kortlopende schulden	(12)			100.101			135.075
Totaal passiva				529.056			468.451

Geconsolideerde staat van baten en lasten 2024

(in € duizend)

Baten		Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Baten van particulieren	(13)	166.989	128.514	143.539
Baten van bedrijven	(14)	5.414	4.654	4.095
Baten van loterijorganisaties	(15)	3.619	2.600	3.443
Baten van subsidies van overheden	(16)	4.000	6.500	6.470
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(17)	24.853	21.243	22.747
Som van de baten		204.875	163.511	180.295
Lasten				
<i>Besteed aan doelstellingen</i>				
Onderzoek & Implementatie	(18)	54.692	53.326	73.650
Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden	(19)	80.766	42.095	8.580
Speerpunten	(20)	52.519	47.963	56.206
		187.978	143.384	138.435
Wervingskosten	(21)	26.580	30.021	22.891
Kosten beheer en administratie	(22)	2.536	2.578	3.033
Som van de lasten		217.094	175.983	164.360
Saldo voor bijzondere & financiële baten en lasten		-12.219	-12.472	15.936
Saldo financiële baten en lasten	(23)	31.320	-390	22.666
Saldo van baten en lasten		19.101	-12.862	38.602
Bestemming saldo van baten en lasten 2024				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		-6.467	-	-13.533
Bestemmingsreserves		24.451	-12.862	42.074
Bestemmingsfondsen		1.118	-	10.060
		19.101	-12.862	38.602

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024

(in € duizend)

			Boekjaar 2024		Boekjaar 2023	
Bedrijfsresultaat			19.101			38.602
Aanpassing voor:						
- Afschrijvingen		1.121			1.516	
- Effecten		-28.968			-22.074	
- Voorziening		63			-1.362	
- Verandering in werkkapitaal:						
* Toename vorderingen	-22.592			-4.782		
* Toename kortlopende schulden	804			1.085		
		-18.329			-3.697	
			-49.571			-25.617
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			-30.470			12.985
Betalingen uit hoofde van uitkeringsverplichtingen (lang en kort)	40.636			16.831		
		40.636			16.831	
Kasstroom uit operationele activiteiten			10.166			29.816
Investerings in activa		-558			-1.141	
Desinvesteringen in activa		334			-	
Afschrijving op desinvesteringen in activa		-20			-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-244			-1.141
Afname financiële vaste activa		-502			139	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			-502			139
Netto kasstroom			9.420			28.814
Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen			-			-
Mutatie geldmiddelen			9.420			28.814
Liquide middelen						
Per 1 januari			93.785			64.971
Per 31 december			103.205			93.785
Mutatie liquide middelen			9.420			28.814

Algemeen

KWF Kankerbestrijding is een stichting, gevestigd aan de Delflandlaan 17 in Amsterdam. De stichting staat bij de KVK ingeschreven onder KVK-nummer 41197125.

Sinds haar oprichting in 1949 ondersteunt Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding (hierna KWF) met haar activiteiten kankerpatiënten in elke fase van het leven. Voor mensen die nog geen kanker hebben, maar ook mensen die niet meer beter worden.

Wij werken aan 4 doelen:

- We voorkomen kanker daar waar we weten dat het kan.
- We bevorderen dat alle vormen van kanker beter behandelbaar zijn.
- We zetten ons in voor een betere kwaliteit van leven voor (ex)kankerpatiënten én hun naasten.
- We doen er alles aan om te zorgen dat kankerpatiënten ook in hun laatste levensfase worden omringd met goede zorg.

De organisatievorm van KWF is geïnspireerd door holacratistische principes: werken in zelforganiserende, multidisciplinaire teams, zogeheten cirkels. Hierbij staan onze doelen en speerpunten centraal. De organisatie heeft 5 expertisecirkels die als thuisbasis voor werknemers fungeren:

- Impact Base
- Impact Sturing

- Customer Journeys
- Finance, Information, Legal & Nalatenschappen
- Mens & Organisatie

Vanuit deze expertisecirkels worden medewerkers in multidisciplinaire teams ingezet ten behoeve van de doelbesteding en het werven van de daarvoor benodigde fondsen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van 1 jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van KWF en andere stichtingen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend en een economische verbinding bestaat. Consolidatie vindt plaats volgens de integrale methode. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd.

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

- Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding gevestigd te

Amsterdam, met als statutair doel: De bestrijding van kanker. Het bevorderen van draagvlak in de maatschappij op het gebied van de kankerbestrijding. Het aantrekken van middelen, alsmede het beheren en besteden van gelden welke aan de stichting zijn geschonken. Financiële steun te verlenen aan personen, rechtspersonen, instellingen en organisaties in binnen- en buitenland, die zich bezighouden met de bestrijding van kanker. Met bestuurders mevrouw drs. D.E. Manson en mevrouw prof. dr. C.H. van Gils.

- Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation gevestigd te Amsterdam, met als statutair doel: Door structurele fondsenwerving op het gebied van kankeronderzoek bijdragen aan de bestrijding van kanker. Met bestuurders de heer prof. dr. M.A.A.J. van den Bosch, mevrouw prof. dr. C.H. van Gils en mevrouw A.M. Plemp.
- Stichting Kanker.nl gevestigd te Amsterdam, met als statutair doel: Een leidend platform rondom kanker met betrouwbare informatie, digitale voorzieningen en bevordering zelfmanagement voor de (ex) kankerpatiënt en naasten. Met de heer W.A.C. Fentener van Vlissingen als bestuurder.

Grondslagen voor de verslaglegging Toegepaste standaard

De jaarrekening is opgesteld conform de *Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving* en specifiek RJ 650 *Fondsenwervende Organisaties*.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan

de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor de vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening. Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening omvatten investeringen in aandelen, derivaten, alternatieven, obligaties en overige beleggingen, overige vorderingen, geldmiddelen, leningen, overige financieringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. De grondslagen voor de waardering van deze posten na eerste opname worden per post vermeld.

In 2024 maakte KWF gebruik van een fiduciair adviseur en verschillende vermogensbeheerders die conform het beleggingsstatuut, beleggingsbeleid en een mandaat KWF's vermogen defensief en met een laag risico beheren. Het beleggingsstatuut kent verschillende uitsluitingen (zie paragraaf 4.6) passend bij KWF's maatschappelijke verantwoordelijkheid.

(Im)materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige externe kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de kostprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op immateriële en materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de

componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde. Voor de afschrijvingsduur zie de toelichting bij de balanspost.

Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de vorderingen opgenomen tegen reële waarde.

Financiële vaste activa en effecten

Aandelen, alternatieven en obligaties worden tegen reële waarde (beurskoers) gewaardeerd. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder de financiële baten en lasten in de staat van baten en lasten.

Behalve de (hypothecaire) leningen staan alle financiële vaste activa en effecten ter vrije beschikking.

Effecten Fondsen op Naam

Deze fondsen worden aangehouden in het kader van de doelstelling en beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/schenkers van de fondsen. Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde (beurskoers) met verwerking van waardewijzigingen in de staat van baten en lasten.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van de stichting worden ingedeeld in verschillende reserves en fondsen.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat KWF ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. In lijn met de *Handreiking Verantwoord Financieel Beheer* van Goede Doelen Nederland wordt de hoogte van de continuïteitsreserve bepaald op basis van een risicoanalyse, inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

Bestemmingsreserves

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserves is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de Raad van Toezicht een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Bestemmingsreserve koersresultaten effecten

Voor positief (on)gerealiseerde koersresultaten op effecten per ultimo boekjaar is een bestemmingsreserve gevormd. Per ultimo boekjaar worden positief (on)gerealiseerde koersresultaten toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Negatief (on)gerealiseerde koersresultaten worden ten laste gebracht van de bestemmingsreserve voor zover er een saldo is. Een positief saldo per ultimo boekjaar op deze reserve is vrij uit te keren.

Bestemmingsfondsen

Indien door derden aan een deel van de gedoneerde gelden een specifieke besteding is gegeven, wordt het nog niet bestede deel daarvan aangemerkt als *bestemmingsfondsen*. Bestemmingsfondsen onderscheiden zich van bestemmingsreserves doordat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de

balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Indien het effect van tijdswaarde van geld materieel is, wordt de voorziening gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgave die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Schulden en verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de schulden en verplichtingen opgenomen tegen reële waarde.

Aangegane verplichtingen uit hoofde van project-, programma- en persoonsgebonden financiering en financiering van wetenschappelijk onderzoek die vervallen ná 1 jaar, worden gepresenteerd onder de langlopende schulden.

Aangegane verplichtingen uit hoofde van project-, programma- en persoonsgebonden financiering en financiering van wetenschappelijk onderzoek die vervallen binnen 1 jaar, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Leasing

De organisatie kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele lease

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Grondslagen voor de staat van baten en lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar.

Baten

Baten worden in beginsel toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Wanneer niet kan worden vastgesteld op welk jaar de baten betrekking hebben worden deze verantwoord in het jaar waarin de betreffende gelden worden ontvangen. In het geval een toegezegde bijdrage onvoorwaardelijk contractueel is vastgelegd wordt deze verantwoord in het jaar waarin de betreffende vastlegging heeft plaatsgevonden.

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Indien voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden ontvangen voordat de betreffende nalatenschap als bate verantwoord kan worden in verband met onzekerheid over de waardering, worden deze verantwoord onder de voorzieningen.

Vruchtgebruik

Vruchtgebruik wordt gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht

over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien.

Indien de vruchtgebruiker recht heeft op interen, vervreemden of beleggen vindt waardering plaats op het moment dat het vruchtgebruik is geëindigd en is aangegroeid tot volle eigendom bij de organisatie. Het vruchtgebruik is gewaardeerd op basis van de laatst bekende gegevens.

Jaarlijks kan het (vrucht)gebruik vermogen wijzigen en deze mutaties lopen via het resultaat.

Subsidies van overheden

Subsidies van overheden die afhankelijk zijn gesteld van besteding aan een specifieke doelstelling worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in hetzelfde jaar als deze bestedingen in de staat van baten en lasten zijn verantwoord.

Giften in natura

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland indien deze een materiële omvang hebben. Het gaat daarbij om goederen of diensten die tegen geld waardeerbaar zijn.

Lasten

Lasten worden in beginsel toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Besteed aan doelstelling

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en -programma's en de verplichtingen voor persoonsgebonden wetenschappelijke financiering worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringstoekenning op de hoogte is gesteld.

Uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten eigen organisatie worden toegerekend aan de doelstelling, aan de werving van baten of aan beheer en administratie op basis van de geschatte tijdsinzet van het personeel. De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het bedrijfstakpensioenfonds

verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat.

Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als

de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kostentoerekening

Voor de kostentoerekening wordt de volgende methodiek toegepast:

- Bestedingen aan doelstellingen: kosten die direct bijdragen aan het realiseren van de doelstellingen van de organisatie.
- Kosten van fondsenwerving: kosten die worden gemaakt voor activiteiten gericht op het genereren van opbrengsten.
- Kosten van beheer en administratie: kosten die worden gemaakt voor het ondersteunen en besturen van de organisatie en die niet direct zijn toe te rekenen aan doelstellingen of fondsenwerving.

Waar mogelijk worden kosten rechtstreeks toegerekend aan de bijbehorende activiteiten, zoals fondsenwerving of een specifieke doelstelling. Dit geldt vooral voor uitgaven die direct voortkomen uit een bepaalde activiteit en daarom eenvoudig aan die activiteit kunnen worden toegewezen met behulp van kostenplaatsen. Denk hierbij aan de financiering van projecten of salarissen van medewerkers die uitsluitend voor die activiteit werken. Kosten die niet direct aan 1 enkele activiteit kunnen worden gekoppeld, zoals uitgaven voor management of

ondersteunende diensten, worden verdeeld op basis van een toerekeningsmodel. Hierbij worden verdeelsleutels gebruikt die zijn gebaseerd op objectieve criteria. Zoals de inzet van personeel of de relatieve bijdrage van een activiteit aan de totale kosten.

Daarnaast wordt een deel van de bestedingen voor werving van baten toegerekend aan de doelbestedingen, vanuit de gedachte dat iedere communicatie met de achterban een duale inzet heeft. Naast het primaire doel om opbrengsten te genereren, wordt de geefvraag – in welke vorm dan ook – altijd inhoudelijk geladen met voorlichtingsboodschappen en leidt derhalve in algemene zin tot bewustwording bij het publiek.

Financiële baten en lasten

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden afzonderlijk verantwoord onder kosten beleggingen in de staat van baten en lasten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld.

Toelichting op de geconsolideerde balans

KWF Jaarverslag 2024

Activa

Immateriële vaste activa (1)

De immateriële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering. De specificatie van deze post over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Licenties	Websites	Financieel systeem	Datawarehouse	CRM Systeem	Totaal
Verkrijgingsprijs per 1 januari 2024	73	3	1.921	2.326	2.508	6.831
Cumulatieve afschrijvingen en overige waarde vermindering per 1 januari 2024	-73	-3	-1.654	-2.134	-2.334	-6.198
Boekwaarde per 1 januari 2024	-	-	267	192	174	633
Investerings	-	-	-	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-	-267	-192	-174	-633
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Boekwaarde per 31 december 2024	-	-	-	-	-	-
Verkrijgingsprijs per 31 december 2024	73	3	1.921	2.326	2.508	6.831
Cumulatieve afschrijvingen	-73	-3	-1.921	-2.326	-2.508	-6.831
Boekwaarde per 31 december 2024	-	-	-	-	-	-

Implementatiekosten (van websites, Financieel systeem, Datawarehouse en het CRM systeem) en kosten voor licenties worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde. De geactiveerde kosten worden in 6 jaar volgens het lineaire systeem afgeschreven vanaf de maand van oplevering en met restwaarde nul.

Materiële vaste activa (2)

De materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering met uitzondering van de onroerende goederen uit erfstellingen.

De specificatie van deze post over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Kantoorpand Delflandlaan	Computer configuratie	Transport middelen	Inventaris	OG uit erfstellingen	Totaal
Verkrijgingsprijs per 1 januari 2024	7.496	750	25	350	406	9.028
Cumulatieve afschrijvingen en overige waarde vermindering per 1 januari 2024	-2.518	-638	-20	-266	-	-3.442
Boekwaarde per 1 januari 2024	4.979	112	5	84	406	5.586
Investerings	-	483	44	32	-	558
Desinvesteringen	-	-	-25	-	-309	-334
Afschrijvingen	-343	-93	-1	-52	-	-488
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	20	-	-	20
Boekwaarde per 31 december 2024	4.636	503	43	64	97	5.342
Verkrijgingsprijs per 31 december 2024	7.496	1.233	44	382	97	9.252
Cumulatieve afschrijvingen	-2.861	-730	-1	-318	-	-3.910
Boekwaarde per 31 december 2024	4.636	503	43	64	97	5.342

Het pand aan de Delflandlaan te Amsterdam is gewaardeerd tegen de aanschafwaarde in 2003 van €5,0 miljoen vermeerderd met de verbouwingskosten van €1,4 miljoen. De oorspronkelijke aanschafwaarde wordt in 40 jaar met 2% per jaar afgeschreven naar een restwaarde van 20%. De verbouwingen worden met 10% per jaar afgeschreven naar een restwaarde nul.

Het pand staat niet op eigen grond, jaarlijks wordt erfpacht betaald aan de Gemeente Amsterdam. Het pand is verzekerd tegen herbouwwaarde voor een bedrag van € 9,1 miljoen.

De computerconfiguratie wordt afgeschreven in 4 jaar met restwaarde nul. De inventaris wordt afgeschreven in 5 tot 10 jaar met restwaarde nul.

De transportmiddelen worden in 4 jaar met een restwaarde van 20% afgeschreven. De vaste activa zijn eind 2024 beoordeeld en er hebben zich, behalve enkele desinvesteringen, geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

De post onroerende goederen uit erfstellingen bestaat uit een pand verkregen uit een nalatenschap die niet direct kan worden verkocht vanwege verplichtingen die KWF heeft meegekregen bij de verkrijging ervan. Deze onroerende goederen zijn gewaardeerd tegen 95% van de laatst bekende taxatiewaarde.

Financiële vaste activa (3)

De specificatie van deze post over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 1-1-2024	Storting	Waarde- vermindering	Aflossing	Stand per 31-12-2024
Overige Leningen	8	-	-	-1	7
Kapitaalbelang INZET	-	105	397	-	502
Totaal	8	105	397	-1	510

Het kapitaalbelang in Coöperatieve INZET I U.A. betreft een in 2019 opgericht investeringsfonds voor ondernemingen die met zorginnovaties een positieve bijdrage leveren aan de levenskwaliteit van langdurig zorgbehoevenden. KWF heeft sinds de oprichting € 0,6 miljoen aan kapitaal gestort. KWF heeft tot 2024 de financiering van INZET gewaardeerd op € 0 op basis van onze beoordeling van destijds beschikbare informatie. In de loop van 2024 is meer gedetailleerde informatie beschikbaar gekomen met betrekking tot de consistente methodiek van waardebepaling van INZET door de fondsmanagers. Als gevolg hiervan heeft KWF haar inschatting van de waarde van INZET bijgesteld in lijn met de door de fondsmanagers aangegeven waardering.

Vorderingen en overlopende activa (4)

De specificatie van deze post over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	31 december 2024	31 december 2023
Erfstellingen en legaten	71.686	48.949
Nog te ontvangen PPS toeslag	12.948	15.132
Vordering nog af te wikkelen Vruchtgebruik	2.966	3.354
Stichting Fight Cancer	4.715	3.466
VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij	1.577	1.118
Toegezegde bijdragen	1.995	1.379
Te ontvangen interest	452	255
Overige te ontvangen en vooruitbetaalde posten	6.510	6.603
Totaal	102.849	80.257

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan 1 jaar met uitzondering van de vordering nog af te wikkelen vruchtgebruik. Van deze vordering kan de looptijd niet met zekerheid worden vastgesteld. De vorderingen uit hoofde van toegezegde schenkingen betreffen voor € 0,8 miljoen vorderingen met een looptijd langer dan 1 jaar maar korter dan 5 jaar.

Effecten (5)

De specificatie van deze post over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	31 december 2024	31 december 2023
Obligaties	153.704	138.745
Alternatieven	26.138	23.763
Aandelen	86.153	76.850
Liquiditeiten	51.153	48.823
Overige waardepapieren	1	1
Totaal	317.150	288.182

Obligaties

Obligaties zijn gewaardeerd tegen marktwaarde per balansdatum.

Alternatieven

Alternatieve producten – beleggingen in een emerging market debt fonds, een hypotheekfonds en een zorgvastgoedfonds – zijn gewaardeerd op marktwaarde per balansdatum.

Aandelen

Aandelen zijn gewaardeerd op marktwaarde per balansdatum. Voor beursgenoteerde beleggingen is dit de beurskoers per balansdatum.

Liquiditeiten

Liquiditeiten zijn gewaardeerd tegen marktwaarde per balansdatum. Gerealiseerde en ongerealiseerde waardeinstijgingen van alle Effecten worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

Liquide middelen (6)

De specificatie over deze post over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	31 december 2024	31 december 2023
Deposito's	40.134	20.134
Liquide middelen inzake fondsen op naam	12	11
Overige liquide middelen	63.059	73.639
Totaal	103.205	93.785

De liquide middelen inzake fondsen op naam betreffen saldi bij banken en worden beheerd in overleg of volgens afspraak met de stichters/ schenkers van de fondsen. De overige liquide middelen betreffen saldi bij banken alsmede een gering bedrag aan kasgeld. De deposito's en de overige liquide middelen worden aangehouden voor de bedrijfsvoering en zijn direct opeisbaar.

Passiva

Reserves en fondsen

Het totaal aan reserves en fondsen heeft zich in 2024 als volgt ontwikkeld:

(in € duizend)	Stand per 01-01-2024	Bestemming saldo 2024	Stand per 31-12-2024
Reserves			
Continuïteitsreserve	31.667	-6.467	25.200
Bestemmingsreserve doelbesteding	65.548	-4.883	60.666
Bestemmingsreserve vruchtgebruik	3.354	-388	2.966
Bestemmingsreserve koersresultaten effecten	22.462	29.722	52.184
Totaal Bestemmingsreserves	91.364	24.451	115.816
Totaal reserves	123.031	17.984	141.016
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	21.877	1.118	22.995
Totaal	144.909	19.101	164.011

Continuïteitsreserve (7)

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven of andere lasten. Zo kunnen we bij financiële tegenslagen onze activiteiten voortzetten. Het verloop van de continuïteitsreserve in 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 1-1-2024	Dotatie 2024	Onttrekking 2024	Stand per 31-12-2024
Continuïteitsreserve	31.667	-	-6.467	25.200
Totaal	31.667	-	-6.467	25.200

Aansluitend op de *Handreiking Verantwoord Financieel Beheer* van Goede Doelen Nederland heeft KWF op basis van een risicoanalyse de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve bepaald.

Vanwege de geopolitieke ontwikkelingen en de daarmee gepaarde volatiliteit op de vermogensmarkten, had KWF ultimo 2022 besloten om de continuïteitsreserve uit te breiden met € 20 miljoen voor het opvangen van eventuele negatieve resultaten op de vermogensportefeuille. Ultimo 2023 kon een significant deel van deze dotatie weer vrijvallen ten gunste van de bestemmingsreserve doelbesteding. Ultimo 2024 kan het resterende deel van deze dotatie ook vrijvallen ten gunste van de doelbesteding. Niet omdat de geopolitieke ontwikkelingen en volatiliteit verminderd zijn, wel omdat de bestemmingsreserve koersresultaten ultimo 2024 dusdanig versterkt is dat deze reserve eventuele negatieve ontwikkelingen naar verwachting zelf kan opvangen.

Bestemmingsreserves (8)

Door het Bestuur zijn bestemmingsreserves gevormd om tot uitdrukking te brengen welk deel van het besteedbaar vermogen bestemd is voor specifieke bestedingsdoeleinden.

Het verloop van de bestemmingsreserves in 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 1-1-2024	Dotatie 2024	Onttrekking 2024	Stand per 31-12-2024
Bestemmingsreserves doelbesteding	65.548	2.674	-7.557	60.666
Bestemmingsreserve nog af te wikkelen vruchtgebruik	3.354	328	-716	2.966
Bestemmingsreserve koersresultaten effecten	22.462	29.722	-	52.184
Totaal	91.364	32.724	-8.273	115.816

Bestemmingsreserves doelbesteding

Ultimo 2024 zijn deze reserves van € 60,7 miljoen bestemd voor doelbesteding in toekomstige jaren.

Het deel van de meegeconsolideerde entiteiten omvat € 11,3 miljoen.

Bestemmingsreserve nog af te wikkelen vruchtgebruik

Deze bestemmingsreserve is vrij uitkeerbaar voor doelbesteding nadat het vruchtgebruik is ontvangen.

Bestemmingsreserve koersresultaten effecten

Voor positief (on)gerealiseerde koersresultaten op effecten per ultimo boekjaar wordt een bestemmingsreserve gevormd. Per ultimo boekjaar positief (on)gerealiseerde koersresultaten worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Negatief (on)gerealiseerde koersresultaten worden ten laste gebracht van de bestemmingsreserve voor zover er een saldo is. In boekjaar 2024 was er per saldo een positief (on)gerealiseerd koersresultaat van € 29,7 miljoen. Dit is geheel toegevoegd aan de bestemmingsreserve koersresultaten effecten.

Bestemmingsfondsen (9)

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. Het verloop van de bestemmingsfondsen in 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 1-1-2024	Dotatie 2024	Onttrekking 2024	Stand per 31-12-2024
Fondsen op naam	21.877	20.157	-19.039	22.995
Totaal	21.877	20.157	-19.039	22.995

Fondsen op naam

Dit deel van het vermogen van € 23,0 miljoen (vorig jaar € 21,9 miljoen) betreft aan KWF, door middel van een overeenkomst, geschonken middelen, waarbij de schenkers hebben bepaald dat de overgedragen vermogens gedurende een vastgelegde termijn apart van de overige reserves van KWF moeten worden geadministreerd. De toename is voor een groot deel te verklaren door ontvangsten voor het Alpe d'HuZes/KWF-fonds.

Voor fondsen op naam geldt dat de kosten voor de bedrijfsvoering van de KWF-organisatie niet ten laste van een fonds op naam komen. De baten van een fonds op naam worden namelijk volledig besteed aan de doelen.

De specificatie van de fondsen op naam over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Beginstand 2024	Dotatie 2024	Onttrekking 2024	Eindstand 2024
J.D. Schamhart / KWF Fonds (looptijd t/m december 2028) onderzoek naar sarcoom van de baarmoeder	10	-	-2	8
Suman / KWF Fonds (looptijd t/m december 2027) onderzoek naar kanker in algemene zin	61	-	-15	46
Elisabeth van der Werf / KWF Fonds (looptijd t/m juni 2068) realisatie missie van KWF Kankerbestrijding	41	813	-427	427
Kliphuis / KWF-fonds (looptijd t/m december 2031) wetenschappelijk onderzoek op het gebied van kankerbestrijding	1.311	-	-164	1.147
Van Kooten-Dekker / KWF-fonds (looptijd tot 13 september 2026) bevorderen wetenschappelijk onderzoek	34	-	-9	25
Alpe d'Huzes / KWF Fonds (fonds voor onbepaalde tijd) bestrijding van kanker in algemene zin	16.907	18.766	-17.347	18.326
Meyer-Sluite / KWF Fonds (looptijd t/m februari 2036) onderzoek naar kanker in algemene zin	192	-	-16	176
Zuster & Broeder Frances en Henk Lodder / KWF Fonds (looptijd tot 15 jan. 2031) steunen van translationeel en toegepast wetenschappelijk onderzoek op het gebied van oncologie	575	-	-82	493
Vader & Moeder Daniël Lodder en Goverdina Lodder-Smolenaars / KWF Fonds (looptijd tot 15 jan. 2031) steunen van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van oncologie (algemeen)	575	-	-82	493
J.L. Vos / KWF Fonds (looptijd t/m 30 januari 2028) algemeen onderzoek, bij voorkeur fundamenteel onderzoek	1.065	13	-265	813
Johanna Oudshoorn / KWF Fonds (looptijd t/m februari 2028) algemeen onderzoek	42	-	-8	34
Spiering Fonds (looptijd t/m 30 juni 2024) een mede door KWF opgericht virtueel-wetenschappelijk onderzoeksinstituut onder de naam "Oncode institute" en/of andere activiteiten van KWF Kankerbestrijding	254	-	-254	-
Deloitte Tax en Legal / KWF Fonds (looptijd onbepaald) onderzoek immuuntherapie	-	10	-10	-
Van Schooneveld Wiesehaan (looptijd t/m 31 december 2031) onderzoek naar kanker bij kinderen en jong volwassenen	420	-	-60	360
Stichting T.M. Trial-Rab (looptijd t/m 2025) beter behandelbaar maken van hersenkanker	50	-	-25	25
Piet Poortman (looptijd t/m 31 mei 2025) beter behandelbaar maken van kinderkanker	-	-	-	-
Jansen Onderzoek Fonds (looptijd t/m 27 december 2027) algemeen onderzoek	40	-	-10	30
KWF Geernout Fonds (looptijd t/m augustus 2029) onderzoek naar maag-, darm- en leverkanker, dan wel onderzoek naar kanker met betrekking tot hematologie en met name leukemie	-	335	-22	313
Beishuizen-Visscher Fonds (looptijd t/m juli 2029) onderzoek naar de oorzaak van slokdarmkanker specifiek gericht op het slokdarmkankerproject: 'tumor micromilieu en therapie resistentie in slokdarmkanker'	-	120	-120	-
Rattink-Smeenk Fonds (looptijd t/m juni 2029) diverse onderzoeksgroepen volgens vrijvalschema; in 2024 betrof dit alvleesklierkanker	-	100	-20	80
Het Fenny Fonds (looptijd t/m 4 oktober 2027) verbetering van de behandeling van recidief borstkanker	300	-	-100	200
Totaal	21.877	20.157	-19.039	22.995

Voorzieningen (10)

De specificatie van de post voorzieningen in 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 1-1-2024	Dotatie 2024	Onttrekking 2024	Stand per 31-12-2024
Voorziening nalatenschappen	428	14	-43	399
Voorziening langdurig zieken	268	360	-268	360
Totaal	696	374	-311	759

De **voorziening nalatenschappen** betreft vooruit ontvangen bedragen op nalatenschappen waarvan de definitieve toekenning aan KWF nog onzeker is en langlopende uitkeringsverplichtingen aan derden (privépersonen) niet in het kader van de doelstelling maar voortvloeiend uit verplichtingen bij verkrijging van nalatenschappen. Waardering vindt plaats tegen contante waarde. De rentedotatie is ten laste gebracht van de post kosten beleggingen, een eventuele vrijval wordt ten gunste van deze post geboekt.

De **voorziening langdurig zieken** betreft de verwachte non-productiviteit van medewerkers die op de balansdatum langdurig ziek zijn en waarvan niet wordt verwacht dat zij in actieve dienst zullen terugkeren. De voorziening is berekend tot uiterlijk 2 jaar na de eerste ziekmelding en gewaardeerd tegen nominale waarde. Deze voorziening is geheel kortlopend.

Langlopende schulden (11)

De toezeggingen inzake project-, programma- en persoonsgebonden financiering betrekking hebbende op de jaren na balansdatum, worden onder uitkeringsverplichtingen gepresenteerd. De uitkeringsverplichtingen worden uitgesplitst naar langlopende (die vervallen na 1 jaar) en kortlopende uitkeringsverplichtingen (die vervallen binnen 1 jaar).

De verdeling van lang- en kortlopende uitkeringsverplichtingen is onderstaand weergegeven:

(in € duizend)	Stand per 31-12-2024	Stand per 31-12-2023
Kortlopend	91.502	127.280
Langlopend	264.185	187.771
Totaal	355.687	315.051

In 2024 is een nieuwe 5-jarige overeenkomst met het NKI gesloten, geldig van 1 januari 2025 tot 31 december 2029. KWF bestemt een deel van de reguliere inkomsten voor financiering van het NKI. In het nieuwe contract is vastgelegd dat KWF toekomstige toekenningen, voor zover deze op basis van reeds geworven baten redelijkerwijs kunnen worden ingeschat, als verplichting opneemt. Hierdoor toont de jaarrekening 2024 een relatief hoge toekenning aan het NKI, bestaande uit de toekenning voor 2025 en een inschatting van toekomstige toekenningen.

Het verloop van de totale uitkeringsverplichtingen in 2024 (langlopend en kortlopend) is als volgt:

(in € duizend)	Stand per 01-01-2024	Betalingen	Toekenningen	Vrijval / Correcties	Stand per 31-12-2024
Projectfinanciering	296.736	(109.857)	107.529	1.592	296.001
Financiering NKI	18.315	(18.315)	59.686	-	59.686
Totaal	315.051	(128.172)	167.215	1.592	355.687

Kortlopende schulden (12)

De specificatie van de kortlopende schulden in 2024 is als volgt:

(in € duizend)	31 december 2024	31 december 2023
Kortlopende uitkeringsverplichtingen	91.502	127.280
Overige schulden op korte termijn	8.599	7.795
Totaal	100.101	135.075

Alle hier opgenomen kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar. De kortlopende uitkeringsverplichtingen betreffen het kortlopend deel van de uitkeringsverplichtingen zoals beschreven bij de langlopende schulden.

Overige schulden

De overige schulden in 2024 worden als volgt gespecificeerd:

(in € duizend)	31 december 2024	31 december 2023
Crediteuren	3.690	2.700
Opgebouwde vakantierechten	1.441	1.324
Vooruit ontvangen bedragen	1.423	1.654
Loonbelasting en sociale premies	44	393
Pensioenpremies	415	378
Nog te betalen btw	237	128
Overige te betalen posten	1.350	1.218
Totaal	8.599	7.795

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Oncode Institute

KWF heeft in 2022 een 5-jarig contract (2024-2027) afgesloten voor financiering van Oncode Institute voor € 8,0 miljoen per jaar plus ontvangsten uit gezamenlijke wervingsactiviteiten. Hierbij is de mogelijkheid opgenomen dat KWF jaarlijks kan beslissen over een verlenging. Bij niet verlengen zijn partijen overeengekomen in overleg te treden over de vergoeding van de kosten van deze transitiefase.

Oncode – OBF I

KWF participeert met € 179.000 (herallocatie van de jaarlijkse € 8,0 miljoen bijdrage aan Oncode) in het Oncode Bridge Fund I als investering. KWF heeft het recht om, in geval van toekomstige gerealiseerde baten, pro rata een terugvloeiing te ontvangen tot een waarde van € 179.000. KWF wordt periodiek geïnformeerd over de voortgang en eventuele terugvloeiing.

Coöperatieve INZET I U.A.

KWF heeft € 0,7 miljoen aan kapitaal toegezegd aan Coöperatieve INZET I U.A. zoals toegelicht onder de financiële vaste activa. Hiervan is per 31 december 2024 € 0,6 miljoen gestort en € 0,1 miljoen nog opvraagbaar.

KWF heeft geen andere niet uit de balans blijkende rechten en is de volgende niet uit de balans blijkende verplichtingen aangegaan voor:

- Operationele lease van 1 bedrijfsauto, met een looptijd tot november 2029
- Huur copiers en printers, die loopt tot 1 december 2027
- Erfpachtrecht van Delflandlaan 17, deze loopt tot 1 augustus 2068
- Huur kantoorruimte Overschiestraat 65, die loopt tot 31 december 2025
- Van de niet gewaardeerde vruchtgebruik dossiers is de verwachte waarde van in de toekomst te ontvangen bedragen ultimo 2024 € 2,9 miljoen
- Per december 2024 is een opdrachtbevestiging getekend voor de herinrichting van het kantoorpand wat in 2025 zal worden uitgevoerd. Het gaat om een totale verplichting van € 323.370

De specificatie van de verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen, is als volgt:

(in € duizend)				
31 december 2024				
Duur looptijd	< 1 jaar	1-5 jaar	>5 jaar	Totaal
KWF				
Leaseauto's	11	41	-	52
Huur copiers en printers	10	18	-	28
Erfpacht Delflandlaan 17	9	36	349	394
	29	96	349	475
Kanker NL				
Huur kantoorruimte Overschiestraat 65	78	-	-	78
Totaal	107	96	349	552

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2024

KWF Jaarverslag 2024

Baten

De specificatie van de geworven baten in 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van subsidies van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	Totaal 2024	Begroting 2024	Totaal 2023
Baten	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)			
Vrijwilligers	4.104	-	-	-	-	4.104	4.000	3.976
Acties en Innovatie	9.961	1.826	-	-	-	11.787	10.398	10.546
Donaties en giften	46.725	-	-	-	-	46.725	45.123	46.448
Eigen loterijen	8.346	-	-	-	-	8.346	8.485	9.104
Grote Gevers	17.665	-	-	-	-	17.665	12.955	14.589
Nalatenschappen	79.842	-	-	-	-	79.842	48.774	60.122
Bedrijven	-	3.589	-	-	-	3.589	3.134	2.532
Uit acties van derden	346	-	3.619	-	24.853	28.818	24.143	26.508
Subsidies van overheden	-	-	-	4.000	-	4.000	6.500	6.470
Som van de geworven baten	166.989	5.414	3.619	4.000	24.853	204.875	163.511	180.295
Begroting 2024	128.514	4.654	2.600	6.500	21.243	163.511		
Totaal 2023	143.539	4.095	3.443	6.470	22.747	180.295		

Toelichting realisatie baten versus begroting

De baten middels Vrijwilligers zijn voornamelijk afkomstig uit de collectes. De baten voortkomend uit Acties en Innovatie zijn zowel hoger dan begroot als hoger dan in 2023. Deze acties worden door particulieren geïnitieerd bij deelname aan evenementen. De baten uit Donaties en giften tonen een stabiel beeld, zowel ten opzichte van de begroting als ten opzichte van 2023. De baten uit Nalatenschappen zijn significant hoger dan begroot door een stijging van zowel het aantal nieuwe dossiers als de gemiddelde waarde per dossier.

De baten Uit acties derden zijn baten uit externe loterijen en de baten van externe fondsenwervende organisaties. De stijging ten opzichte van begroting wordt grotendeels veroorzaakt door hogere opbrengsten van Alpe d’HuZes.

De baten uit Subsidies van overheden betreffen structurele PPS (Publiek-Private Samenwerking) subsidies. KWF heeft in 2024 minder projecten toegekend onder de PPS-subsidie dan begroot. Dit resulteerde in een lagere benutting van de PPS-subsidie.

Baten van particulieren (13)

De baten van particulieren bestaan in 2024 uit de volgende opbrengstcategorieën:

Baten middels vrijwilligers

In 2024 waren zo’n 17.000 vrijwilligers actief voor KWF in en rondom de jaarlijkse Collecteweek. De collecte wordt nog deels lokaal georganiseerd door collecteteams en via de wijkhoofden worden collectematerialen uitgedeeld aan collectanten. In 2023 is aanvullend hierop het [online collecteplatform](#) actief geworden, waardoor mensen ook individueel kunnen collecteren. Er wordt sinds 2022 alleen cashless (QR-codes, social media, whatsapp en online) gecollecteerd.

De collecteopbrengsten lagen in 2024 op een iets hoger niveau dan het jaar daarvoor, met minder collectanten werd een gemiddeld hogere opbrengst gerealiseerd.

Baten uit acties en innovatie

Dit betreffen baten en acties van particulieren en bedrijven die vanuit KWF, Pink Ribbon en de meegeconsolideerde entiteiten zijn geïnitieerd.

Baten uit donaties en giften

De baten uit donaties en giften zijn ontvangen in 2024 en betreffen met name donaties van donateurs.

Baten uit eigen loterijen

Deze baten zijn het totaalbedrag van de inleg vermeerderd met de waarde van de om niet verkregen prijzen en verminderd met de waarde van de verstrekte prijzen. De baten uit eigen loterijen bedroegen in 2024 € 8,3 miljoen.

Baten uit grote gevers

De baten uit grote gevers bevatten onder andere ontvangen bedragen uit algemene giften van grote gevers. Deze baten bedroegen in 2024 € 17,7 miljoen en zijn hoger dan gebudgetteerd door enkele grote gerichte giften.

De specificatie van de baten middels vrijwilligers in 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Collecte	3.646	3.700	3.561
Goede Doelen weken	430	300	377
Overige giften via afdelingen	28	-	37
Totaal	4.104	4.000	3.976

Baten uit nalatenschappen

In 2024 bedroegen de opbrengsten nalatenschappen € 79,8 miljoen, € 31,1 miljoen hoger dan gebudgetteerd. Voornaamste reden hiervoor betreft de ontvangst van een significant hoger dan verwacht aantal dossiers met een waarde van meer dan € 0,5 miljoen. Vanwege het onvoorspelbare karakter wordt met dergelijke grote dossiers slechts in beperkte mate rekening gehouden in het budget.

De mutatie in waardering vruchtgebruik dossiers is € 0,4 miljoen. Dit bedrag is onttrokken aan de bestemmingsreserve vruchtgebruik.

Baten van bedrijven (14)

De baten betreffen ontvangen donaties, giften en sponsoring van bedrijven. De specificatie van de baten over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Acties en Innovatie	2.567	2.175	2.387
Bedrijven Zakenvrienden	1.298	1.224	1.414
Bedrijven Acties	414	50	25
Bedrijven Partners	280	1.205	269
Bedrijven overig	855	-	-
Totaal	5.414	4.654	4.095

Baten van loterijorganisaties (15)

De specificatie van de baten van loterijorganisaties over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Via Externe Loterijen			
• VriendenLoterij (geoomerkte bijdrage)	1.216	1.000	1.108
• Nationale Postcode Loterij (meerjarig partnership)	1.300	1.200	1.200
• Nationale Postcode Loterij (extra bijdrage)	578	-	717
• Nederlandse Loterij Organisatie B.V.	525	400	419
Totaal	3.619	2.600	3.444

Baten van subsidies van overheden (16)

De afgelopen jaren heeft KWF de mogelijkheid gekregen om een Publiek-Private Samenwerking (PPS)-subsidie in te zetten. Deze subsidie wordt ingezet voor onderzoek en ontwikkeling in samenwerkingsprojecten of voor innovatieactiviteiten ter versterking van de doelstellingen van KWF. De PPS-subsidie heeft een relatief structureel karakter. Op het verkrijgen hiervan zijn vele voorwaarden van toepassing, waaronder:

- het aansluiten bij de Kennis- en Innovatie-agenda
- de combinatie van ten minste 1 onderneming mét winstoogmerk en 1 onderzoeksorganisatie in het consortium
- Nederlandse vestigingsplaats van de kennisinstelling als hoofdaanvrager
- het onderzoek beslaat fundamentele, industriële of experimentele ontwikkeling of een combinatie hiervan
- een maximale duur van het project van 4 jaar en een consortium agreement opgesteld volgens voorwaarden voor Intellectual Property (IP, intellectueel eigendom)
- publicatie en valorisatie van Health-Holland en KWF

De opbrengst van Stichting Alpe d'HuZes is aan het Fonds op naam toegevoegd. De doelstelling van dit fonds is bij Fondsen op naam toegelicht.

Baten van andere organisaties zonder winststreven (17)

De specificatie van de baten van andere organisaties zonder winststreven over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Via KWF Kankerbestrijding:			
• Stichting Alpe d'HuZes	18.766	17.000	16.543
• Stichting Fight Cancer	3.500	2.300	2.869
• Maarten van der Weijden Foundation	-	-	615
• Stichting Groot Verzet Tegen Kanker / Mont Ventoux	325	150	206
• Stichting Team Doelbewust / ColSensation	153	150	177
• Stichting Ride for the Roses Zeeland / DELTA Ride for the Roses	485	200	285
• Ride for the Roses	247	100	-
• Stichting Bergh in het Zadel	-	-	624
• Stichting Katwijk Wandelmarathon / Kippenloop	140	170	170
• Stichting Rijden tegen Kanker	492	450	254
• Mutua Marathon	174	100	-
• Stichting Challenge for Charity Foundation / Noordkaap Challenge	-	120	46
• Stichting Run for Life / A New York Challenge	98	-	-
• overige acties derden partnerships	64	50	51
Subtotaal KWF Kankerbestrijding	24.443	20.790	21.838
Via Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation:			
• DNA gala	116	100	500
• Stichting a Sister's Hope	50	50	6
• Stichting Maarten van der Weijden Foundation	-	150	80
• Stichting (Z)aan de Wandel	145	80	110
• Stichting Ziek Gelukkig	23	-	-
• Brain & Co Foundation	45	-	-
• AVL Rallt	31	35	-
• Stichting Overig	-	38	212
Subtotaal Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	410	453	909
Totaal	24.853	21.243	22.747

Lasten

De specificatie van de lastenverdeling over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Doelstelling							
	Onderzoek & Implementatie	Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden	Speerpunten	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)			
Onderzoeksfinanciering & Overige bijdragen	48.455	80.766	44.371	-	-	173.592	127.529	125.845
Uitbesteed werk	778	-	359	1.676	324	3.137	2.973	3.123
Publiciteit & communicatie	13	-	3.570	14.091	12	17.686	22.230	14.742
Personeelskosten	3.949	-	4.190	8.221	1.400	17.761	17.358	15.494
Afschrijvingen	386	-	-	595	131	1.112	1.159	1.508
Huisvestingskosten	134	-	-	146	18	298	384	338
ICT kosten	838	-	-	1.760	434	3.032	3.565	2.747
Kantoor- en algemene kosten	140	-	29	91	217	477	784	562
Totaal 2024	54.692	80.766	52.519	26.580	2.536	217.094	175.983	164.360
Begroot 2024	53.326	42.095	47.963	30.021	2.578	175.983		

De totale bestedingen 2024 zijn circa € 41,1 miljoen hoger dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door de eerder beschreven impact van het nieuw afgesloten NKI-contract en daarnaast door het benutten van de hogere bestedingsruimte die ontstaan is gedurende het jaar als gevolg van de hogere baten. Vervallen doelbestedingsverplichtingen worden in mindering gebracht op de toezegging.

Specificatie besteed aan doelstellingen

De bestedingen zijn verdeeld over de 3 doelstellingen Onderzoek & Implementatie, Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden en Speerpunten. Niet iedere besteding is specifiek toe te schrijven aan 1 van de 3 doelstellingen, omdat de besteding vaak bijdraagt aan meer dan 1 doelstelling.

De specificatie besteed aan de doelstellingen over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Onderzoek & Implementatie			
Onderzoeksfinanciering (open calls)	48.455	46.640	55.286
	48.455	46.640	55.286
Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden			
Stichting Het Nederlands Kanker Instituut - Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis	60.429	20.000	1.500
Oncode Institute	7.979	11.100	9.814
Nederlandse Federatie Kankerpatiënten	4.370	4.205	4.824
Stichting kanker.nl	4.646	4.000	3.426
Gezondheidsfondsen voor Rookvrij	3.291	2.790	5.003
IPSO - Centra voor leven met en na kanker	51	-	12
	80.766	42.095	24.579
Speerpunten			
Impact Sturing	8.240	3.387	1.967
Vroegtijdig opsporen	1.530	335	5.363
Palliatieve zorg	4.549	2.625	4.492
Psychosociale zorg	1.292	4.345	1.146
Minimaal invasieve toepassingen	14.877	12.540	12.677
Geneesmiddelen	13.058	15.205	13.174
Preventie	1.597	1.491	7.907
	45.144	39.929	46.725
Uitvoeringskosten eigen organisatie-personeel			
Uitvoeringskosten eigen organisatie-overig	8.139	8.453	6.965
	5.474	6.268	4.880
	13.613	14.720	11.845
Totaal bestedingen	187.978	143.384	138.436*

* Omwille van de vergelijkbaarheid is de verdeling van de vergelijkende cijfers aangepast

Bestedingsratio's

Bestedingspercentage baten

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de ontvangen middelen beschikbaar is voor de doelstellingen van KWF. Voor 2024 is de bestedingsratio 85,8% (vorig jaar 85,6%). Begroot was een bestedingsratio van 80,1%. De bestedingsratio is hoger dan begroot doordat door hogere baten dan begroot en lagere kosten voor werving en beheer & administratie dan begroot, meer middelen voor doelbesteding beschikbaar zijn gekomen.

Bestedingspercentage lasten

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de totale lasten besteed is aan de doelstellingen van KWF. Voor 2024 is de bestedingsratio 86,6% (vorig jaar 84,2%). Begroot was een bestedingspercentage van 81,5%.

Bestedingspercentage wervingslasten

Deze ratio geeft per jaar aan welk percentage van de totale baten besteed is aan de wervingslasten van KWF. Voor 2024 is deze bestedingsratio 13,0% (vorig jaar 12,7%). Begroot was een bestedingspercentage van 18,4%. De lagere ratio ten opzichte van de begroting wordt enerzijds veroorzaakt door ruim hogere baten dan begroot en anderzijds door een lagere inzet van marketing & communicatiekosten gedurende het jaar.

Kosten van beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. Bij de kostentoerekening is de aanbeveling van Goede Doelen Nederland gevolgd. De kosten van de Raad van Toezicht en financiën zijn volledig onder deze post verantwoord. Kosten voor Bestuur en directievoering, planning & control, personeelszaken en huisvesting zijn naar rato van personele inzet toegerekend. Overige algemene kosten, zoals ICT en juridische ondersteuning e.d. worden, voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling of werving baten, onder deze post verantwoord. Uitgedrukt als percentage van de totale baten komen de kosten van beheer en administratie uit op 1,2% (vorig jaar 1,7%). Begroot was een percentage van 1,6%. De daling van deze ratio ten opzichte van de begroting en vorig jaar wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere baten en lagere lasten voor ICT.

Accountantskosten

De accountantskosten 2024 zijn als volgt gespecificeerd weer te geven:
De hierboven vermelde accountantskosten hebben betrekking op het boekjaar van de jaarrekening.

Voor 2024 zijn de kosten gebaseerd op werkelijke kosten aangevuld met nog te verwachte kosten op basis van de opdrachtbevestiging.

(in € duizend)		2024	2023
Organisatie	Werkzaamheden		
FORVIS MAZARS N.V.	Jaarrekeningcontrole	205	174
FORVIS MAZARS N.V.	Overige controleopdrachten	5	5
Totaal		210	179

Personeelskosten

Naast de maandelijkse salariering ontvangen de medewerkers 8% vakantiegeld en een aantal secundaire arbeidsvoorwaarden zoals een pensioenregeling en opleidingsmogelijkheden. KWF kent geen dertiende maanduitkering of andere bonusregelingen.

Eind 2024 waren er bij KWF geconsolideerd 224 medewerkers in dienst (192,6 fte's). Het gemiddeld aantal werknemers over 2024 bedraagt 223 (190 fte's).

Pensioenfondsen

KWF kent voor haar personeel een pensioenregeling op basis van het middelloonstelsel. De pensioenregeling is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen PFZW. De beleidsdekkingsgraad van het PFZW-pensioenfonds bedraagt ultimo 2024: 108,9% (2023: 106,3%). KWF heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Het bestuur van het PFZW-pensioenfonds besluit jaarlijks of het pensioen wordt verhoogd/geïndexeerd.

De specificatie van het aantal fte per 31 december naar inrichting organisatie KWF geconsolideerd is als volgt:

(in fte)	Werkelijk 31-12-2024	Begroot 2024	Werkelijk 01-01-2024
Customer Journeys	62,3	69,2	64,5
Impact Base	24,3	23,0	24,3
Impact Sturing	58,2	63,5	54,0
Finance, Information, Legal & Nalatenschappen	33,0	33,1	30,5
Mens & Organisatie	13,2	13,5	12,1
Directie / bestuur	1,6	1,6	1,6
Totaal FTE	192,6	204,0	187,0

De specificatie van de totale personeelskosten in 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Lonen en salarissen	12.457	12.175	11.209
Sociale lasten	2.088	2.041	1.864
Pensioen lasten	1.516	1.482	1.376
Overige personeelskosten	1.699	1.660	1.044
Totale Personeelskosten	17.761	17.358	15.494

Bezoldiging bestuur

Het bestuur in 2024 bestond uit drs. D.E. Manson (directievoorzitter) en prof. dr. C.H. van Gils (directielid).

Naam	drs D.E. Manson	prof. dr. C.H. van Gils
Rol	Bestuurder	Bestuurder
Dienstverband		
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald
Uren	38	24
Parttime percentage	100%	63%
Periode	1-1-2024 t/m 31-12-2024	1-1-2024 t/m 31-12-2024
Bezoldiging (EUR)		
Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	155.143	85.098
Vakantiegeld	12.411	6.808
Totaal	167.554	91.906
Belaste vergoedingen/bijtellings		
Belaste vergoedingen/bijtellings	0	7.499
Pensioenlasten (wg)	20.205	12.641
totaal bezoldiging 2024	187.759	112.046
totaal bezoldiging 2023	15.078*	100.576

* Dorine Manson is per 1 december 2023 in dienst gekomen.

KWF is actief op het brede terrein van kankerbestrijding, van financiering van kankeronderzoek tot preventie en patiëntenondersteuning. KWF is met tienduizenden vrijwilligers en 192,6 beroepskrachten (fte) een grote organisatie. De Raad van Toezicht (RvT) heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten, vastgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt KWF de *Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties* (zie [goededoelennederland.nl](https://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij KWF vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 615 punten met een weging van de zwaarte van de rol van 87% voor de directievoorzitter en 80% voor een directielid van de 2-hoofdige collegiale directie. Dit resulteert in een BSD-score van 535 met een maximaal jaarinkomen van € 187.861 (1 fte/12 maanden) voor mevrouw drs. D.E. Manson en een BSD-score van 492 voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils met een maximaal jaarinkomen van € 118.352 (0,63 fte/12 maanden). De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante totale beloningscomponent **jaarinkomens** van de bestuurders zijn voor mevrouw drs. D.E. Manson € 167.554 en voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 91.906. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Naast de maximering van het bruto jaarinkomen van directiefuncties van goede doelen organisaties stelt de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties ook een absoluut maximum voor het totaal van de beloningscomponenten bruto

jaarinkomen, belaste vergoedingen/bijtellings, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn. Dit maximum bedraagt € 232.947 per jaar (1 fte/12 maanden) voor mevrouw drs. D.E. Manson en € 146.757 (0,63 fte/12 maanden) voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante **totale bezoldiging** van de bestuurders zijn voor mevrouw drs. D.E. Manson (1 fte/12 maanden) € 187.759 en voor mevrouw prof. dr. C.H. van Gils € 112.046 (0,63 fte/12 maanden). Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Er zijn aan de bestuurders geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging Raad van Toezicht

Aan leden van de Raad van Toezicht worden geen bezoldigingen toegekend of presentiegelden verstrekt, noch zijn aan leden van de Raad van Toezicht leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Financiële baten en lasten (23)

De specificatie van de financiële baten en lasten over 2024 is als volgt:

(in € duizend)	2024	2023
Obligatierente	1.908	1.724
Rente uit alternatieve beleggingen	755	585
Rente leningen en beleggingsrekening	1.377	623
Dividend	1.306	1.320
Gerealiseerde koersresultaten	5.960	-6.880
Ongerealiseerde koersresultaten	19.779	25.589
(huur) Opbrengsten onroerend goed	6	8
Overige opbrengsten	-	-4
Bruto beleggingsresultaat	31.091	22.969
Resultaat liquide middelen (bank en deposito's)	960	415
Totaal bruto beleggingsresultaat	32.051	23.385
Kosten beleggingen	-731	-718
Netto beleggingsresultaat	31.320	22.666

Vanuit de doelstelling gaat KWF meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek naar kanker. De toegezegde financieringen worden over een reeks van jaren uitgekeerd. De uit te keren gelden worden aangehouden om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen. Dit geld wordt tijdelijk door KWF beheerd. Dat moet zorgvuldig plaatsvinden, zodat de hoofdsom in reële termen in stand blijft. Om de vermindering door inflatie tegen te gaan, kosten van beheer goed te maken en daarnaast indien mogelijk ook nog extra opbrengsten te realiseren, wordt het geld met een laag risicoprofiel belegd. Het overzicht van de opbrengsten toont dat gedurende 2024 door de opwaartse beweging van de markten er sprake is van een (on)gerealiseerd positief rendement van 7,9% op het gemiddeld belegd vermogen. Ultimo 2024 bestonden de belegde middelen uit aandelen, obligaties, geldmarktfondsen, deposito's en alternatieven. Het beleggingsbeleid is vastgelegd in een beleggingsstatuut en wordt ieder kwartaal besproken met de beleggingscommissie.

Enkelvoudige balans per 31 december 2024 (na bestemming saldo baten en lasten)

(in € duizend)

Activa	31-12-2024			31-12-2023		
Immateriële vaste activa	-			633		
Materiële vaste activa	5.250			5.562		
Financiële vaste activa	510			8		
			5.760			6.203
Vorderingen en overlopende activa			101.483			78.541
Effecten			317.150			288.182
Liquide middelen			95.983			88.956
Totaal activa			520.375			461.883
Passiva	31-12-2024			31-12-2023		
Reserves en fondsen						
Reserves						
Continuïteitsreserve	25.200			31.667		
Bestemmingsreserves	104.497			82.720		
		129.697			114.387	
Fondsen						
Bestemmingsfondsen		22.795			21.577	
			152.492			135.964
Voorzieningen			759			696
Langlopende schulden			264.185			187.771
Kortlopende schulden			102.940			137.451
Totaal passiva			520.375			461.883

Enkelvoudige staat van baten en lasten (na bestemming saldo van baten en lasten)

(in € duizend)

Baten	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Baten van particulieren	156.007	121.622	136.681
Baten van bedrijven	3.812	3.999	3.272
Baten van loterijorganisaties	3.619	2.600	3.443
Baten van subsidies van overheden	4.000	6.500	6.470
Baten van andere organisaties zonder winststreven	24.443	20.790	21.838
Som van de baten	191.880	155.511	171.705
Lasten			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Onderzoek & Implementatie	45.689	45.326	64.695
Instellingsfinancieringen & Samenwerkingsverbanden	80.370	42.095	8.831
Speerpunten	52.519	47.963	56.410
	178.578	135.384	129.935
Wervingskosten	25.455	28.808	21.985
Kosten beheer en administratie	2.536	2.578	3.033
Som van de lasten	206.570	166.770	154.953
Saldo voor financiële baten en lasten	-14.690	-11.259	16.752
Saldo financiële baten en lasten	31.217	-	22.587
Saldo van baten en lasten	16.528	-11.259	39.338
Bestemming saldo 2024	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	-6.467	-	-13.533
Bestemmingsreserves	-7.945	-11.259	20.649
Bestemmingsreserve koersverschillen effecten	29.722	-	22.462
Bestemmingsfondsen	1.218	-	9.760
	16.528	-11.259	39.338

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2024

KWF Jaarverslag 2024

Algemeen

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de toelichtingen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

Baten

De specificatie van de geworven baten in 2024 is als volgt:

(in € duizend)	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van subsidies van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	Totaal 2024	Begroting 2024	Totaal 2023
Vrijwilligers	4.104	-	-	-	-	4.104	4.000	3.976
Acties en Innovatie	9.283	1.826	-	-	-	11.109	9.885	10.050
Donaties en giften	46.232	-	-	-	-	46.232	44.672	45.995
Eigen loterijen	8.346	-	-	-	-	8.346	8.485	9.104
Grote Gevers	8.888	-	-	-	-	8.888	7.800	9.590
Nalatenschappen	78.808	-	-	-	-	78.808	48.000	59.212
Bedrijven	-	1.986	-	-	-	1.986	2.479	1.708
Uit acties van derden	346	-	3.619	-	24.443	28.407	23.690	25.600
Subsidies van overheden	-	-	-	4.000	-	4.000	6.500	6.470
Som van de geworven baten	156.007	3.812	3.619	4.000	24.443	191.880	155.511	171.705
Begroting 2024	121.622	3.999	2.600	6.500	20.790	155.511		
Totaal 2023	136.681	3.272	3.443	6.470	21.838	171.705		

Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2024

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de enkelvoudige balans en volgens de geconsolideerde balans worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht:

(in € duizend)	2024	2023
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	164.011	144.909
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	152.492	135.964
Verschil	11.519	8.945
Aansluitingsverschil:		
Bestemmingsreserve Stichting Kanker.NL	6.905	6.437
Bestemmingsreserve Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	4.414	2.208
Bestemmingsfondsen Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	200	300
Totaal aansluitingsverschil	11.519	8.945

Aansluitingsoverzicht saldo van baten en lasten 2024

De verschillen tussen het saldo in de enkelvoudige staat van baten en lasten en de geconsolideerde staat van baten en lasten worden in onderstaand aansluitingsoverzicht toegelicht:

(in € duizend)	2024	2023
Totaal saldo van baten en lasten geconsolideerd	19.101	38.602
Totaal saldo van baten en lasten enkelvoudig	16.528	39.338
Verschil	2.574	-737
Aansluitingsverschil:		
Saldo van baten en lasten Stichting Kanker.NL	468	381
Saldo van baten en lasten Stichting Antoni van Leeuwenhoek Foundation	2.106	-1.118
Totaal aansluitingsverschil	2.574	-737

Aldus opgemaakt en ondertekend door de directie van KWF:

Amsterdam, 28 april 2025

Drs. D.E. Manson

Directeur

Prof. dr. C.H. van Gils

Directeur

Aldus goedgekeurd en ondertekend door de Raad van Toezicht van KWF:

Amsterdam, 28 april 2025

Ir. W. Draijer, MBA

Voorzitter Raad van Toezicht

Dr. C.B. Leerink

Lid Raad van Toezicht

H. Garssen

Lid Raad van Toezicht

Drs. M. van Ballegooijen

Lid Raad van Toezicht

Mr. M.M. Ulrici

Lid Raad van Toezicht

Drs. J.V. Timmermans

Lid Raad van Toezicht



Overige gegevens

Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding kent geen statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Raad van Toezicht van Stichting Koningin Wilhelminafonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding per 31 december 2024 en van het saldo van baten en lasten over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende *RJ-Richtlijn 65O Fondsenwervende organisaties*.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024.

2. De geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024.

3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse Kankerbestrijding zoals vereist in de *Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten* (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de *Verordening gedrags- en beroepsregels accountants* (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen Andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie,

die bestaat uit:

- Voorwoord
- Bestuursverslag
- Overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de *Nederlandse Standaard 720*. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met *RJ-Richtlijn 65O Fondsenwervende organisaties*.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende *RJ-Richtlijn 65O Fondsenwervende organisaties*. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor

een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle

materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.
- Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Wij communiceren ook met de Raad van Toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Amsterdam, 6 mei 2025

Forvis Mazars N.V.

Origineel is getekend door drs. M. van Dijk RA



Tegen kanker. Voor het leven.

